

١٢٨

تطوير الأداء في المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية

الباحث الرئيسي
د. فؤاد احمد حلمي

دور ١

المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية
الإدارة العامة للتعليم
تاريخ الترخيص ١٩٩٤/٤/٦
رقم الترخيص ٧٢
الرقم ٢٧٤١٤٦٦/٢

١٩٩٢

تسعى وزارة التربية والتعليم جاهدة في بذل وحشد كافة الجهود لتطوير العملية التعليمية ولما كانت جهود الإصلاح التعليمي والتجديد التربوي تتوقف على مدى الاستعانة بالتجريب فـ في مجالات العملية التعليمية المختلفة للفادة من التغذية الراجعة في احدث الاصلاح والتجديد قبل التعميم من هذا المنطلق ، تصبح الحاجة ملحة لدراسة واقع الأداء في المدارس التجريبية •

وانطلاقا من رسالة المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية في معالجة قضايا التربية والتعليم وبلورة الاتجاهات التي تستند اليها عمليات اتخاذ القرارات التعليمية وترتيب الأولويات او تحديد الأهداف وتزويد المسؤولين عن السياسة التعليمية بالمعلومات التربوية العلمية السليمة •

من هذا المنطلق فقد وقع اختيار شعبة بحوث التخطيط التربوي بالمركز على موضوع تطوير الأداء في المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية ليكون احد الموضوعات البحثية للشعبة خلال العام البحثي ٩٢/٩١ ، وتأتى أهمية اختيار موضوع الدراسة في التعرف على الواقع الفعلي للممارسات التربوية التي تتم في المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية والبدايل المقترحة التي يمكن الاهتداء بها في تطوير الأداء في هذه النوعية من المدارس •

ولقد تحددت أهداف الدراسة في التعرف على مدى تحقيق المدارس التجريبية التحضيرية لما وضع لها من أهداف ، ثم الوصول الى مجموعة من الاجراءات المقترحة التي تكفل الارتقاء بمستوى الأداء في هذه النوعية من المدارس ومايمكن الافادة منه لتطوير العملية التعليمية في التعليم الثانوي ، ولقد سارت الدراسة في خطوات محددة - في اطارها النظري والميداني - وتتمثل في الفصول التالية :

الفصل الأول : الاطار العام للدراسة •

الفصل الثاني : التجريب التربوي في مصر - الفلسفة - الأهداف - المتطلبات

الفصل الثالث : الدراسة الميدانية

الفصل الرابع : نتائج الدراسة ومقترحاتها •

ولقد أسفر تحليل الدراسة عن مجموعة من النتائج والتوصيات منها مايتعلق بعملية التجريب بصفة عامة ومتطلباته ومنها ما يخص تطوير الأداء في هذه المدارس بصفة خاصة نأمل أن يكون فيها النفع لاثراء متطلبات العملية التعليمية .

وليسعنا الا أن نتقدم بالشكر والتقدير والعرفان لكل من ساهم وعاون في انجاز هذه الدراسة بالفكر والرأى والمشورة والعمل سواء أكانوا من قيادات الوزارة او الباحثين بالمركز او معهد التخطيط القومى او الجامعات وجميع الزملاء بشعبة بحوث التخطيط التربوى .

والله نسال التوفيق والسداد لكل مافيه الخير ، ، ،

رئيس شعبة بحوث التخطيط التربوى

د. محمد السيد حسونه

فريق البحث

| | |
|---------------------|--------------------------------|
| د. محمد السيد حسونه | رئيس شعبة بحوث التخطيط التربوي |
| د. فواد احمد حلمي | والمشرف العام على بحوث الشعبة |
| | الباحث الرئيسي |

باحث مشارك :

| | |
|--|----------------------------|
| د. عبد اللطيف محمود محمد | شارك في كتابة الفصل الثاني |
| <u>فريق جمع المادة العلمية والتطبيق الميداني :</u> | |

| | |
|-----------------------------|------------------------------|
| • فتحي مصطفى رزق | |
| • نبيل عبد الخالق متولي | |
| • رجب لبيب السيد | } شارك في الجانب الاحصائي |
| • صلاح الدين عبدالعزيز غنيم | |
| • عمرو رفعت عمر | |
| • محمد فتحي قاسم | |
| اللة كاتبة | بثينه ابراهيم عديسه |

| ٣ | الموضوع | المفحة |
|---|---|--------|
| ١ | مقدمة | |
| ٢ | الفهرست | |
| | فهرست الموضوعات | |
| | فهرست الجداول | |
| ٣ | الفصل الأول : الاطار العام للدراسة | ١٢-١ |
| | ١- مقدمة | ١ |
| | ٢- مشكلة الدراسة | ٤ |
| | ٣- منهج الدراسة | ٥ |
| | ٤- حدود الدراسة | ٥ |
| | ٥- خطة الدراسة | ٦ |
| | ٦- مشتملات الدراسة | ٦ |
| | ٧- الدراسات السابقة | ٦ |
| | ٨- هوامش الفصل | ١٢ |
| ٤ | الفصل الثاني : | |
| | - التجريب التربوى فى مصر - الفلسفة | ١٤-٤٠ |
| | الاهداف - المتطلبات | |
| | - ماهية التجريب والتجديد التربوى والعلاقة بينهما | ١٥ |
| | - التجريب كاستراتيجية للإصلاح التربوى | ١٧ |
| | - مجالات ومستويات التجريب التربوى | ١٩ |
| | - التجريب التربوى فى مصر - لمحة تاريخية | ٢١ |
| | - اسباب اخفاق عمليات التجريب فى مصر | ٢٦ |
| | - متطلبات التجريب التربوى | ٢٨ |
| | - أهداف التجريب التربوى فى المدارس الثانوية | ٣٠ |
| | - المدارس الثانوية التحضيرية "دراسة توثيقية" | ٣١ |
| | - خطط الدراسة بالمدارس الثانوية التحضيرية | ٣٣ |
| | - توافر القوى البشرية القادرة على العمل فى التجريبيات | ٣٥ |

| المفحة | الموضوع | ٢ |
|--------|--|---|
| ٣٥ | — الواقع الكمي لاعداد المدارس والطلاب في العام الدراسي ٩١/٩٠ | ٥ |
| ٣٨ | — هوامش الفصل الثاني | |
| ٦٤-٤٢ | الفصل الثالث: الدراسة الميدانية | |
| ٤٢ | — مقدمة | |
| ٤٢ | — اهداف الدراسة الميدانية | |
| ٤٢ | — الدراسة الاستطلاعية | |
| ٤٣ | — اجراءات الدراسة الاستطلاعية | |
| ٤٤ | — أدوات الدراسة | |
| ٤٨ | — اختيار عينة الدراسة وتحديد حجمها | |
| ٥٠ | — نتائج الدراسة الميدانية | |
| | — هوامش الفصل | ٦ |
| ٧٢-٦٥ | الفصل الرابع : نتائج الدراسة ومقترحاتها | |
| ٦٥ | — نتائج الدراسة | |
| ٧١ | — مقترحات الدراسة | |
| | — المراجع | |
| | — الملاحق | |

| الرقم | بيان الجداول | رقم الصفحة |
|--------|---|------------|
| (١) | المدارس التجريبية الثانوية التحضيرية | |
| | احصاء عن نتيجة الثانوية العامة بشعبتيها ٩١/٩٠ | ٣ |
| (٢) | يوضح توزيع افراد العينة الاستطلاعية وفقا لنوع الوظيفة | ٤٤ |
| (٣) | يبين عدد الاستثمارات التي خضعت للتحليل وفقا | |
| | للبعد الجغرافى | ٤٩ |
| (٤) | يبين توزيع افراد العينة وفقا لنوع الوظيفة | ٤٩ |
| (٥) | يبين استجابات افراد العينة حول أهداف المدرسة | |
| | الثانوية التجريبية التحضيرية | ٥٠ |
| (٦) | يبين استجابات افراد العينة حول مدى وضوح القرارات | |
| | الوزارية المنشئة والمنظمة للمدارس الثانوية التجريبية | |
| | التحضيرية | ٥١ |
| (٧) | يبين اراء افراد العينة حول العجز فى هيئات التدريس | ٥٣ |
| (٨) | يبين الاوضاع الوظيفية لهيئات التدريس من حيث التفرغ | |
| | الندب - الاجر . | |
| (٩) | يبين مدى توافر متطلبات التجريب فى المدارس التجريبية | |
| | التحضيرية | ٥٦ |
| (١٠) | يبين بعض المشكلات التى تعاني منها المدارس الثانوية | |
| | التجريبية التحضيرية . | ٥٧ |
| (١١) | يبين آداء افراد العينة فى المقترحات التى يمكن أن تسهم | |
| | فى تحسين الأداء فى المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية | ٥٩ |

الفصل الأول

" الاطار العام للدراسة "

مقدمة :

يكاد يوجد اجماع عالمي على التطورات الجارية منذ انتهاء ، الحرب العالمية الثانية تمثل مرحلة تحول اساسية في مسار الحضارة البشرية وذلك بالدخول في عصر المعلومات وتطبيق التكنولوجيا الحديثة في النواحي البيولوجية والصناعة والاتصالات والفضاء والطاقة ، وتعاضل الخطر من مشكلات البيئة . وهذه مرحلة في تاريخ الحضارة البشرية لا يماثلها في الخطر والعمق الا تحول الانسان منذ الاف السنين من الصيد والقتل الى الزراعة والاستقرار في جماعات مترابطة في وديان الانهار الخصبة في مصر وبلاد ما بين النهرين والهند والصين حيث كانت هذه الحضارات القديمة منذ عصور ما قبل التاريخ ثم حدث تحول اخر منذ ثلاثة قرون أو أقل بنشأة الصناعة وتقدمها وتنوعها ، مع التوسع في استخدام الطاقة ، وتقدم وسائل الاتصال ، والملاحة والكشف الجغرافية . ومن سمات المرحلة الجديدة تطور وسائل الاتصال والاتصالات بما في ذلك الفضاء وتجميع وتخزين ، ونشر المعلومات ، وبالتالي زيادة التداخل والتشابك بين مختلف شعوب العالم ، بما يجعل من كل البشر على ما بينهم من اختلافات وتباين كأنهم يعيشون معا في قرية عالمية ذات نظم وعلاقات متطورة . ومن المؤكد ان وراء كل هذا التقدم الحادث في كافة آوجه الحياة ، علم غزير ، وتيارات متدفقة من المعارف والأفكار ، نبئت في عقول العلماء ، وخرجت لتغير من شكل العالم وحركته . ومن المؤكد ايضا ، ان حضارة الألف الثالثة ستعتمد على العلم والمعرفة كأساس لكسب المستقبل وتطويع مكونات البيئة لخدمة الانسان ورفاهيته ولن نغالي اذا ما ارجعنا كل هذه التطورات الحادثة في حركة التقدم البشري الى نظم التعليم الجيدة التي اعدت البشر الذين قدموا كل هذه الاسهامات ، وليس من المتصور ان يكون هذا المنتج البشري العظيم الامكانات ، القادر على الابداع والابتكار ، نتاج نظم تعليمية متخلقة وتقليدية ، ولكن من المؤكد انه نتاج نظم تعليمية استطاعت ان تجدد من نفسها وان تطور من اساليبها وتدخل من الاصلاحات على نظمها التعليمية ، ما مكنتها من انتاج هذه العقول القادرة على قيادة التطور وخلق الجديد . وهذه النظم التعليمية ذاتها باتت تعلن عن انها غير قادرة على مواكبة سرعة التغير والتطويع وتبحث لنفسها عن اصلاحات تتيح لها مزيدا من القدرة على مواجهة احتياجات المستقبل . في

ضوء هذه المتغيرات العالمية الشديدة العمق والسريعة التلاحق يعتمد المجتمع المصرى الى استخدام المدرسة كأداة للتجديد والتغيير ، ويوجد منها قيمة اجتماعية يجب الحرص عليها . واصبح من المحتم عليه ان ياخذ بهما اذا ما اراد اللحاق بقطار العصر المتسارع الخطى نحو مستقبل حافل بالتطوير والتجديد ، ولا مكان فيه لمتقاعس او قابع فى مكانة حيث تفرض سرعة الايقاع على كـل المجتمعات ان تعيد النظر فى معدلات سرعة تطورها وأساليب اللحاق والتوافق مع هذا الايقاع الحادث فى العالم الجديد ، مقدمات الالف الثالثة تنبئ انه لا مكان لمن لا يأخذ بأساليب العصر ومقوماته وان التخلف والوهن هو مصير كل نظام منغلق على ذاته غير قادر على تطوير مجمل أدااته بما يكفل استيعاب متطلبات التغيير والتجديد فى المجتمعات وتتيح لها القدرة على التنافس بين أنظمة تعليمية غاية فى التطور والتقدم تسعى الى تطوير امكاناتها .

وفى محاولة من النظام التعليمى المصرى للحاق بالاحداث الجارية حولة ، فانه يتخذ من التجديدات مدخلا للاصلاح ويستعين بالتجريب كوسيلة لاختبار التجديدات قبل اقرارها وتعميمها .

ويزدخر النظام التعليمى بالعديد - من صور التجريب ، وقد امتدت هذه الصور لتشمل كافة المراحل وسائر انواع التعليم ، ويحظى التعليم الثانوى بنصيب غير قليل من هذه الصور ، حيث استخدم التجريب كاستراتيجية للتجديد والاصلاح .

ان استخدام التجريب كاسلوب لاختبار التجديدات التربوية امر لا يتم على اجتهادات فردية او روى جماعة لها فلسفة خاصة أو بناء على رغبة لدى متخذ القرار يحقق امرا يرى انه مفيد أو غير ذلك . بل ان التجريب التربوى له أسس وأصول ومبادئ يجب أن تراعى عند اجرائه أو اتخاذ امر بشأنه .

وتشير الأدبيات والتقارير والدراسات التى تناولت التجريب فى مصر الى أن ادارة وتنفيذ التجريب فى مصر كانت أقرب الى المدخل الفردى الذى يعتمد على الرؤية الشخصية والتقدير الذاتى للموضوع . وبالتالى تستتبعه عمليات التجربة والخطأ ، والالغاء ، واصدار القرارات وتعديلها ويمكن القول باختصار ان تخطيط وإدارة التجريب التربوى يستند الى النموذج المحكوم باصدار القرارات والمطالبة بالتنفيذ الحرفى الروتينى لها ويؤكد هذا المعنى العديد من الدراسات والبحوث المتخصصة التى تناولت المدارس التجريبية سواء ماتم فى الماضى أو تلك التى مازالت قائمة .

ومن تلك التجريبية التى مازالت قائمة فى التعليم الثانوى ، المدرسة الثانوية التجريبية

(١) التحضيرية وتمثل هذه المدرسة احدى النماذج القائمة للتجريب في المرحلة الثانوية ، وقد كانت هذه المدرسة موضع شكوى من أولياء الأمور والطلاب والمعلمين انفسهم ، وتناولت وسائل الاعلام المختلفة قضايا تلك النوعية من المدارس وخاصة بعد أن كشفت نتيجة الثانوية العامة للعام الدراسي ٩٠/٩١ اخفاق الكثير من هذه المدارس في أن يكون أحد تلاميذها من الناجحين وحتى من تحقق لها هذا كانت نسبة النجاح بها تقل عن مثيلاتها من المدارس الثانوية العامة بـ قدر كبير (٢) وفيما يلي جدول يوضح نسبة النجاح في الشهادة الثانوية العامة لطلاب المدارس التحضيرية الحديثة .

جدول رقم (١)

المدارس التجريبية الثانوية التحضيرية
احصاء عن نتيجة الثانوية العامة بشعبتيها ٩٠/٩١

| القسم | نوع الجنس | عدد المتقدمين | عدد الحاضرين | نسبة الحضور | عدد الناجحين | % للنجاح |
|---------|-----------|---------------|--------------|-------------|--------------|----------|
| الاعداد | بنين | ٢٢ | ٢٢ | ١٠٠ | ١ | ٤,٥ |
| | بنات | ١١٠ | ١١٠ | ١٠٠ | ١٥ | ١٣,٦٤ |
| | جملة | ١٣٢ | ١٣٢ | ١٠٠ | ١٦ | ١٢,١٢ |
| الاعداد | بنين | ١٦٠٠ | ١٦٠٠ | ١٠٠ | ٣٥٠ | ٢١,٨٨ |
| | بنات | ٣١٨٥ | ٣١٨٥ | ١٠٠ | ١١٧٦ | ٣٦,٩٢ |
| | جملة | ٤٧٨٥ | ٤٧٨٥ | ١٠٠ | ١٥٢٦ | ٣١,٨٩ |
| | اجمالي | ٤٩١٧ | ٤٩١٧ | ١٠٠ | ١٥٤٢ | ٣١,٣٦ |

وبناءً على ماتقدم من شكوى أولياء الأمور والطلاب والمدرسين من المشكلات التي تعاني منها المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية، فقد رأى الباحث ان هناك ضرورة لفحص مايتم داخل هذا النموذج القائم للتجريب للوقوف على الأساليب المستخدمة في ادارته وتشغيله ومايواجهه من صعوبات أدت الى ظهور تلك المشكلات التربوية الحادة ، والتي تمثلت في الانخفاض الواضح للمخرجات التعليمية لهذا النموذج من التجريب .

وقد دفع هذا بالباحث الى الاقتراب من النموذج لدراسته ، ووضعه تحت الدراسة العلمية لفحص اجزاءه وأساليب ادارته ونظم تشغيله وطبيعة العلاقات السائدة داخله ومايحيط به من مقاومات ومايعترضه من ضغوط سواء كانت من داخل النموذج أم واقعة عليه من الخارج .

وتعد المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية - مجال الدراسة الحالية - احدى نماذج التجريب التربوي التي استحدثت في الفترة الأخيرة .

فقد انشئت هذه المدارس بناءً على القرار الوزاري رقم ٢١٦ الصادر في ١٩٨٨/٩/٦، والذي نص في مادته الأولى على أن تنشأ بكل محافظة باحدى دور المعلمين والمعلمات مدرسه ثانوية تجريبية للمعلمين ، تعد طلابها للالتحاق بكليات متخصصة في اعداد معلمين في التربية الفنية أو التربية الموسيقية أو الاقتصاد المنزلي (٣٠)

وقد افتتحت هذه المدارس فور صدور القرار رقم ٢١٦ ووصل طلابها الى امتحان الثانوية العامة في العام الدراسي ٩١/٩٠ وباستقراء نتائج هذه المدارس نلاحظ مايلي :

- ١- وجود عدد من المدارس التجريبية التحضيرية كانت نتائجها لم ينجح احد .
- ٢- بلغت النسبة العامة للنجاح في المدارس التجريبية التحضيرية ٢٥٪ بينما كان المتوسط العام للنجاح في المدارس الثانوية العامة ٦٥٪ .
- ٣- انخفاض مستوى درجات الطلاب سواء في المجموع الكلي أو في درجات المواد المختلفة .

مشكلة الدراسة :

تشير نتائج المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية في امتحان الثانوية العامة للعام ٩١/٩٠ الى انخفاض حاد في مستوى طلابها . كما ان هناك شكوى مستمرة من الطلاب وأولياء الأمـــــور والعاملين في هذه المدارس ، تنبئ عن مشكلات تحد من انتاجهم وتضعف قدرتهم على العمل .

مما سبق يتضح ان هناك انخفاضا في مستوى الأداء في هذه المدارس مما يشير التساؤل التالي :

" الى أى مدى حققت المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية الأهداف التي انشئت من أجلها وما وسائل تطوير كفاءة ادائها " .

ويتفرع من هذا التساؤل التساؤلات الآتية :

- ١- مادواعى انشاء هذه النوعية من المدارس وفلسفتها، وما الأهداف التي قامت لتحقيقها .
- ٢- ما معوقات الأداء التي تعترض العمل في المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية .
- ٣- ما التجديدات التي استهدف اختبارها في هذه المدارس .
- ٤- ما أوجه الاستفادة من ممارسات التجريب في هذه المدارس التي يمكن ادخالها كتجديدات فى النظام التعليمي وبخاصة في التعليم الثانوى .

منهج الدراسة :

اتبع الباحث في معالجة الموضوع منهج البحث الوصفى التحليلي، فقد اقتضى الأمر استخدام هذا المنهج وأدواته لمعرفة واقع الأداء في المدارس التجريبية التحضيرية من خلال اللوائح والقرارات المنظمة للعمل في هذه المدارس ، ومن خلال استجابات عينة من المعلمين والمعلمات ومديري هذه المدارس على استبيان صممه الباحث ، في محاولة من الباحث للإجابة على الاسئلة الواردة في اهداف الدراسة ، وان يضع في النهاية مجموعة من المقترحات التي يمكن الأخذ بها من اجل زيادة كفاءة العملية الادارية والتربوية في المدارس التجريبية التحضيرية ، كما استعان الباحث بأسلوب الملاحظة ، والمقابلة ، في جمع البيانات الخاصة بموضوع الدراسة والتي لايفيد الاستبيان فى توضيحها .

حدود الدراسة :

اقتصرت الدراسة على المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية كنموذج للتجريب التربوي وقد اختيرت عينة للدراسة تمثل مجتمع المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية الاصلى . واقتصرت الدراسة على المعوقات المتعلقة بالأداء من وجهة النظر الادارية والتنظيمية .

خطة الدراسة :

- نظرا لحداثة موضوع الدراسة الحالية وافتقاده الى دراسات أو أبحاث تناولت معوقات الأداء في المدارس الثانوية التحضيرية فسوف تتم الدراسة وفق الخطوات التالية :
- ١- جمع المادة العلمية المتعلقة بالمدارس الثانوية التجريبية التحضيرية متضمنة القوانين والقرارات والنشرات المنظمة وماورد من التقارير الخاصة بالمديريات التعليمية ونتائجها في امتحان الشهادة الثانوية العامة .
 - ٢- اجراء دراسة استطلاعية بهدف الاقتراب والتعرف على صيغة المشكلة في الواقع داخل المدرسة من وجهة نظر المسؤولين عنها .
 - ٣- تصميم ادوات الدراسة لجمع البيانات .
 - ٤- اجراء الدراسة الميدانية التي تتطلبها الدراسة وتحليل نتائجها .
 - ٥- وضع مجموعة من المقترحات والبدائل بناء على النتائج التي توصلت اليها الدراسة .

مشمولات الدراسة :

- الفصل الأول : الاطار العام للدراسة
- الفصل الثاني : التجريب التربوي الفلسفة -
- الاهداف - المتطلبات .
- الفصل الثالث : الدراسة الميدانية واجراءاتها .
- الفصل الرابع : نتائج الدراسة ومقترحاتها .

وفيما يلي سوف نعرض لبعض الدراسات التي تناولت المدارس التجريبية الثانوية :

الدراسات السابقة

في محاولة لرصد الجهود العلمية السابقة في مجال التجريب بالمدارس الثانوية بوجه عام والتحضيرية بوجه خاص فقد حاول الباحث ان يلم بالدراسات التي تناولت مثل هذه الدراسة للتعرف على ماتم انجازه في هذا الصدد، وما عثر في تلك الاعمال من صعوبات أو مشكلات، وما توصلت اليه تلك الدراسات من نتائج ومقترحات، بهدف الاستفادة من تلك الجهود وبناء الدراسة وفقا لما انتهت اليه

الدراسات السابقة استكمالا للجهود التي بذلت واستفادة مما توصلت اليه من نتائج أو توصيات .
ونظرا لحدائه موضوع الدراسة وعلى قدر علم الباحث، فإنه لا يوجد دراسات تناولت تطوير
الأداء في المدارس التحضيرية الثانوية التجريبية ، أما في مجال التجريب والتجديد في المدارس
الثانوية فهناك العديد من الدراسات التي تناولت هذا المجال ، ووفق طبيعة الدراسة الحالية
فإن الباحث سيعرض للدراسات التي تناولت التجريب في المدارس التجريبية وماتخصى منها ففى
نظم الاداء وتطويره والدراسات التي تناولت متطلبات التجريب في هذه المرحلة ومشكلاته ، وفيما
يلي عرض لبعض الدراسات التي تناولت التجريب في المدرسة الثانوية :-

(٤)

(١) دراسة سعيد ابراهيم طعيمه ١٩٩٠

استهدفت الدراسة الوقوف على أهم العوامل والمتغيرات التي تؤثر سلبا وإيجابا
على ما أخذ به التعليم الثانوى المصرى من تجارب وتجديدات لم تحظ بالتعميم والانتشار
منها مايتعلق بأهم الملامح التي يتميز بها واقع التجريب والتجديد في التعليم الثانوى
وقد عرض الباحث بعض التجارب التي تمت في اطار التعليم الثانوى فى اعقاب ١٩٥٢ وأشارت
الدراسة الى ان التشريعات والقرارات التي تناولت التجريب كانت متلاحقة ، وقد عرض الباحث
لنماذج من التجريب فى التعليم الثانوى مثل :-

- أ - تجربة المدرسة الثانوية الشابة .
- ب - تجربة مدارس المتفوقين .
- ج - تجربة تدريس الرياضيات الحديثة بالمدرسة الثانوية .

وقد توصلت الدراسة الى أن محاولات التجريب فى المرحلة الثانوية وان بدت قليلا
الى جانب ما أخذ به من متغيرات تحليلية لم تخضع للتجريب الا أنها كانت تجارب متواضعة
على طريق تطوير التعليم الثانوى ولم تحقق الاستفادة منها فى التعميم وقد ارجع هذه النتائج الى
غياب عنصر التقويم ، وعدم مشاركة المعلمين ومقاومة بعض العناصر للتجريب واستغلالها لبعث
مايقع فيه من اخطاء وتضخيمها ، وتقاعس كليات التربية ومراكز البحوث عن القيام بدورها الريادى
فى البحث والتجريب التربوى .

وقد وضع الباحث فى نهاية دراسته مجموعة من التصورات للحد من مشكلات التعليم الثانوى

وقد استفاد الباحث من هذه الدراسة فى الوقوف على بعض أنواع التجديدات التى ادخلت على التعليم الثانوى كاحدى وسائل التجديد • كما استفاد الباحث من النماذج التى عرضها للتجديد التربوى وانعكاسات هذه النماذج على اساليب التجريب القائمة أو المستهدفة فى التعليم الثانوى كما افادت الدراسة فى الوقوف على بعض معوقات التجريب التى صادفت التجارب السابقة فى التعليم الثانوى فى الآونة الأخيرة •

(٥)
(٢) دراسات ندوة تطوير المدرسة الثانوية العامة فى ضوء تجارب المدرسة الثانوية الشاملة ١٩٨٩

تضمنت الندوة مجموعة من الدراسات التى تناولت التعليم الثانوى من جوانبه المختلفة وقد استهدفت الندوة تطوير المدرسة الثانوية العامة ، وعرضت مجموعة من الدراسات للتجارب السابقة فى مجال تطوير وتحديث التعليم الثانوى منها :-
- التكامل بين الجوانب النظرية والتطبيقية بالمدرسة الشاملة ومدى ملائمتها للتعليم الثانوى بمصر •

- المدرسة الثانوية الشاملة بمصر دراسة ميدانية •
- مجموعة التقارير عن تجديد المدرسة الشاملة فى مصر •
- عرض لبعض النماذج العالمية للمدارس الشاملة •
- متطلبات تطبيق صيغة المدرسة الشاملة فى مصر •
- نظرة مستقبلية وتصور مقترح للمدرسة الثانوية الشاملة •

وقد تناولت هذه الدراسات واقع تجديد المدرسة الشاملة والعوامل التى حددت مسار التجديد ومعوقاتها والاسباب التى أدت الى انتهاء التجريب فى هذا المجال ••
وقد أوصت الندوة بناءً على ما أسفرت عنه البحوث والدراسات المقدمة بعدة توصيات من أهمها :

- أ - الاستفادة من التجارب العالمية والقومية والوطنية عند ادخال أى تعديلات على النظام التعليمى بعد إخضاعها للدراسات العلفية المتعمقة •
- ب - التأكيد على أهمية دراسة الجدوى لكل مشروع أو تجربة تعليمية مع تقدير الكلفة/الفاعلية ومكانات التغيير المتاحة •
- ج - العمل على تعميق قنوات الاتصال بين المركز القومى وكليات التربية والجهات المعنية بتطوير

التعليم •

وقد افاد الباحث من هذه الندوة في التعرف الشامل على تجربة المدرسة الشاملة وماعترضها من معوقات ومشكلات أثرت على ادائها وفاعليتها مما أدى الى فشلها في النهاية والغاية هذا النوع من المدارس التجريبية في مصر •

(٦)

(٢) دراسة احلام ابراهيم حسين ١٩٨٢

تناولت هذه الدراسة التجريب التربوى فى ملحقات دور المعلمين والمعلمات فى ضوء مشكلات التعليم الابتدائى • وقد تحددت مشكلة الدراسة فى محاولة الاجابة على بعض التساؤلات منها :-

- أ - اهمية التجريب التربوى ومجالاته فى المدارس التجريبية الملحقه بدور المعلمين •
- ب - ما التجارب التربوية التى تمت بالفعل فى هذه المدارس •
- ج - مامدى التزام القائمين على التجارب التربوية بخطوات المنهج العلمى فى التجريب •

وقد استهدفت الدراسة التعرف على السليبيات التى تعوق التجريب التربوى بهدف وضع تصور لما ينبغى أن يكون عليه التجريب من حيث مجالاته وأساليبه مما يجعله أكثر وفاءً وتحقيقاً لأهدافه •

وقد استعانت الدراسة بالمنهج الوصفى وأدواته لاجراء الدراسة الميدانية وتحليل ماتم من تجارب فى هذه المدارس •

وقد توصلت الدراسة الى مجموعة من النتائج وفى ضوءها طرحت مجموعة من التوصيات من أهمها :-

- أ - ان يكون التجريب فى اطار البحث العلمى •
- ب - ضرورة توفير المناخ المناسب للتجريب •
- ج - ان يكون الهدف من التجريب واضحاً فى اذهان كافة المتعاملين والمنفعين بالتجريب •
- د - ضرورة توافر الامكانات المادية والبشرية فى المدارس التجريبية •
- هـ - ضرورة توافر المتابعة العلمية الجادة للتجريب وعمليات تقويم ادائه •

وقد افادت الدراسة الباحث فى بناء الاطار النظرى للدراسة حيث عرضت الباحثة

فى دراستها لبعض الأمور المتعلقة بمتطلبات التجريب وفلسفته وأهدافه ، ومجالاته وأوضحت
الدراسة الخطوات الواجب اتباعها فى التجريب التربوى وضماناته التربوية واستعرضت فى الدراسة
الصعوبات التى اعترضت التجريب فى مجال دراستها •

(٧)

(٤) دراسة المركز القومى للبحوث التربوية ١٩٨٧

وقد تناولت الدراسة التجريب التربوى كدراسة توثيقية ، وقد استهدفت الدراسة
التعريف بالتجريب والتطورات التى مر بها والعوامل التى انتهت فى حركة التجريب التربوى
فى مصر •

كما عرضت الوثيقة بعض التجارب التى تمت فى مجالات التجريب فى مصر وبعض الدول
وعرضت الوثيقة الى التجارب المتعلقة بالمدارس النموذجية من عام ١٩٣٧ حتى عام ١٩٦٥ •
وقد استعرضت الوثيقة الوضع الراهن للتجريب التربوى فى المدارس الابتدائية التجريبية
الموحدة ذات الثمانية صفوف ، والمدرسة الشاملة ومدارس اللغات والمدارس النموذجية •

وقد عرضت الدراسة فى سياقها لمجموعة الوثائق المنظمة لعمليات التجريب التى تمت فى
مصر وما تضمنته من القواعد والاجراءات التى قامت فى ظلها هذه التجارب •
وقد استفاد الباحث من هذه الدراسة التوثيقية فى الوقوف على التشريعات والقرارات التى
حكمت حركة التجريب فى الفترة السابقة •

تعليق على الدراسات السابقة :

تناولت الدراسات السابقة التجريب فى المرحلة الثانوية ، وعرضت لبعض النماذج والتجارب
التي تمت فى هذه المرحلة خلال السنوات الماضية وقد انفتحت معظم الرسائل على أن الاستفادة
من التجارب السابقة لم يتحقق بالصورة العلمية السليمة ، والتجريب يعد وسيلة لاختيار خيار
أو بديل للتجديد والإصلاح التربوى وللتأكد من فاعلية الاختيار المعروض ومتطلبات تنفيذه وممدى
قابليته للتنفيذ والإدخال فى النظام التعليمى وما يستتبع ذلك من تعديلات تتطلب إدخالها اجراءات
وقرارات هذا النظام لتقييمها وتنفيذها ومدى قدرة النظام ومرونته على التعامل مع التجريب وميوله
والتحديث ومتغيراته •

وقد اتخذت الدراسات من النماذج القائمة نموذجاً أو أكثر كمجال للدراسة بغرض التحقق من معرفة ماتم في الواقع الفعلي لتجريب النموذج موضع الدراسة ومصادف هذا التجريب من معوقات، وقد اتفقت الدراسات على ان عمليات التجريب والتحديث تعرضت للفشل لاسباب متشابهة ، وأكدت الدراسات على أن الاسباب التي ادت الى فشل هذه التجارب يجب أن توضع موضع الدراسة والبحث وان تؤخذ بعين الاعتبار عند اجراء أى تجريب أو تجديد في النظام التعليمي حتى لا تتكرر نفس الاخطاء ويكون الفشل هو النهاية المتوقعة كما حدث في التجارب السابقة .

هوامش الفصل الأول

- (١) وزارة التربية والتعليم ، قرار وزارى رقم ٢١٦ بتاريخ ٨٨/٩/٦ بإنشاء مدارس ثانوية تحضيرية .
- (٢) وزارة التربية والتعليم ، نتيجة شهادة الثانوية العامة للعام الدراسى ١٩٩١/٩٠
- (٣) قرار وزارى رقم ٢١٦ ، مرجع سابق
- (٤) سعيد ابراهيم طعيمه : فلسفة التجديد ونماذجه فى التعليم ، دراسة فى التعليم الثانوى المصرى ، دكتوراه غير منشورة ، تربية عين شمس ، ١٩٩٠ .
- (٥) المركز القومى للبحوث التربوية ، ندوة تطوير المدرسة الثانوية العامة فى ضوء تجارب المدرسة الشاملة ، ١٩٨٩ .
- (٦) احلام ابراهيم حسين : التجريب التربوى فى ملحقات دور المعلمين والمعلمات ، ١٩٨٧
- (٧) المركز القومى للبحوث التربوية ، التجريب التربوى ، ١٩٨٧

الفصل الثانى

واقع التجريب التربوى فى مصر

الفلسفة - الاهداف - المتطلبات

دكتور / فؤاد احمد حلمى

دكتور / عبد اللطيف محمود

الفصل الثانى

واقع التجريب التربوى فى مصر

الفلسفة - الاهداف - المتطلبات

تقديم :

التجريب منهج علمى وفلسفة قائمة بذاتها ، لها مفكروها ودعاتها منذ زمن بعيد .
والتربية بحكم الوظيفة الاجتماعية التى تقوم بها والاهداف التى تحرص على تحقيقها داخل المجتمع ،
تحتاج لعملية التجريب كخطوة ضرورية لعملية اكبر منها وهى التجديد التربوى .

والخطورة فى كل من العمليتين (التجريب ، التجديد التربوى) أنها يقعان على البشر ،
بل وعلى شريحة هامة من البشر وهم الأفراد الذين يقع سنهم ما بين ٦ سنوات و ١٨ سنة فى
أغلب الأحوال .

وترجع أهمية تلك الشريحة الى كونها تمثل جزءا كبيرا من الحاضر وتمثل كل المستقبل
لائى أمه ، لذلك تكمن خطورة مايتشكل داخل هؤلاء من قيم وسلوك وطريقة من خلال عملية
الاعداد التربوى . والتجريب التربوى بوصفه عملية مقصوده يتم فى معظم الأحوال داخل نظام
التعليم الذى يحرص على اعادة انتاج النظام الاجتماعى بخبراته وتراثه وقيمه من خلال اعداده للأجيال
المتعاقبة .

لكن تلك المهمة تصطدم من فترة لآخرى بتغير المتطلبات والاحتياجات التى يرى المجتمع
أنها تلزم لأجيال المستقبل ، لذلك فان هذا النظام التعليمى يكون مطالباً بمسايرة تلك المتغيرات
وادخالها فى مكنون آلياته وعمله .

وهنا يأتى دور التجريب التربوى ليتمكن هذا النظام التعليمى من اختيار واختيار الوسائل
والطرق والنظريات الملائمة لاجداث التجديد المطلوب فى اعداده لأجيال المستقبل .

ومن هنا نرى ضرورة مناقشة الخطوات التالية :-

أولاً : ماهية كل من التجريب والتجديد التربوى والعلاقة بينهما .

ثانياً : التجريب كاستراتيجية للإصلاح التربوى .

- ثالثاً : مجالات ومستويات التجريب التربوى
- رابعاً : التجريب التربوى فى مصر — لمحة تاريخية
- خامساً : اسباب اخفاق عمليات التجريب فى مصر
- سادساً : متطلبات التجريب التربوى
- سابعاً : اهداف التجريب التربوى فى المدارس الثانوية

أولاً : ماهية التجريب والتجديد التربوى والعلاقة بينهما :

فى ظل عصر يتميز بثورة المعلومات الهائلة التى حولت العالم لقرية كبيرة Global Village نجد سؤالاً هاماً علينا أن نحدد اجابته وهو : أين التربية من هذه الضغوط ومن تلك المتغيرات الكبيرة ؟ ثم هل تستطيع المدرسة أن تقفز على دورها التقليدى فى اعادة انتاج ثقافة المجتمع ونظامه الى مهمة احداث التغيير وقيادته ؟ وبصورة اكثر صراحة : هل يمكن للتربية أن تعد للمستقبل فى الوقت الذى تستخدم فيه نظم وأدوات وأساليب الماضى والحاضر فقط ؟

تلك الاسئلة تطرح قضية أساسية هى من القضايا الهامة فى التربية ونعنى بها أن التربية تعتبر من أشد النظم الاجتماعية محافظة وتقليدية وفى نفس الوقت عليها أن تكون وتعد العناصر والأفراد المبدعين والقادرين على التغيير أى أن التربية عليها أن تعزز نقبضها بل وتساعد عليه . وتواجه المجتمعات كافة تلك القضية ، وفى كل مرحلة تكشف المجتمعات أن نظمها التعليمية باتت متخلفة عن ركب تقدمها فتعيد تنظيم برامجها وصياغة أهدافها لتحقيق معنى التكيف والاصلاح للنظام التعليمى ، ولا يتم هذا الاصلاح الا من خلال عمليتى التجريب والتجديد التربوى . وهذا الأمر يحدث فى الأمم المتقدمة وغيرها ، والمتتبع لحركة الاصلاح التربوى فى كل من اليابان والولايات المتحدة الامريكية يلاحظ صدق تلك المقولة ضمن التغييرات التى حدثت فى امريكا بعد تقدم روسيا عليها فى مجال الفضاء فى خمسينيات هذا القرن والتى وجهت كلها للتربية الامريكية الى تقرير أمة فى خطر والذى نتج عن السباق الامريكى للتفوق اليابانى للاستراتيجية المطروحة الان امريكا سنة ٢٠٠٠ والتى تحاول تأكيد التفوق الامريكى فى النظام الدولى الجديد الذى جعل العالم قطب واحد يحاول أن يطيل من مرحلة نفردة وتفوقه من

خلال المزيد من الحركة والاصلاح فى نظامه التعليمى قبل غيره من النظم •

والتجديد (Innovation) التربوى عملية تشمل داخلها " الجدة والتغيير والاصلاح " . (١)

ومعنى ذلك أن يكون الجديد تربويا بالنسبة للمجتمع ويعمل على تغيير وضع قائم غير مرضى ، ويساعد على اصلاح أو " اكتشاف بدائل جديدة لنظام التعليم القائم أو بعض عناصره (نللمه. الفرعية) ، تكون اكثر كفاية وفاعلية فى حل مشكلاته وتلبية حاجات المجتمع الذى يوجد فيه والاسهام فى تطويره .. " (٢)

ونظرا لتحول التعليم الى صناعة كبيرة ولتزايد أهميته للمجتمع الحديث " فان التجديد التربوى لم يعد - ولايحق له أن يكون - عملا يحتمل الصدفة أو المحاولة والخطأ وإنما أصبح نشاطا متخصصا مقصودا .. يخضع للبحث والتجريب وبوجهه التخطيط والحسابات الدقيقة " (٣)

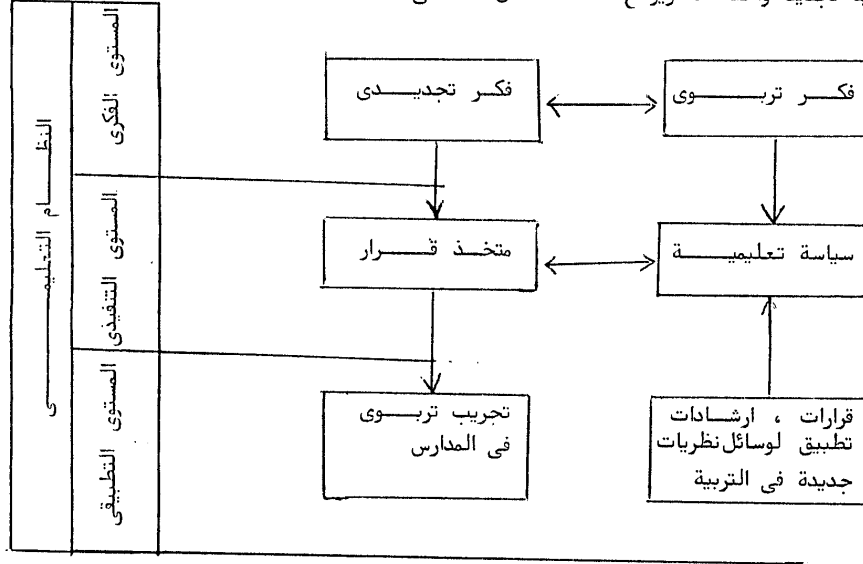
اذن : عملية التجديد التربوى والتي تهدف لاصلاح النظام التعليمى كليا أو جزئيا لايمكن لها أن تتم الا من خلال عملية التجريب • وبالتالى يصبح التجريب خطوه ضرورية لاحداث عملية التجديد التربوى ، وملزمة لها ، والتجريب التربوى ليس هدفا فى ذاته ، لكنه أحد الأساليب البحثية ووسيلة من الوسائل التى يتم بواسطتها التحقق من الفروض العلمية التى يطرحها الباحث التربوى أو متخذ القرار أو منفذ السياسة التعليمية ، ويعتبر التجريب التربوى " الوسيطة الأساسية لمعرفة مدى امكانية تطبيق نتائج البحوث النظرية كما أنه هو الطريق الأفضل للأخذ بالتطورات والمستحدثات التربوية التى توصلت اليها البلاد المتقدمة فى المجالات التربوية لمعرفة ما يصلح منها لنا ومايناسب ظروفنا ، ومعرفة شروط تطبيق هذه المستحدثات مع واقع العمل فى مدارسنا أو تعديلها بما يلائم بيئاتنا " (٤) ، وتصبح عملية التجديد التربوى عملية مكونة من مجموعة خطوات وأفكار يقوم بها النظام التعليمى للتأكد من صحة أو خطأ تلك الأفكار من خلال عمليات تعرف بالتجريب التربوى •

وتسهم تلك الخطوات فى الوصول الى استحداث نظم وأساليب ومفاهيم جديدة تؤدى بعمد تجريبها والتأكد من امكانية تطبيقها وتعميمها لاصلاح حال النظام التعليمى وتحسين أداء مختلف عناصره •

وتصبح العلاقة بين التجريب والتجديد التربوى علاقة تكامل واتساق فعن طريق التجريب

التربوي يتم امعان التجديدات التربوية في الواقع وزرعها في جسد النظام التعليمي ومتابعة ما اذا كان في الامكان تعميمها والاستفادة منها في اصلاح النظام التعليمي بوصفه هدف نهائي لكل من عمليات التجديد والتجريب التربوي .

وبمعنى اخر فان التجريب التربوي هو الخطوة الضرورية التي تمر منها الافكار الجديدة في التربية قبل تطبيقها واقعيا بشكل عام فيما يعرف بعملية الاصلاح التعليمي والتي تشمل اكثر من عملية تجديد واحدة ، ويوضح ذلك الشكل التالي :



شكل رقم (١) يوضح العلاقة بين التجديد والتجريب التربوي في النظام التعليمي بمستوياته المتعددة

ثانيا : التجريب كاستراتيجية للاصلاح التربوي :

هناك استراتيجيات متعددة للاصلاح التربوي ، ومنها استراتيجية التجريب ، ولقد ثبتت ان فكر " اختبار " أو " تجريب " أي اصلاح على نطاق صغير يمكن التحكم فيه ، قبل الشروع في اجراء تغيير شامل للنظام برمته ، هي فكرة جذابة ، بحري الاخذ بها في عدد من البلدان ، ولاستراتيجية التجريب مزايا وفوائد نوجزها فيما يلي :

(١) من وجهة النظر السياسية ، نجد أن خطط الإصلاح التربوي نادرا ما تلقى مساندة جماعية كاملة فى أى بلد . فقد تقف هذه الخطط فى طريق بعض الجماعات ، أولا يعتقد أنها سوف تعمل على تحسين أحوال جماعات أخرى بصورة كافية . كما أن جماعات المصالح أو الجماعات الاقليمية قد تقاوم بعض جوانب الإصلاح التى تعتقد أنها فى غير صالحها . يضاف لذلك كله أن النفوذ الدولى قد يكون له هو الآخر مصالحه الخفيه او المعلنه وعليه يصبح أسلوب التجربة اسلوبا فعالا لمواجهة بعض المواقف المتفجرة . فالتجربة المحدودة النطاق أقل تهديدا وخطورة من اجراء تغيير شامل للنظام برمته ، ذلك أنها تتيح للجميع الوقت والفرصة كى يروا المتغيرات المقترحة على أرض الواقع ، وليكونوا فكرة عن مدى مايتوقع منها من فوائد أو اضرار حتى يتم التطبيق على نطاق واسع . وهكذا يمكن للتجربة - لفترة وجيزة على الأقل - ان تصبح بمثابة أداة للتسوية السياسية أما مدى امكان نجاح هذه الاستراتيجية فى كل الحالات فهو سؤال مفتوح وهام . ذلك أنه قد يحدث عند انتهاء التجربة بحين وقت تنفيذ الإصلاح الشامل ، يكون الخلاف الذى اثير فى البداية قد ازداد واكتسب قوة دافعة اكثر من ذى قبل .

(٢) ان المشكلات الكبرى للإصلاحات التربوية عادة ما تكون مكلفة ، كما تتطلب - لفترة - الوقت على الأقل - رصد موارد اضافية لفتح مدارس جديدة ، وإعادة بناء المدارس القديمة، وتدريب المعلمين او إعادة تدريبهم ، وانشاج المواد التعليمية الجديدة . الخ . وفى الوقت ذاته يكون من العسير احيانا التنبؤ بما اذا كان الإصلاح المقترح سيؤدى - فى التحليل النهائى - الى الاثر المنشود والمتوقع منه . وهنا ، ومن منظور التكلفة والعائد ، نجد أن التجربة تزكى نفسها كوسيلة اقتصادية لاختبار النجاح او الفشل المتوقع لإصلاحات معينة .

(٣) وأهم جانب من جوانب الاستراتيجية التجريبية للإصلاحات التربوية هو استخدامها كمصدر لدليل قوى نسبيا للاثار التى يتوقع من البرنامج التجريبى أن يحدثها . فالبرامج التجريبية التى تتم ملاحظتها بعناية ، يمكن أن تكون من أهم المصادر وأنفعها للتبصر فى جدوى بعض الإصلاحات التى تتم فى ظل المعوقات السياسية والاقتصادية والاجتماعية فى أى بلد من البلدان .

ومن الضرورى جدا عند القيام باجراء اختبار تجريبى لأى برنامج اصلاحى أن يراعى فيه ملاحظة واقع الظروف التى يجرى فيها تنفيذ البرنامج التجريبى وتسجيلها بحيث يتيح

ذلك فحى مختلف الفرضيات عما يسبب الاثار الملحوظة للبرنامج التجريبي .
وبمعنى اخر ، فان المطلوب ، والذي ثبت من الخبرة جدواه ، هو أن نوفق
بين المبادئ العلمية للتجريب والظروف الفعلية لنظام تعليمى حى يجرى العمل به . (٦)

ثالثا : مجالات ومستويات التجريب التربوى :

فى ضوء مفاهيم الاصلاح والتجديد والتجريب التى تم عرضها بايجاز يمكن تحديد مجالات
ومستويات التجريب التربوى فيما يلى :

أ - مجالات التجريب التربوى :

١- فيما يتعلق بالبنية :

أ - البنية المادية : أى شكل البناء التربوى أو المدرسة (تصميمها وأنواع التأثير
.. وغير ذلك) .

ب - البنية الادارية : أى النمط الادارى الذى تسير بمقتضاه المؤسسة التربوية
(مركزية ولا مركزية ، استقلالية المدرسة كوحده ادارية ، وتشمل
الانماط التى تقوم عليها نظم الاتصالات والصلات بين البشر
مثل المعلم بالتعليم ، المعلمين بعضهم بعض ، المعلمين
وأولياء الأمور)

وتتضمن تلك البنى الادارية جوانب العملية التعليمية من حيث شكلها العام
وهيكلها التنظيمى سواء فى الجوانب الادارية أو الفنية او التعليمية .

٢- فيما يتعلق بالطرائق المستخدمة فى التدريس :

أ - التجريب فى طرق التدريس :

ويقصد بها الأساليب المستخدمة فى التدريس والتى تلائم التلاميذ وفروقهم
الفردية والاجتماعية والطرق التى تمكن المعلم من تحقيق الهدف العام للمادة
الدراسية وللعملية التعليمية .

ب - التجريب في مجال الوسائل التعليمية :

ويحاول التجريب هنا استخدام واستحداث افضل الوسائل التي تخدم المنهج وتحقق أفضل النتائج التي يمكن ان تصل اليها وتستطيع بها معرفة الاثار التي تركها المنهج من سلوك وقيم واتجاهات وافكار المتعلم .

٣- فيما يتعلق بالمحتويات :

ويقصد بها المناهج وكل ما تشتمل عليه من مواد دراسية وانشطة فقد يكون في وضع منهج جديد يكون اكثر تمشيا مع ما يحتاج اليه المجتمع من تجديد وتحديث ونقوم عملية التجريب هنا باختيار هذا المنهج قبل تنفيذه لمعرفة مدى ملائمته للمجتمع وفي أى مستوى يمكن تطبيقه وما الجديد الذي يمكن أن يضاف اليه وتسبق خطوة التجريب عملية تعميم هذا المنهج او تطبيقه على نطاق واسع . ولذلك فالتجربة في المنهج " تبني الوصول الى اختيار المادة الحراسية وأحسن الوسائل والأساليب ووسائل التقويم التي تحقق أهداف التعليم " (٧)

ثالثا : مجالات ومسئويات التجريب التربوي :

يشمل التجريب التربوي عدد من المستويات من أهمها فيما يلي :

المستوى العام (النظام) :

ويتم فيه تطبيق نتائج نظريات تربوية سبق تطبيقها وشبت نجاحها في دول ومجتمعات أخرى وتحتاج لعملية تطبيق اجتماعية لظروف البيئة الجديدة التي تطبق فيها . ويشمل هذا جوانب تطبيق النظرية سواء فيما يتعلق بالوسائل او المناهج الجديدة أو طرق التدريس او استخدام ما من شأنه تحسين العملية التعليمية وقد يكون هذا التطبيق لبعض جوانب النظرية او نتائجها أو تطبيق كامل للنظرية التربوية .

ويعتبر هذا المستوى اكثر دقة وعلمية وعمومية من المستوى الفردي وهو يتم بشكل مقصود ومحدد ويجند له النظام التعليمي الكثير من الامكانيات ويهدف من وراءه تحقيق هدف اصلاح أو تحسين العملية التعليمية نتيجة لاندخال التجديد التربوي الذي يصبح ملائما للمجتمع بعد اثبات ذلك التجريب التربوي سواء في الجوانب الادارية او الفنية او التعليمية .

فمثلا : الشكل العام للتعليم ومراحله وعدد سنوات كل مرحلة والعلاقة بين كل منها وأساليب الاختيار والترفيه فيها والسن المناسب للتعليم بكل منها ، يحتاج كل ذلك لمراجعة وأن يكون مناسباً للمجتمع الذى أسس به ولاحتياجاته .

كما يمكن طرح التجارب الأخرى فى مجالات تجاوز المشكلات التى تواجه النظام التعليمى، كالتسرب والامية والكفاية الداخلية والخارجية للنظام التعليمى و الأساليب التى يمكن بها معالجة ومواجهة تلك المشكلات .

المستوى الفردى (المعلم) :

يستهدف المعلم توصيل مالهديه من معرفه وخبرة بطرق مختلفة للمتعلمين وهم بالطبيع مختلفين فى المستوى الفكرى والقدرات ولذلك يلجأ المعلم احيانا لتحسين أدائه عن طريق استخدام وسائل او طرق جديدة فى التدريس تمكنه من تحقيق هدفه وهو بذلك يراعى مستويات جمهور المتعلمين والفروق بينهم كما أنه يربط بين الخبرات المتاحة للمتعلمين من خلال الهيئة وماتتطلبه المادة العلمية التى يقوم بتدريسها .

ويتوقف هذا المستوى من التجريب على قدرة المعلم وحسه التربوى الذى اكتسبه من خلال عمله بالتدريس ومدى استفادته من المادة العلمية التى يقوم بتدريسها وامكانية توظيفها بشكل يتيح له جذب اهتمام المتعلمين وشحذ قدراتهم الفكرية لفهم مايقدم لهم من دروس .

وتختلف تلك العملية من معلم لآخر وكذلك تختلف باختلاف الموقف التعليمى الذى يتفاعل فيه المعلم مع المتعلم ، وتتوقف نتائج تلك المواقف على مدى العلاقة التى تربط العنصر البشرى (معلم / متعلم) فى العملية التعليمية .

رابعا : التجريب التربوى فى مصر — لمحة تاريخية :

نشأ النظام التعليمى فى مصر الحديثة فى عصر محمد على الذى مثل محورا اساسيا لحركة النهضة التى حاول بها محمد على تأسيس نظام دولة على النموذج الأوروبى ، وقد استحدث محمد على لهذا النظام الجديد طرقا وأساليب ومناهج جديدة لم تكن معروفة فى مصر من قبل ، واستعان فى ذلك بحركة ترجمة كبيرة للكتب والمناهج الاجنبية وكذلك بعدد من البعثات العلمية

لاوريا من سنة ١٨١٣ ، كما استعان في ذلك بالعديد من الخبراء والمعلمين الأجانب .

وتعتبر تلك الحركة بصفة عامة أول عملية تجريب تربوى واسعة شملت النظام التعليمى الجديد ، فقد كانت المدارس الحديثة مؤسسة بشكل مستقل عن الأخرى وخاصة المدارس العليا وذلك حسب المنهج والاساتذة الذين استقدمهم الباشا لتأسيسها ويتضح ذلك فى مدارس مثل " مدرسة المعادن سنة ١٨٣٤ ومدرسة المحاسبة سنة ١٩٣٧ ، ومدرسة الفنون والصنائع سنة ١٨٣٩ ومدرسة الزراعة سنة ١٨٣٨ ومدرسة الطب البيطرى وغيرها " (٨) ، وقد ترجمت المناهج المختلفة لهذه المدارس وكان يدرس بها عدد كبير من الخبراء والمعلمين الأجانب من جنسيات مختلفة .

فمثلا طبقت فى مدرسة المهندسخانه سنة ١٨٣٤ تجربة فى طريقة التدريس اقتبست من انجلترا ليقوم فيها المدرس بالعبء وانما يقوم به التلاميذ المتقدمون ويسمونه " العرفاء " (٩)

كما نجد حركة التجريب التربوى قد لازمت هذه الحركة الجديدة والتي قادها جماعة اتباع سان سيمون فى مصر فى الفترة من سنة ١٨٣٤ حتى ١٨٤٨ والتي قام خلالها عدد من العلماء الفرنسيين فى تخصصات مختلفة بتطبيق أفكارهم وفلسفتهم المنطلقة من الوضعية المنطقية وهم يرون " أن التعليم كالدين ، يودى مثل ما يوديه الدين من اثار اذا أحسن استخدامه وتوجيهه " (١٠)

كما " أنشأت الدولة مكتبا تجريبيا فى سنة ١٨٤٣ كنموذج تحاول فيه تطبيق معنى النظم التربوية الحديثة كما كانت تطبق فى انجلترا ، وقد سمي هذا المكتب " المكتب المستجد " وقد ألحق هذا المكتب بمدرسة المبتديان الناصرية " (١١)

ويحق لنا بهذا أن نعتبر أن حركة التجريب التربوية فى مصر قد بدأت فى مصر قبل الجهود التي قام بها جون ديوى فى مدرسة شيكاغو بامريكا سنة ١٨٩٦ حتى سنة ١٩٠٤ والتي كان هدفها " اختيار أفكار معينة استخدمت بمثابة فروض وهذه الأفكار مشتقة من الفلسفة وعلم النفس " (١٢)

كما أنها سبقت أيضا تجارب أخرى للتجريب التربوى مثل تجربة مدرسه نيكولن بجامعة كولومبيا بنيويورك سنة ١٩٣٠ ، وتجربة مدرسة الثمان سنوات التي قامت بها جماعة التربية الحديثة فى امريكا سنة ١٩٣٣ . (١٣)

وقد واجهت تلك الحركة التي واكبت مشروع محمد على الصعاب بل والتوقف مع انهيار مشروعه السياسى بعد اتفاقية سنة ١٨٤٨ وتوقفت خطواته العملية مما يدل على أن حركة التجريب

التربوي تلازم بالضرورة مشروعاً سياسياً واجتماعياً متكاملًا يهدف إلى إصلاح المجتمع وإصلاح النظام التعليمي بشكل عام . ولم تبدأ تلك الحركة من جديد إلا في معهد التربية للمعلمين الذي أنشئ سنة ١٩٢٩ " وقام اسماعيل القباني سنة ١٩٣٢ بتطبيق فكرة الفصول التجريبية سنة ١٩٣٢ ، والتي ألحقت بمعهد التربية ٠٠٠ وكان الغرض منها أن يستعين بها المعهد في تطبيق أحدث المبادئ التي وصل إليها المفكرون من رجال التربية لمعرفة أيها أكثر ملائمة للبيئة المصرية وعلى أي وجه ينبغي تطبيقها عندنا حتى تحقق الأغراض المقصودة منها " (١٤)

وقد غلبت على هذه الفترة في الفكر التربوي عامة وفي مصر خاصة الفلسفة البرجماتية وأفكار ومبادئ جون ديوي في التربية وتلاميذه مثل " كلباتريك " و"كانتسي " وبود " ورج " وتأثرت بهم تطبيقات " (١٥) وأفكار قادة الفكر التربوي المصري وخاصة اسماعيل القباني والذي انتدب لمساعدة " كلاباريد " في دراسته العقلية التلميذ المصري واهتم بدراسة وتقنين الاختبارات والمقاييس الخاصة بالذكاء والنمو العقلي وبذل في ذلك جهوداً رائدة وناجحة . (١٦)

ولأسباب عديدة الغيت الفصول التجريبية سنة ١٩٣٨ ولكنها استبدلت بفكرة المدارس النموذجية لتشجيع أولياء الأمور على إلحاق ابنائهم بها بعد أن لوحظ الاحجام والخوف من الالتحاق بالفصول التجريبية وانشئت مدرسة النقراشي النموذجية سنة ١٩٣٩ وأسهم الاستاذ اسماعيل القباني والرعييل الأول من أساتذة التربية المصريين في اجراء الكثير من التجارب .

كما انشئت مدرسة نموذجية ثانوية بالقبة سنة ١٩٤٢ وكذلك مدرسة الأورمان النموذجية سنة ١٩٤٥ " وقد طبقت بهذه المدارس تجارب تربوية جديدة مثل طريقة المشروعات وطريقة التعيينات " دالتن " والتدريس عن طريق المشكلات في المواد الاجتماعية والعلوم وتعليم القراءة والكتابة عن طريق البطاقات في اللغة العربية والتعلم عن طريق اللعب في المرحلة الابتدائية واستعمال القاموس في تعلم اللغة العربية أو الطريقة الشفوية في تعليم الانجليزية للمبتدئين " (١٧) وغيرها من الأساليب التربوية الحديثة والخاصة بإدارة المدرسة ومشاركة الطلاب وأولياء الأمور في العملية التعليمية وتم انشاء مدارس أولية نموذجية سنة ١٩٤٧ للاستفادة بتلك التجربة .

كما اسهمت رابطة التربية الحديثة خلال الأربعينات في تجارب تحديث التعليم المصري وخاصة المرحلة الابتدائية فأنشأت تجربة المدارس الأولية الريفية ٠٠ وقام بها كل من محمد عبيد الواحد وافي ومحمد فريد ابو جديد والدكتور احمد عبد السلام الكرناني سنة ١٩٤٠ " (١٨) وأسفر

التعاون بين الرابطة وجمعية الدراسات الاجتماعية سنة ١٩٤١ عن انشاء ماعرف بمدرسة المنايل لتطبيق تلك الفكرة والتي عممتها الوزارة سنة ١٩٤٣ في ٣٥ مدرسة تم تبنيها سنة ١٩٤٤ ، ٤٣ مدرسة اخرى ، ولاكمال التجربة تم انشاء مدرسة معلمين ريفية سنة ١٩٤٨ في منشأة القناطر الخيرية ومدرسة اخرى في حى العرب ما يدل على تبنى الوزارة لتلك الفكرة الرائدة واستمرت التجربة حتى سنة ١٩٥٤ حيث استبدلت الفكرة بتعميم تجربة مدارس الوحدات المجمعه والتي كانت وزارة الشؤون الاجتماعية تدعو لها منذ سنة ١٩٤٦ والتي كانت تركز على فكرة الجمع بين الاعداد المهني والعلمي للطلاب مع تقديم الرعاية الصحية والاجتماعية لهم من خلال النهوض بالمستوى المعيشي للقرية وربط التعليم بالنشاط الموجود بالبيئة المحلية . (١٩)

بصدور القانون رقم ٢١١ لسنة ١٩٥٣ والذي وحد التعليم فى المرحلة بمختلف انواعه ويسمى بالتعليم الابتدائي لمدة ست سنوات الزامية ومنتهية ولذلك واكب هذا القرار انشاء ماعرف بالمدرسة الابتدائية الراقية حسب القانون رقم ٢١٠ لسنة ١٩٥٣ والمنظم للتعليم الابتدائي فى مصر وكان يلتحق بها التلاميذ بعد الانتهاء من الدراسة الابتدائية وكانت تشمل تخصصات ريفية او تجارية او نسوية ، وصناعية حسب البيئة التى توجد بها ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات وبدا بانشاء ٣٤ مدرسة سنة ١٩٥٤/٥٣ لكن هذه التجربة لم تلق نجاحا او اقبالا من الاهالى والمعلمين . كما ان الاسراع فى اعدادها ترك ثغرات كثيرة فى مناهجها وتنظيمها مما انعكس على العمل بها .

بعد انشاء المرحلة الاعدادية تم انشاء مدارس اعدادية علمية حسب القانون رقم ٥٥ لسنة ١٩٥٧ المنظم للتعليم الاعدادى بمصر ، ونصت المادة ١٧ منه على " ان تنشأ على سبيل التجريب لمدة خمس سنوات من تاريخ العمل بهذا القانون مدارس اعدادية علمية " . (٢٠) وتلازم مع تغيير ذلك القانون بصيغة المدارس الابتدائية الراقية ، وطبقت المدارس العملية فى سبـع مدارس منها " (٢١)

وقد استمرت هذه التجربة حتى سنة ١٩٦٣ فاتجهت الدولة لتقشير كافة أنواع المدارس الاعدادية فى مدرسة واحدة عامة .

بالاضافة للنماذج والخطوات السابقة كان ثمة محاولات أخرى للتجريب التربوى فى مصر تمثلت فيما يلى :

- المدارس الابتدائية الملحقة بدور المعلمين والمعلمات وقد تم انشاؤها بالقرار الوزاري رقم ٤٠٨ لسنة ١٩٥٦ واتبعتها من قرارات وزارية منظمة وكانت تلحق بكل دار معلمين او معلمات مدرسة ابتدائية تساعد على التدريب العملي لطلبة الدار وأن تكون حقلًا للتطبيقات التربوية المختلفة ، وقد تأثر وضع تلك المدارس بالغاء دور المعلمين التدريجي نتيجة لمشروع التأهيل الجامعي لمعلمي المرحلة الابتدائية وكذلك ضم المرحلة الابتدائية والاعدادية في حلقتي التعليم الاساسي فيما بعد .

- كذلك تمت تجربة المدرسة التجريبية لموحده " البولتيكنيكية " سنة ١٩٧٢ نتيجة اتفاقية ثقافية مع المانيا الديمقراطية ، وهي تجربة كانت تمثل بداية ظهور الفكر الاشتراكي داخل الفكر التربوي المصري نتيجة التعاون مع ماكان يعرف بالكتلة الشرقية طوال فترة السبعينات وتوجهه عدد لا بأس به من البعثات العلمية لهذه الدول خلال تلك الفترة .

- وفي سنة ١٩٧٨ طبقت مصر تجربة جديدة هي المدارس الثانوية الشاملة والتي تعمل على تنمية شخصية الطالب وتوثيق الصلة بين المدرسة والبيئة والعمل والمنتج وشملت تلك التجربة عدد من المدارس بالمحافظات المختلفة وكانت تضم المدرسة عدد من المجالات الزراعية ، الصناعية ، والتجارية والاقتصاد المنزلي والمعياري في ذلك هو البيئة الموجود بها المدرسة والنشاط الاقتصادي المميز لها .

- وبعد الانفتاح الاقتصادي في مصر منذ منتصف السبعينات بدأت المطالب بالاهتمام بتدريس اللغات وزادت المدارس الخاصة التي تدرس اللغات في مرحلة التعليم الاساسي وزاد الاقبال عليها من المجتمع حيث بدأت تتفاعل التغيرات الاقتصادية والاجتماعية في مصر وتمثل ضغوطا على متخذ وصانع القرار التعليمي ولذلك تم سنة ١٩٧٩ انشاء مدارس تجريبية للغات في التعليم الاساسي والثانوي وزاد عدد تلك المدارس من سنة لآخرى حتى أصبحت نوعا تعليميا قائما بذاته .

- وفي سنة ١٩٨٥ صدر القرار الوزاري رقم ٦٤ بانشاء مدارس نموذجية تسهم كما نص القرار الوزاري في التدريب في المجالات التربوية والتعليمية بقصد تطوير وتحديث العملية التربوية والتعليمية مما يساعد على رفع مستوى الأداء .. " (٢٢)

نتيجة لما شعر به المجتمع من حاجة التطوير وتحديث التعليم المصري والحاجة لوضع استراتيجية محددة وواضحة المعالم وقابلة للتنفيذ من خلال برنامج زمني محدد وملزم تم في سنة ١٩٨٧ عقد مؤتمر قومي للتعليم في مصر وسبقه عقد مؤتمرات وندوات فرعية شملت كل

القطر وشارك فيها معظم قادة الرأي والفكر من تخصصات مختلفة .

ونتيجة لاعتماد تلك الاستراتيجية والتي اعتمدت احد عشر منطلقا استراتيجيا من بينها تبنى " التخطيط التربوى " ، البحث التربوى ، تنوع البنى التربوية " (٢٣)

وفى ضوء تلك الاستراتيجية بدأت الوزارة فى اجراء عدد من التغيرات فى النظام التعليمى وفى البنى التعليمية بهدف تطوير العملية التعليمية ككل وأن كانت تلك الاجراءات قد غلب عليها صفة التقيد والعمومية فان مايجعلنا نضعها فى طور التجريب أنها لم تشمل كل النظام التعليمى كما أن نوعيات التعليم التى استحدثت فى المراحل المختلفة كانت فى عدد محدود من المدارس، وبالتالى فهي قابلة للتقويم والمراجعة .

ومن تلك البنى والنظم الجديدة مايلى :-

المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية الصادر بشأنها القرار رقم ٢١٦ لسنة ١٩٨٨ .

المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية الصادر بشأنها القرار رقم ١٧٢ لسنة ١٩٨٨ .

وسوف نعرض بالتفصيل فى الفصول التالية لهذه المدارس حيث أنها المجال الرئيسى للدراسة

الحالية .

وقد اختفت معظم التجارب التربوية من نظام التعليم المصرى وكان الالغاء او النسيان هو المصير الذى الت اليه هذه التجارب رغم أن الكثير منها كان يمثل تجديدات تربوية يحتاج النظام التعليمى اليها بشدة .

وفيما يلى عرض سريع لاسباب اختفاء هذه التجارب من النظام التعليمى المصرى .

خامسا : أسباب اخفاق عمليات التجريب التربوى فى مصر :

(١) كانت أغلب هذه التجديدات او التجارب عديمة الأثر ، فهي أشبه باورام فى بنية التربية فى مصر ويرجع السبب الرئيسى الى فشل العديد من هذه التجارب أنها كانت تؤدى الى جوار نظام مستقر وأنها استهدفت تعليم مستويات معينة فى مناطق تفتقر الى الاستقرار الاقتصادى والاجتماعى ، كما أنها تعطى نوعا من التعليم يقل فى مستواه عن ذلك الذى يقدم الى الطلبة الذين يتمتعون بمستوى اقتصادى واجتماعى مرتفع. وهكذا ارتبطت معظم التجديدات بمفهوم اجتماعى اعتبر هذه المدارس ذات قيمة ضئيلة ومستوى ضئيل ومن ثم رفض الناس الالتحاق بها أو قاموا فكرة استمرارها . (٢٤)

- (٢) الاعداد غير الكافي لمثل تلك التجارب ، فيما يختص بتدريب المعلمين الاكفاء ، والمباني المناسبة ، والادوات والتجهيزات الكافية ، ويرجع السبب فى ذلك الى التجهيز السريع لهذه المدارس قبل استكمال الممارسات اللازمة التى تعمل على انجاحها واستمرارها .
- (٣) وفرة الحماس فى بداية قيام التجربة من اصحاب الفكرة أو متخذ القرار ، غير أن هذا الحماس يفتر سريعاً بعد ترك متخذ القرار لمكانه أو لبعد صاحب الفكرة عن مركز التأثير فى متخذ القرار ومع فتور الحماس وهبوطه تهبط العناية والتمويل للتجربة مما يتسبب فى توقف التجربة .
- (٤) عدم وضوح فلسفة التجريب لدى هيئات التدريس بهذه المدارس ، مما أدى الى المعالجة الجزئية لبعض جوانب العملية التعليمية واستخدام طرق متباينة ومشتتة .
- (٥) غياب خطة مرنة طويلة المدى للتجديد التربوى تحكم نظام التعليم المصرى ، مما أدى الى عزل التجارب التى تجرى فى مدرسة عن تلك التى تجرى فى اخرى ، كما أدى الى عزل التجارب التى تجرى من عام لآخر .
- (٦) لم يتح لبعض التجارب التى قامت بالمدارس التجريبية القدر المناسب من البحث والدراسة والتثبيت وكذلك الوقت اللازم لتنفيذها ، فغالبية التجارب انتهت بعد عام واحد ، ومن ثم فمن الصعب جدا الحكم السليم على بعض الطرق والاتجاهات العامة التى اتبعت فى هذه المدارس ، كما أن بعض التجارب لم يستمر او ينمو ، ومن ثم فلا يمكن الاستفادة من نتائجها .
- (٧) اهتمت المدارس التجريبية بتجريب اساليب وطرق وتنظيمات ذات اسس فلسفية وسيكولوجية ثابتة وعامة ولكنها لم تحاول ايجاد اساليب وطرق منبثقة من الظروف البيئية المحيطة تستهدف حل المشكلات التربوية المحلية .
- (٨) اتبعت المدارس النموذجية سلوكا اجتماعيا معينا فى جذب طلابها ، ومن ثم فان تجارب هذه المدارس كانت ذات طابع خاص من الصعب تعميم نتائجها فى جميع المدارس الاخرى .
- (٩) واجهت هذه المدارس مشكلة تعدد هيئات الاشراف والتوجيه ، الامر الذى كثيرا ما أدى الى قرارات متعارضة فى تحديد الانشطة .
- (١٠) القصور فى الاعتمادات المالية المخصصة للتجريب وتبعية الانفاق على التجريبيات للنظام المالى العام بالوزارة او بالادارات .
- (١١) عدم استقرار هيئات التدريس مما أدى الى عدم استقرار الاذاع والحاجة الى التدريب المستمر للمعلمين الجدد الذين ينضمون الى هيئات التدريس .

(١٢) نمطية اساليب الادارة المدرسية وعدم تطوير هيكلها ونظمها الادارية وتطوعها لخدمة أهداف

• التجريب

(١٣) استخدام اساليب نمطية في الاشراف والتوجيه على تجديدات ومستحدثات غير نمطية •

(١٤) قصور نظم التدريب عن اكساب المسؤولين عن ادارة التجريب مهارة ادارة التجديد والتطوير

• التنظيمى

(١٥) غياب دراسات الجدوى للتجارب او المشاريع لتقدير الكلفة / الفعالية وامكانية (التعميم)

(١٦) انفصال اجهزة البحث العلمى عن اجهزة المتابعة وعن اجهزة صنع القرار التربوى •

سادسا : متطلبات التجريب :

يتطلب التجريب التربوى مجموعة من المتطلبات ينبغى توافرها عند اجراء أى تجريب فى

النظام التعليمى وفيما يلى عرض لأهم المتطلبات :-

١- مواكبة البحث التربوى لمشروعات التجريب برصد مدى التقدم خلال الخطوات المختلفة للممارسة

• والتنفيذ

٢- تطوير نظم الادارة المدرسية ، فادارة مدرسة تجريبية تختلف عن ادارة مدرسة عادية ، فليس

المطلوب تنفيذ المسؤوليات الادارية فحسب ، بل يضاف الى ذلك مهام اخرى تتمثل بالعلاقات

• مع المجتمع وبتمية التجديدات

٣- نظام جيد للاشراف التربوى ، وذلك باستخدام طرق تودى الى أداء جيد يحقق الاهداف

• الموضوعية للتجريب

٤- نظام ملائم لتقويم الطلاب ، وذلك باستخدام الاساليب المتنوعة التى تتضمن قياس الأداء فى

• الجوانب المستهدفة فى التجريب

٥- تنمية هيئة التدريس ، وذلك بزيادة قدرات هيئات التدريس فى القيادة الادارية واعادة تدريب

المعلمين والموجهين على مختلف مستوياتهم الوظيفية ، وذلك من منطلق ان التجريب يتطلب

تحديث وابتكار طرق جديدة للعمل والتفكير سواء داخل الفصل او فى اطار المدرسة او خارج

• اطارها وضمن المجتمع المحلى

٦- تطوير الهياكل الادارية والتنظيمية للمدارس التجريبية ، ويقصد من هذا التطور وضع هياكل

تنظيمية للمدرسة ومايعلوها من تنظيمات بما يتيح لها القدرة على العمل بحرية ومرونة وتساعد

على تحقيق الأهداف ، ويتضمن ذلك تطوير نظم الاتصال والمعلومات واسترجاعها وربطها
بمصادر المعلومات الأساسية .

٧- تهيئة الرأي العام وتهيئة المناخ بقبول فكرة التجريب وأهدافها ، وذلك باستخدام أجهزة الاتصال الجماهيرية سواء داخل النظام التعليمي أو مع المجتمع المحلي . إضافة الى الاستعانة بنظام الاتصال المتوافرة داخل النظام التعليمي لزيادة وعي المتعاملين والعاملين في هذه المدارس بفكرة التجريب ومتطلباتها .

٨- وضع نظام جيد للحوافز ، وذلك لأن عمليات التجديد والانتشار تتطلب جهودا ومتابعة من القائمين بالعمل في الحقل التربوي تخرج عن نظام العمل المعتاد الخاص بالتدريس داخل الفصول .

٩- توفير امکانات والموارد والأدوات اللازمة للتعليم لأن الامكانات تمثل عنصرا حاسما في عمليات التجريب وندرتها او نقصها قد تكون أحد أسباب توقف مشروعات التجريب .

١٠- اختيار نوعية الطلاب المناسبة لموضوعات التجريب وأهدافه .

١١- توفير التمويل اللازم للمدارس التجريبية، اذ يتطلب اجراء مشروعات التجريب تدبير تمويل متزايد . وهذه الميزانيات يجب أن تعكس مجالات الاهتمام المقصودة وأن يتمشى اعتمادات هذه الميزانيات بما يوفر القدرة المناسبة للانفاق على الاحتياجات المتنوعة للتجريب (عمليات التخطيط - تدريب - نظم الاتصال - نظم حفظ لاسترجاع المعلومات - وسائل مستحدثة حوافز .. الى غير ذلك) .

١٢- وضع مقاييس لقياس فاعلية التجريب وكلفته ، على ان تتضمن هذه المقاييس كافة أنواع الآثار التي تؤدي داخل المدرسة ووفق معايير واضحة يمكن بها تحديد درجات النمو والتقدم نحو تحقيق الأهداف المرجوة .

كانت تلك مجموعة من المتطلبات العامة الواجب مراعاتها عند وضع أى مخطط لمشروعات التجريب ولنجاح هذه المخططات يجب أن تراعى النقاط الآتية :

١- اقتناع المعلمين بضمون التجديد المطلوب تجريبه مما يضمن مشاركتهم فيه بحماس وفاعلية .

٢- الاستمرارية ، بمعنى أن يكون عنصر التجديد هو السمة الغالبة على مجالات العمل فى مشروعات التجديد .

٣- قابلية التجديد للتجريب والتعميم ، بمعنى أن تكون التجديدات قابلة للتطبيق فى المجتمع

وان امكاناته تسمح لتعميمها حتى لاتصبح تجارب غير واقعية او عديمة النفع .

سابعاً : اهداف التجريب التربوى فى المدارس الثانوية :

يهدف التجريب فى المدرسة الثانوية الى تنمية وعرض ماتم تطبيقه من مستحدثات بالمدرسة الثانوية مستهدفا مايلى :

- ١- الاستجابة المنتظمة للحاجة الى التجديد فى التعليم الثانوى .
 - ٢- توفير نماذج لتوجيه تطوير التعليم الثانوى .
 - ٣- ايضاح انعكاسات المتطلبات البيئية على التعليم الثانوى .
 - ٤- عرض تجديلات مدرسية متنوعة لحاجات مختلف نوعيات الطلب فى مختلف المدارس ومختلف البيئات .
 - ٥- اتاحة الفرصة للمدرسين وقيادات التعليم الثانوى للتدريب على كيفية الابداع وتطبيق وتعميم مجموعة مختلفة من التجديدات المدرسية ..
- ويتم تناول الموضوعات السابق عرضها من خلال المنظومة التعليمية وماتشمله من نظم فرعية (مناهج - تقويم - ادارة مدرسية وصفية - توجيه واشراف - تمويل - كتب - أنشطة - وغير ذلك من نظم فرعية تتضمنها المنظومة التعليمية الكبرى) .
- ولتحقيق هذه الاهداف هناك مجموعة من الاشتراطات ينبغى توافرها فى المدارس التجريبية حتى يمكن لها ان تنهض بأعباء التجريب منها :
- أن تكون المدارس التجريبية غير ذات نمط فئوى .
 - ضرورة تدريب المعلمين والقادة على توفير الامكانات على أساس أنها مكونات أساسية لجميع محاولات الاصلاح والتجديد المدرسى ، فبدون المعلمين والقادة المدربين وبدون الامكانات اللازمة يتعذر ضمان نجاح أى تجديد .
 - يجب أن تتخطى مشروعات التجريب بالمدارس جانب سياسة الادارة ، فلا يكون الولاء لوجهة نظر ادارة معينة ، بل الاحساس بالحاجة الملحة العامة للاصلاح وتجديد نظم العمل بالمدارس ، الامر الذى يتطلب مدى زمنيا طويلا والتزام القادة جميعا .

والهدف من توفير هذه المتطلبات هو أن يتمكن النظام التعليمي من انشاء مدارس تجريبية يكون التعليم فيها نموذجا محسنا ينتقل اثره الى بقية المدارس المماثلة في مراحل التعليم المختلفة، ومثلا يحتذى لاصلاح التعليم بصفة عامة .

ان نجاح العمل في المدارس التجريبية وتطويره يتطلب تضافر مجموعة من الجهود في مجال العمل بحيث تتكامل هذه الجهود في اطار متكامل من المعرفة الحقيقية بمجريات التجريب ومشكلاته ويجب أن تخضع هذه المشكلات للبحث العلمي والمعالجات المنهجية بما يتضمن معالجات حمينه لما يسفر عنه العمل في هذه التجريبيات .

المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية " دراسة وثائقية "

نشأة المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية

حرصا من المشرع على أن يوفر للنظام التعليمي اختبار التجديدات التربوية قبل الأخذ بها وتعميمها على سائر المدارس ، فقد تضمن قانون التعليم رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ والمعدل بالقانون رقم ٢٣٣ لسنة ١٩٨٨ في مادته التاسعة على " أن لوزير التعليم بعد موافقة المجلس الأعلى للتعليم أن يقرر انشاء مدارس تجريبية وأن يضع شروط وقواعد القبول بها ، ونظم الدراسة والامتحانات فيها ، وتتخذ هذه المدارس مجالا لتطبيق التجارب التعليمية الجديدة ، تمهيدا لتعميمها على أن يتضمن قرار الانشاء في هذه الحالات ، شروط القبول وخطط الدراسة ونظم الامتحانات وغير ذلك . (٢٥)

وانطلاقا مما ورد في قانون التعليم بخصوص انشاء مدارس تجريبية ، وفي ضوء تبني سياسة تأهيل معلم المرحلة الابتدائية في اطار كليات التربية كاتجاه للمستقبل ، فلقد تطلب الأمر تصفية دور المعلمين والمعلمات بعد انتهاء الدور المؤقت الذي رسمه لها قانون التعليم، (٢٦) وحرصا على الاستفادة من مبانها وتجهيزاتها فقد روي أن تخصص بعض هذه المباني للتعليم الفني أو لانشاء بعض كليات التربية النوعية ، وقد استشعر متخذ القرار ان بعض الأسر قد اعتيادت أن تلحق ابنائها بدور المعلمين والمعلمات لاعادهم لمهنة التعليم ، واستفادة من بعض المتقني من مباني دور المعلمين والمعلمات فقد صدر القرار الوزاري رقم ٢١٦ في ١٩٨٨/٩/٦ ونص في مادته الأولى على أن تنشأ بكل محافظة باحدى دور المعلمين والمعلمات مدرسة ثانوية تجريبية للمعلمين أو أكثر تعد طلابها للالتحاق بكليات متخصصة في اعداد معلمين في التربية الفنية أو التربية الموسيقية أو الاقتصاد المنزلي . كما نص القرار في مادته الثانية على نظام الالتحاق بمباني المدارس واشترط الحصول على شهادة اتمام الدراسة بمرحلة التعليم الاساسي وان يجتاز الطالب امتحان القبول يكشف عن قدراتهم للقبول بهذه المدارس .

وقد تحددت مدة الدراسة في هذه المدارس بثلاث سنوات وان تكون الدراسة في المبنى

الأول والثاني عامة • أما الصف الثالث فتكون تخصصية فى التربية الفنية أو الموسيقى أو الاقتصاد المنزلى مع جواز اضافة تخصصات جديدة يصدر بها قرار من وزير التعليم •

ومراعاة لمتطلبات التجريب فقد حدد القرار ٢١٦ لسنة ١٩٨٨ الحد الاقصى لكثافة الفصل ب (٣٢) طالبة وطالبة واجاز ان تكون الدراسة مشتركة للبنين والبنات اذا لم يتوفر العدد اللازم • أما خطط الدراسة بهذه المدارس وبرامجها فقد نص القرار على أن يصدر وزير التعليم قرارا بخطة الدراسة والمناهج ونظام الامتحانات للعمل بها فى هذه المدارس • وقد اسند القرار مسؤولية الاشراف على هذه المدارس للإدارة العامة لدور المعلمين والمعلمات •

(٢٩)
وقد ارسلت الوزارة تعليماتها الى كافة مديريات التربية والتعليم فى ١٩٨٨/٩/٧ أى فى اليوم التالى لصدور القرار ٢١٦ - وفى بداية العام الدراسى تقريبا وقد تضمنت هذه التعليمات مايلين :-

- ١- اعلان القرار الوزارى ٢١٦ فى جميع دور المعلمين والمعلمات •
 - ٢- اختيار دور المعلمين والمعلمات التى ترى المديرية التعليمية ان ينشأ بها هذه المدارس •
 - ٣- تلقى طلبات الراغبين فى الالتحاق بهذه المدارس •
 - ٤- ضرورة اجتياز الطلبة والطالبات امتحان القبول الذى يعمل به فى دور المعلمين •
 - ٥- الالتزام بكافة الفصول الواردة فى القرار ٢١٦ لسنة ١٩٨٨ •
- ولم توضع أى قيود أو تعليمات بخصوص عدد الفصول أو عدد المدارس المطلوب انشائها •
- ويلاحظ فى هذا الصدد التتابع السريع لصدور القرارات والتى يمكن تفسيرها فى ضوء توقيتات صدورها ، حيث أن القرار ٢١٦ صدر فى ١٩٨٨/٩/٦ ، والتعليمات الخاصة بتنفيذه صدرت فى نفس اليوم وارسلت الى المديريات فى اليوم التالى ، وتفسير هذه الأمور المتسارعة ترجع الى أن العام الدراسى كان قد اوشك على البداية ، وكانت هناك رغبة فى بدء العمل بهذه المدارس فور صدور القرار ، وبعد شهر واحد من صدور هذا القرار صدر القرار رقم ٢٥٧ فى ١٩٨٨/١٠/٢٦ بتعديل القرار ٢١٦ لسنة ١٩٨٨ فيما يختص بمسئولية الاشراف حيث تعدل القرار وأسندت مسئولية الاشراف الى الادارة العامة للتعليم الثانوى ، وتضمن اعتماد

الوزير للخطة الدراسية للصفين الاول والثانى . (٣٠)

خطط الدراسة بالمدارس الثانوية التجريبية التحضيرية :

تضمن القرار رقم ٢١٦ لسنة ١٩٨٨ فى مادته الرابعة ان يصدر وزير التعليم قرارا بخطة الدراسة والمناهج ونظام التقويم والامتحانات للعمل بهذه المدارس .

وبناءً على ذلك اعتمد وزير التعليم فى ١٩٨٨/١١/١ خطة دراسية جديدة للصفين الأول والثانى ، وقد تضمنت هذه الخطة بعض المواد التربوية واستمدت مادتها من مواد دور المعلمين والمعلمات ، وصدر القرار الوزارى رقم ٣١٠ لسنة ١٩٨٨ (٣١) بشأن نظام تقويم طلاب الصف الأول بهذه المدارس ، شارحا قواعد التقويم واورد جدولاً بالمواد التى تضاف للمجموع الكلى والمواد التى يمتحن فيها الطالب ولا تضاف الى المجموع الكلى للدرجات .

وقد تعدلت هذه المناهج فى العام الدراسى ٩٠/٨٩ حيث صدرت النشرة العامة رقم ٢٥ لسنة ١٩٨٩ من مكتب وكيل الوزارة للتعليم الثانوى لتطبيق خطط الدراسة فى الصفين الأول والثانى للعام على طلاب الصفين الأول والثانى بالمدارس الثانوية التجريبية التحضيرية ، وكان التغيير الوحيد فى خطط المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية هو زيادة ساعات المواد التخصصية (التربية الفنية ، التربية الموسيقية ، الاقتصاد المنزلى) الى اربع ساعات (٣٢)

وبذلك يكون قد توحدت المناهج فى كل من مدارس الثانوى العام والمدارس الثانوية التجريبية التحضيرية وضيف الى التجريبيات تلك المواد التخصصية .

وتؤكد مراجعة خطط الدراسة للصف الثالث فى الثانوى العام والتجريبى التحضيرى نفس الملاحظات ، حيث ان الطالب فى المدارس الثانوية التحضيرية يدرس نفس المواد التى يدرسها طالب الثانوية العامة عدا المواد التطبيقية التى يدرسها طالب الثانوى العام وهى الفنون (فنية ، موسيقية) أو المواد التكنولوجية (صناعى ، زراعى ، تجارى ، اقتصاد منزلى ، حاسب الكلى) قد اختصرت فى التجريبية التحضيرية وعدل اسمها الى المواد التخصصية وركزت على التربية الفنية والتربية الموسيقية والاقتصاد المنزلى وزيدت ساعاتها الى اربع ساعات بدلا من ساعتين فى الثانوى العام .

وقد اعتمدت خطة الدراسة بالصف الثالث الثانوى التجريبي التحضيرى اعتبارا من العام
الدراسى ١٩٩٣/٩٢ بالقرار الوزارى رقم (٦٤) لسنة ١٩٩٢ (٣٣) وكان أبرز الملاحظات
على خطة الدراسة بالمقارنة بخطة الدراسة بالمدرسة الثانوية العامة الصادر بشأنها القرار الوزارى
رقم (٦١) لسنة ١٩٩٢ مايلى : (٣٤)

أولا : توحيد المقررات الاساسية والاجبارية فى كلا المدرستين وهذه المقررات هى :

- | | |
|----------------------------|-------------------------|
| — اللغة العربية | — اللغة الاجنبية الاولى |
| — اللغة الاجنبية الثانية • | — التربية الدينية • |
| — التربية الرياضية • | |

ثانيا : توحيد المقررات التخصصية ايضا بين المدرستين وهذه المقررات هى :

| شعبة الآداب | شعبة العلوم |
|-----------------------|-------------|
| — الجغرافيا | — الفيزياء |
| — التاريخ | — الكيمياء |
| — الفلسفة والمنطق | — الاحياء |
| — علم النفس والاجتماع | — الرياضيات |

ثالثا :

اما فيما يختص بالمقررات الاختيارية ، فقد توحدت المقررات الدراسية بالمجموعة (أ) والتي
تضم الاقتصاد — الاحماء — الجيولوجيا — العلوم البيئية — الرياضيات العامة (للاذنى فقط)
بينما اختلفت فى مقررات المجموعة (ب) حيث اقتصرت فى الثانوى التحضيرى على مقررات فى
التربية الفنية — التربية الموسيقية — الاقتصاد المنزلى ، بينما اضيف اليها فى التعليم الثانوى
العام مقررات فى الحاسب الآلى — المجال الزراعى — المجال التجارى — المجال الصناعى •

رابعا :

توحدت مقررات المستوى الرفيع فى المدرستين الثانوية العامة التحضيرية وبذا تكون المدارس
التجريبية التحضيرية قد اختلفت فى جزئية محدودة تتمثل فى تحديد ثلاث مجالات فقط كمقررات
اختيارية فى المجموعة (ب) زبدت ساعاتها من ساعتين فى الثانوى العام الى اربع ساعات فى الثانوى
التجريبى التحضيرى •

توافر القوى البشرية القادرة على العمل فى التجريبيات :

نظرا لوجود المدارس التجريبية التحضيرية فى نفس المبنى الذى كانت تشغله دور المعلمين والمعلمات فقد كان من الطبيعى ان يستعان بهيئات التدريس العاملة فى هذا الدور فى أول التجربة . وعندما تم الفصل بين المدرستين بدأت المدارس الجديدة تستأثر ببعض العاملين فى دور المعلمين والمعلمات وحاولت استكمال هيئة التدريس بها من المراحل الأخرى وخاصة فى المواد التخصصية (التربية الفنية والتربية الموسيقية والمجالات العملية) . فقد تضمنت النشرة العامة الصادرة من مكتب رئيس قطاع التعليم فى ١٩٩٠/٩/١ ، ان يستفاد من جميع المتخصصين فى التربية الموسيقية ، والتربية الفنية ، فى التدريس بالمدارس الثانوية التجريبية التحضيرية ، مهما كان موقعه مما يؤكد ان هذه المدارس كانت عاجزة عن تدبير احتياجاتها من مرسى ومدرسى هذه التخصصات .

أما الامر الثانى وهو ما يختص بتدريب القائمين بالتجريب على متطلبات هذا التجريب فان المتابع لخطوات انشاء وتشغيل هذا النظام يجد أن هذا الأمر قد اغفل تماما ، وحتى ان تم فى بعض التخصصات نجد انه قد تم فى توقيعات لاحقة لانشاء هذه المدارس وليس سابقا لها بأى حال من الأحوال .

الواقع الكمي لاعداد المدارس والطلاب فى العام الدراسى ٩٠/٩١ :

كان الاقبال على هذه النوعية من المدارس فى عامها الأول والثانى مرتفعانظرا لما صاحبها من تصريحات للمسؤولين ببشر بالقبول بالكليات النوعية دون التقيد بشرط مجموع طلاب هذه المدارس الأمر الذى دفع اولياء الأمور والطلاب الى الاقبال على هذه المدارس ، وفيما يلى جدول يبين اعداد المدارس والفصول والطلاب فى العام ٩٠/٩١ بجميع مديريات التربية والتعليم بجمهورية مصر العربية : (٣٦)

من بيانات الجدول السابق يتضح أثر عدم وضوح القرارات أو ثباتها على اعداد الفصول والمدارس التجريبية حيث يتبين لنا من واقع الاحصاءات انخفاض اعداد طلاب الصف الأول عن الصفيين الثاني والثالث ، كما يتضح انخفاض اعداد طلاب الصف الثالث نتيجة التحويلات من هذه المدارس والتي ظهرت بوضوح في العام الدراسي ٩١/٩٠

باستقراء القرار ٢١٦ لسنة ١٩٨٨ في الجزء الخاص بأهداف المدرسة التجريبية التحضيرية نجد أن القرار قد حدد دور المدرسة في اعداد طلابها للالتحاق بكليات متخصصة في اعداد المعلمين في التربية الفنية او التربية الموسيقية او الاقتصاد المنزلي ، ولم يشر القرار ضمنا او صراحة الى أن الطلاب سوف يعاملون وفق قواعد مكتب تنسيق القبول بالكليات عند قبولهم بهذه الكليات مما دفع الكثيرين الى فهم ان الالتحاق بهذه الكليات سوف يكون متاحا لخريجي المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية دون الالتزام بقواعد مكتب التنسيق ، او اختبارات قبول . وهذا الأمر كان موضع شكوى اولياء الأمور والطلاب ، تلك الشكوى التي ابرزتها وسائل الاعلام من صحافة واذاعة وتليفزيون بعد صدور نتيجة امتحان الثانوية العامة في العام الدراسي ٩١/٩٠ وعلان قواعد ونظام القبول بالجامعات لطلاب التجريبيات وخضوع هذه القواعد للنظام العام للتنسيق .

ويبدو ان الظروف المواتية لنشأة المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية قد تغيرت حيث يلاحظ ان نمط الأداء لهذه المدارس بدأ في التعديل ، حيث صدرت النشرة العامة رقم (١١) في ١٩٨٩/٤/٢٧ وتضمنت في بنودها احتساب اعداد طلاب المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية ضمن النسبة التي تحددها الوزارة سنويا للقبول بالثانوى العام .

وتأكيد على عدم التوسع في هذه النوعية من المدارس قد أشارت النشرة الى الالتزام بميزانية الفصول التي تم اعتمادها للصف الأول في عام ٨٩/٨٨ عند تحديد اعداد المقبولين للعام الدراسي ١٩٩٠/٨٩ ، كما تضمنت النشرة ايضا تعيين ادارة مستقلة للمدرسة تتفق وحجمها وفقا للمعدلات المقررة ، كما اسند التوجيه الفني بتلك المدارس الى التوجيه الفني للثانوى العام .

هوامش الفصل الثانى

- (١) هيموماتين : علم التجديد التربوى ، مجلة التربية الجديدة ، مكتب اليونسكو الاقليمى، بيروت ، عدد ١٧ ، السنة السادسة ، ابريل ١٩٧٩ ، ص ١١
- (٢) برنامج التجديد التربوى من اجل التنمية فى الدول العربية (ايبيداس) ، وثيقة العمل الرئيسية للاجتماع الاستشارى الاقليمى الاول للبرنامج - الدوحة، قطر من ٢١-٢٦ ابريل ١٩٧٩، فى : مجلة التربية الجديدة ، العدد ١٨ ، السنة السادسة ، اغسطس ١٩٧٩ ، ص ٣٠ .
- (٣) المرجع السابق ، ص ٣٠
- (٤) احمد محمد التركى ، عبد الفتاح على السكرى : التجريب التربوى ، مركز التوثيق التربوى، القاهرة ، نوفمبر ١٩٧١ ، ص ٣
- (٥) هانز فايلر : تخطيط الاصلاح التربوى وادارته ، التربية الجديدة ، العدد الثالث عشر، السنة الرابعة ، اغسطس ١٩٧٧ ، ص ٤٦-٦٣ .
- (٦) المرجع السابق ، ص ٥٦ .
- (٧) احمد محمد التركى ، وعبد الفتاح السكرى ، التجريب التربوى ، مرجع سابق ، ص ١١ .
- (٨) انظر فى ذلك : سعيد اسماعيل على : تاريخ التربية والتعليم فى مصر ، عالم الكتب القاهرة ، ١٩٨٥ ، ص ٣١٣ .
- (٩) المرجع السابق ، ص ٣٤٤ .
- (١٠) انظر: محمد طلعت عيسى : اتباع سان سيمون وفلسفتهم الاجتماعية وتطبيقاتها فى مصر القاهرة ، الدار القومية للطباعة والنشر ، دوت ، ص ١٤٠-١٤١ .
- (١١) سعيد اسماعيل على ، مرجع سابق ، ص ٣٤٩ .
- (١٢) محمد الهادى عفيفى : الحركة التجريبية والمدارس النموذجية فى الاقليم المصرى ، صحيفة التربية ، السنة ١٢ ، عدد ١ ، نوفمبر ١٩٥٩ ، ص ٤٥ .
- (١٣) عوض توفيق واحسان ناصف : التجريب التربوى ، دراسة وثائقية ، المركز القومى للبحوث التربوية ، القاهرة ، ١٩٨٠ ، ص ٢٠-٣٠ .
- (١٤) سعيد اسماعيل على ، مرجع سابق ، ص ٥٥١ .

- (١٥) المرجع السابق ، ص ٥٩٦ .
- (١٦) احمد زكى صالح : القياس وعلم النفس ، صحيفة التربية ، يناير ١٩٦٤ ، ص ٢٦ .
- (١٧) سعيد اسماعيل على ، مرجع سابق ، ص ٥٥٤ .
- (١٨) رابطة التربية الحديثة ، المدارس الاولى الريفية ، لجنة التأليف والترجمة والنشر ، ١٩٤٠ ،
- (١٩) انظر: عبد الستار كمال : مدارس الوحدات المجمع ، القاهرة ، المطبعة الاميرية ، ١٩٥٦ ، ص ٤٠ .
- (٢٠) ج ٢٠٠ع ، تشريعات ، قوانين ، لوائح ، القانون رقم ٥٥ لسنة ١٩٥٧ فى شأن تنظيم التعليم الاعداى العام ومذكرته الايضاحية .
- (٢١) محمد احمد الفنام واخرين : تعريف بالمدرسة الاعدادية العطية فى اقليم مصر ، كتاب مؤتمر المدارس الاعدادية العملية ، القاهرة ، مكتب المستشار الفنى ، وزارة التربية والتعليم ، ١٩٦٠ ، ص ١٣٠ .
- (٢٢) وزارة التربية والتعليم ، قرار وزارى رقم ٦٤ لسنة ١٩٨٥ بشأن انشاء وتنظيم المدارس النموذجية .
- (٢٣) احمد فتحى سرور : تطوير التعليم فى مصر ، سياسته واستراتيجيته وخطة تنفيذه ، ط ٢ ، القاهرة ، ١٩٨٩ ، ص ٥٠ .
- (٢٤) مشروع المعونة الفنية للتعليم الاساسى : المدارس التجريبية ، اعداد اكاىمية الانمـاـ التربوى ، واشنطن دى .سى . يوليو ١٩٨٧ ، ص ١٢-١٣ .
- (٢٥) جمهورية مصر العربية ، قانون رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ والمعدل بالقانون رقم ٢٢٣ لسنة ١٩٨٨ مادة رقم "٩" .
- (٢٦) وزارة التربية والتعليم قرار وزارى رقم ٢٤ بتاريخ ١٩٨٨/٢/٤ بشأن تصفية الدراسـة لدور المعلمين والمعلمات .
- (٢٧) احمد فتحى سرور ، تطوير التعليم فى مصر ، سياسته ، واستراتيجيته ، خطة تنفيذه مرجع سابق ، ١٩٨٩ ، ص ٢٣٤ .
- (٢٨) وزارة التربية والتعليم ، مكتب الوزير ، قرار وزارى رقم ٢١٦ بتاريخ ١٩٨٨/٩/٦ بشأن انشاء مدارس ثانوية تحضيرية .
- (٢٩) وزارة التربية والتعليم ، نشره عامه بتاريخ ١٩٨٨/٩/٧ بخصوص تنفيذ القرار رقم ٢١٦ بشأن انشاء مدارس ثانوية تحضيرية .

- (٣٠) وزارة التربية والتعليم ، مكتب الوزير ، قرار وزارى رقم ٢٥٧ بتاريخ ١٠/٢٦/١٩٨٨ ،
بشأن تعديل القرار الوزارى رقم ٢١٦ .
- (٣١) وزارة التربية والتعليم ، مكتب الوزير ، قرار وزارى رقم ٣١٠ بتاريخ ٤/١٢/١٩٨٨ ،
بشأن نظام تقويم طلاب الصف الاول بالمدارس التحضيرية الثانوية .
- (٣٢) وزارة التربية والتعليم ، مكتب وكيل الوزارة للتعليم الثانوى ، نشرة عامة رقم ٢٥ لسنة
١٩٨٩ بشأن خطط الدراسة للمدارس الثانوية التحضيرية .
- (٣٣) وزارة التربية والتعليم ، مكتب الوزير ، قرار وزارى رقم رقم ٦٤ بتاريخ ٢٥/٣/١٩٩٢ ،
بشأن خطة الدراسة فى الصف الثالث الثانوى التحضيرى اعتبارا من العام ١٩٩٣/٩٢ .
- (٣٤) وزارة التربية والتعليم ، مكتب الوزير ، قرار وزارى رقم ٦١ لسنة ١٩٩٢ بشأن خطة
الدراسة فى الصف الثالث الثانوى العام اعتبارا من العام ١٩٩٣/٩٢ .
- (٣٥) وزارة التربية والتعليم ، رئيس قطاع التعليم ، نشرة عامة بتاريخ ١/٩/١٩٩٠ بخصوص
الاعداد للعام الدراسى .
- (٣٦) وزارة التربية والتعليم ، الادارة العامة للمعلومات والحاسب الالى ، الاحماء الاستقرارى
للتعليم نوفمبر ٩٠ .

الفصل الثالث

اجراءات الدراسة الميدانية ونتائجها

اعداد

د. فؤاد احمد حلمى

الفصل الثالث

إجراءات الدراسة الميدانية ونتائجها

مقدمة :

يتناول هذا الفصل دراسة ميدانية قصد منها التعرف على أداء القائمين والمتصلين بأمور المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية حول أهم المشكلات التي تعترض وتعوق الأداء في هذه المدارس . كما تستهدف الدراسة التعرف على مقترحاتهم لتطوير وتحسين الأداء في هذه المدارس حتى يمكن لها أن تحقق ما وضع لها من أهداف . وقد استعان الباحث بأدوات المنهج الوصفي للحصول على المعلومات المطلوبة من عينة البحث المختارة .

أهداف الدراسة الميدانية :

تهدف الدراسة الميدانية الى :

- ١- تحديد مدى صلاحية الأساليب والإجراءات المتبعة في هذه المدارس لتحقيق الأهداف الموضوعية لها كمدارس تجريبية .
- ٢- تحديد أهم المشكلات الموجودة في سنيهم وإدارة المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية .
- ٣- معرفة أهم الأسباب أو العوامل التي أفرزت تلك المشكلات وأدت الى تدهور مستوى الأداء مما انعكس على نتائج طلاب الصف الثالث الثانوي في هذه المدارس في العام الدراسي ٩٠/٩١ .
- ٤- وضع المقترحات الخاصة بتطوير الأداء في هذه المدارس .

الدراسة الاستطلاعية أو الاستكشافية :

نظرا لحدثة العهد بالمدارس التجريبية التحضيرية حيث لم يمتد على انشائها سوى ثلاث سنوات ، كما أنه حتى قيام هذه الدراسة لم تجر أي دراسات أو بحوث على هذه المدارس ، ورغبة من الباحث في التعرف على المشكلات والمعوقات التي تعترض هذه المدارس وحرصا على التحديد الدقيق لمشكلة الدراسة فقد قام الباحث بإجراء دراسة استطلاعية استهدفت مايلي :

- ١- التأكيد على صياغة مشكلة البحث صياغة دقيقة تمهيدا لبحثها بحثا عميقا .

٢- التعرف على أهم مسببات مشكلة تدنى مستوى الطلاب التحصيلي لهذه المدارس فى امتحان الثانوية العام للعام الدراسى ٩٠/٩١ .

٣- زيادة ألفة الباحث ومعرفته بطبيعة العمل وطرائقه فى المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية .

٤- استطلاع حقيقة الموقف التعليمي الفعلي لهذه المدارس (الذى تجرى فيه الدراسة) .

٥- امداد فريق البحث بأهم الموضوعات التى يراها الخبراء والمتخصصون جديرة بالبحث والدراسة .

وقبل البدء فى اجراء الدراسة الاستطلاعية اجريت عدة مقابلات مع بعض من ذوى الخبرة

بالعمل فى هذه المدارس للاستفادة من خبراتهم وافكارهم فى تحديد المتغيرات المختلفة التى تتضمنها مشكلة الدراسة .

وقد اعد الباحث استمارة لموقف المقابلة حتى يتسنى جمع البيانات اللازمة للدراسة وقصد
دعى الى تصميم الاستمارة ان تكون مرنة لتتيح للخبراء الفرصة فى الاضافة وتعميق الموضوعات
المطروحة عليهم .

(١)

وقد اشتملت استمارة المقابلة على ستة أسئلة رئيسية

اجراءات الدراسة الاستطلاعية :

تم اختيار مجموعة من العاملين بديوان الوزارة والمتصلين بالمدارس الثانوية التجريبية التحضيرية بلغ عددهم عشرة خبراء ، كما اختيرت مجموعة من العاملين بالمدارس الثانوية التجريبية التحضيرية التى كانت نتائجها لم ينجح احد .

وقد اجريت الدراسة الاستطلاعية فى الفترة من ٢٨/٩/١٩٩١ حتى ٨/١٠/١٩٩١ ، واختير لاجراء الدراسة الاستطلاعية عينة من مدارس القاهرة والجيزة وهى :-

١- الثانوية التجريبية التحضيرية (بنين) بباب اللوق .

٢- الثانوية التجريبية التحضيرية لمعلمات الحلمية .

٣- الثانوية التجريبية التحضيرية (بنين) - حلوان .

٤- الثانوية التجريبية التحضيرية (بنين) - بالصف - جيزة

٥- الناندة التحضيرية التحضيرية (بنين) - بالصف - جيزة

وقد توزعت العينة الاستطلاعية من حيث وظائف الأفراد ، وفقا للبيان الموضح بالجدول

التالى .

جدول رقم (٢)

يوضح توزيع افراد العينة الاستطلاعية وفقا لنوع الوظيفة

| خبراء وطلبة من المدارس | | | | | | خبراء من ديوان الوزارة | | | |
|------------------------|---------------|---------------|-------------|--------------|------|------------------------|------|------|------|
| الوظيفة البيان | مدير ادارة | خبير مناهج | موجه أول | مدير ناظر | وكيل | مدرس أول | مدرس | طالب | جملة |
| العدد | ٤ | ١ | ٥ | ٥ | ٦ | ٨ | ١٦ | ٨ | ٥٣ |
| النسبة | %٨ | %٢ | %٩ | %٩ | %١١ | %١٥ | %٣١ | %١٥ | ١٠٠ |

وقد تم تصنيف وتحليل البيانات الواردة من الاستمارات والمقابلات التى تمت اثناء الدراسة الاستطلاعية وأمكن من خلال هذه البيانات التعرف على بعض الملامح العامة لمشكلة الدراسة مما مكن الباحث من تصميم وبناء أدوات الدراسة فى ضوء ما توصلت اليه نتائج الدراسة الاستطلاعية .

أدوات الدراسة :

لما كان احد اهداف الدراسة هو التعرف على واقع الأداء فى المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية ، والوقوف على أداء ومقترحات العاملين فى هذه المدارس للتعرف على ما يعترض الأداء بها من معوقات وصعوبات وآرائهم فى اسباب تلك المعوقات وكيفية التغلب عليها للنهوض بمستوى الأداء فى تلك المدارس . لذا فان العامل الاساسى الذى بنى عليه اختيار أدوات الدراسة ، ان توفر هذه الأدوات ، للباحث وسيلة جيدة للاتصال بافراد العينه مستهدفا بالدرجة الاولى الحصول على معلومات يراها الباحث ضرورية لخدمة الدراسة .

وبناء على ذلك فقد استخدم الباحث ، واستعان بالادوات التالية :

- ١- المقابلة الحرة .
- ٢- الملاحظة بدون مشاركة .
- ٣- الاستبيان .

وفيما يلي عرض موجز لكل من هذه الأدوات .

١- المقابلات الحرة (المفتوحة)

وهي أداة استخدمها الباحث لجمع البيانات عن مجتمع الدراسة " ويقصد بالمقابلة الحرة المحادثة الموجهة بغرض حدده الباحث قبل المقابلة وفق خطة جمع البيانات التي وضعها ، (٢) وقد روعى عند استخدام هذا النوع من الأدوات الاعتبارات التالية : -

- الاختيار الجيد للأفراد ، بالتردد المستمر عليهم ، لتحديد أنسب الأفراد لإجراء المقابلات معهم ، لضمان الحصول على أكبر قدر من البيانات الدقيقة حول موضوع الدراسة .

- الأعداد الجيد للمقابلة وكان يتمثل ذلك الأعداد، في الاتفاق مع الأفراد على الوقت والمكان المناسب لإجراء المقابلة ، وتحديد نوع البيانات المطلوبة وترتيب الأسئلة وصياغتها . وقد تم تحليل البيانات التي تم التوصل إليها وبنى في ضوءها بعض التصورات التي استخدمت في الدراسة الاستطلاعية للوقوف على واقع المشكلات وتحديدتها بصورة دقيقة .

٢- الملاحظة بدون مشاركة :

وقد استخدمت هذه الأداة في ملاحظة جميع الإجراءات التي تتم في هذه المدارس ونشاطات الجماعات المشتركة في هذه الأعمال ، ومن مزايا هذه الملاحظة أنها تهيئ للباحث فرصة ملاحظة السلوك الفعلي للجماعة في صورته الطبيعية وكما يحدث فعلا في الحقيقة وقد ادرجت نتائج هذه الأداة في الجزء الخاص باستمارة الملاحظة ، وقد تركزت الملاحظة على العناصر الآتية:-

- أ - المدرسون ومواصفاتهم .
- ب - المدرسة ووصفها وامكانياتها وتجهيزاتها .
- ج - العوامل المؤثرة على الأداء سواء كانت عوامل متعلقة بالبيئة المدرسية أو المدخلات الأخرى من المناخ المحيط .

(٣)

وقد صممت لهذا الغرض استمارة ملاحظة يملؤها الباحث اثناء وبعد المقابلة

٣- الاستبيان :

يعد الاستبيان من الوسائل المناسبة والمتاحة حاليا لجمع بيانات مثل هذه الدراسة، وفيما يلي عرض موجز لخطوات بناء الاستبيان .

أ - تحديد محاور الاستبيان :

تم تحديد محاور الاستبيان في ضوء الدراسة النظرية التي قام بها الباحث وما أسفرت عنه المقابلات المفتوحة مع العاملين بالمدارس التجريبية التحضيرية .

في ضوء المحاور التي تحددت قام الباحث بوضع قائمة من الاسئلة التي يمكن أن تغطي الاجابة عليها تساؤلات الدراسة ، وقد روعي في ترتيب هذه الاسئلة ان تتركز على كل مجموعة منها حول محور من محاور الدراسة .

ب - وصف الاستبيان :

يشتمل الاستبيان على مايلي :

- خطاب موجه الى المستفتين يتضمن الهدف من الاستبيان وحثهم على ابداء ارائهم ومقترحاتهم

• وضمان سرية المعلومات التي يدلي بها .

(٤)

- البيانات المتاحة وتشتمل على وظيفة المستفتي ومدة العمل بالمدرسة ونوع العمل بها

- يتضمن الجزء الثاني اسئلة الاستبيان ، ويتكون من أربع صفحات ، تشتمل على تسعة

اسئلة رئيسية ، وتركزت هذه الاسئلة حول مجموعة من المحاور نوضحها فيما يلي :-

المحور الأول :

ويدور حول الهدف من انشاء هذه المدارس ، ومدى وضوح الأهداف لدى العاملين فيها،

والطلاب الملتحقين بها ، ويتحدد هذا المحور بالسؤال الأول والثاني من اسئلة الاستبيان .

المحور الثاني :

ويتعلق بالقرارات المنشئة والمنظمة للعمل في هذه المدارس ، ويهدف الى التعرف على

مدى وضوح هذه القرارات ، وفعاليتها ، وتأثيرها على تنظيم وإدارة هذه المدارس ، وانعكاسات ذلك على مستوى الأداء .

المحور الثالث :

ويتصل ببيئات التدريس للتعرف على الكفاية الكمية لاعضاء هيئة التدريس ، وصلاحياتهم ، وتأهيلهم ، وتدريبهم على العمل في هذه المدارس — ومدى توافر الكفاءات العلمية الممتازة من المدرسين بهذه المدارس . كما يقصد الى التعرف على مدى اقبالهم على العمل في هذه المدارس .

المحور الرابع :

ويتناول قواعد قبول الطلاب وأهم المشكلات التي تواجه المدارس التجريبية التحضيرية .

المحور الخامس :

وهو خاض بالمقومات التي يمكن من خلالها رفع مستوى الأداء في المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية .

وقد صيغت اسئلة الاستبيان بالأسلوب الاتي :-

- ١- اسئلة بمقياس ذي درجتين (نعم ، لا)
 - ٢- اسئلة بمقياس ذي ثلاث درجات (أوافق ، أوافق الى حد ما ، لا أوافق) .
 - ٣- اسئلة يضع المستفتون فيها علامة (✓) امام الاختيار المناسب لآرائهم من مجموعة مبنى الاختيارات المعروضة عليهم .
 - ٤- تركت نهاية بعض الاسئلة مفتوحة لوضع الاجابات التي يرونها .
- ويجب المستفتون على جميع اسئلة الاستبيان بوضع علامة (✓) امام الاستجابة التي تتفق واراؤهم .

هذا وقد روعي في بناء الاستبيان الضوابط المنهجية المتعلقة بتحديد البيانات المطلوب الحصول عليها من المستفتين ، وضرورة أن يتوافر قدر من الاعلام العام لجمهور البحث وتعريفه بكيفية الاجابة على اسئلة الاستبيان .

كما روعي توفير نوع من الاعلام الخاص للمستفتين وذلك اثناء الاجابة على الاستبيان لازالة

ماقد يراه غموضاً أو لبساً في السؤال أو ماقد يثار من تساؤلات حول الاستبيان .
ولمواجهة أى عيوب سواء كانت فى تصميم الاستبيان من حيث طول الاسئلة ، أو قصرها ،
أو غموضها أو سلاستها ، أو تعقدها وغير ذلك من احتمالات لذلك كله تم تجريب الاستبيان على
عينة مختارة حتى يمكن تلافى ماقد يظهر من عيوب . وقد أخذ فى الاعتبار الملاحظات التى
ظهرت اثناء التجريب عند وضع الصيغة النهائية للاستبيان .

ح - صدق الاستبيان :

عرض الاستبيان فى صورته الأولى على مجموعة من العاملين بالمدارس الثانوية التجريبية
التحضيرية ومجموعة من الباحثين بالمركز القومى للبحوث التربوية والتنمية للحكم على مدى صدق
الاستبيان وصلاحيته لمعالجة الأهداف التى وضع من أجلها وابدأ البعنى منهم ملاحظات معينة
تجاه بعض الاسئلة وقد وضعها الباحث فى اعتباره عند صياغة الاستبيان فى صورته النهائية ، وقد
عرض الاستبيان فى صورته النهائية على مجموعة من المحكمين ، واعتبرت موافقتهم على الاستبيان
فى صورته النهائية تحقيقاً لصدق الاستبيان انظر ملحق رقم (٥) بأسماء السادة المحكمين .

د - اختيار عينة الدراسة وتحديد حجمها :

يتكون مجتمع الدراسة الأصلى من ٨٤ مدرسة ثانوية تجريبية تحضيرية تضم ٥٦٠ فصلاً
دراسياً وتحتوى ١٧٠٤٥ طالب وطالبة .
وقد روعى عند اختيار العينة ان تتفق مع ماوضع للدراسة من اهداف ، وبناءً على
احتياجات الدراسة ، وفقاً لما يلى :-

- ١- أن تتضمن المدارس التى ظهرت نتائج امتحان الثانوية العامة للعام ٩١/٩٠ أنه لم ينجح
احد من طلابها .
- ٢- ان تتضمن المدارس ذات النتائج المنخفضة فى ذلك الامتحان .
- ٣- أن تتضمن مدارس من بيئات مختلفة .
- ٤- ان تتضمن مدارس تختار عشوائياً من باقى المدارس التحضيرية .

وبناءً على ذلك فقد تم اعداد قائمة بالمجتمع الأصلى للدراسة من واقع الاحصاءات الرسمية

ونائج امتحان الثانوية العامة فى العام الدراسى ٩٠/٩١ وقد اختبرت مجموعة من المدارس التى تتصف بالصفات السابق ذكرها وتم هذا الاختيار عشوائيا .

وقد بلغ عدد المدارس المختارة عشرين (٢٠) مدرسة موزعة على محافظات القاهرة والجيزة والفيوم والمنيا واسيوط والغربية . وتم اختيار مجموعة من العاملين بالتدريس أو القائمين بالادارة والمتواجدين أيام تطبيق الاستبيان فى مدارس العينة المختارة وبلغ عددهم ١٤٣ فردا، وفيما يلى جدول يبين عدد استمارات الاستبيان التى خضعت، للتحليل والتى تضمنت استجابات افراد العينة كاملة .

وقد توزعت العينة على مجموعة من الوظائف تتضح فى الجدول التالى :

جدول رقم (٣)

يبين عدد الاستمارات التى خضعت للتحليل وفقا للبعد الجغرافى

| المحافظة البيان | القاهرة | الجيزة | الغربية | الفيوم | المنيا | اسيوط | جملة |
|--------------------|---------|--------|---------|--------|--------|-------|------|
| عدد | ٤٥ | ٢٠ | ١٨ | ٢٠ | ٢٤ | ١٦ | ١٤٣ |
| النسبة المئوية | %٣٢ | %١٤ | %١٣ | %١٤ | %١٧ | %١١ | %١٠٠ |

وقد توزعت العينة على مجموعة من الوظائف تتضح فى الجدول التالى :

جدول رقم (٤)

| الوظيفة البيان | ناظر / مدير | وكيل | مدرس / مدرس أول | مدرس عملى | اخصائى اجتماعى | اجمالى |
|-------------------|-------------|------|--------------------|-----------|-------------------|--------|
| العدد | ١٣ | ٢٠ | ٧٨ | ٢٦ | ٦ | ١٤٣ |
| النسبة المئوية | %٩ | %١٤ | %٥٤ | %١٨ | %٤ | ١٠٠ |

المجال الزمنى لاجراء الدراسة الميدانية :

اجريت الدراسة الميدانية خلال الفترة من ١٩٩١/١٢/٣ الى ١٩٩١/١٢/١٥ وتضمنت الدراسة الميدانية تطبيق الاستبيان واجراء المقابلات والملاحظة بدون مشاركة وفق الأساليب التى سبق شرحها .

وفيما يلى تحليل للنتائج التى تم التوصل اليها بواسطة أدوات الدراسة .

نتائج الدراسة الميدانية

نتائج المحور الأول :

أهداف المدرسة الثانوية التجريبية التحضيرية :

تركزت أسئلة المحور الأول من الاستبيان حول مجموعة من الأمور ذات الصلة بأهداف المدرسة الثانوية التجريبية التحضيرية واستهدف من ذلك التعرف على مدى وضوح هذه الأهداف لدى القائمين على العمل بتلك المدارس من أعضاء هيئات التدريس والمسؤولين عن إدارتها .

وقد وجهت إلى المستفتين سؤال يدور حول الهدف من إنشاء المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية ، وفيما يلي جدول يوضح آراء أفراد العينة حول أهداف هذه المدارس .

جدول رقم (٥)

يبين استجابات أفراد العينة حول أهداف المدرسة الثانوية التجريبية التحضيرية

| جملة عدد | الاستجابات | | | | الهدف من انشاء المدارس التحضيرية |
|-------------|------------|-----|-----|-----|--|
| | لا | | نعم | | |
| | % | عدد | % | عدد | |
| ١٤٣ | ٤٧ | ٦٧ | ٥٣ | ٧٦ | ١- اعداد الطلاب للالتحاق بالكليات النوعية |
| ١٤٣ | ٥٣ | ٧٦ | ٤٧ | ٦٧ | ٢- الهدف من انشاء هذه المدارس غير واضح |
| ١٤٣ | ٨٨ | ١٢٥ | ١٢ | ١٨ | ٣- اعداد معلمين فى مواد التربية الفنية التربية الموسيقية والاقتصاد المنزلى. |
| ١٤٣ | ٨١ | ١١٧ | ١٨ | ٢٦ | ٤- اعداد الطلاب للالتحاق بالجامعات بصفة عامه . |

من الجدول السابق يتضح مايلي :

— يرى ٥٣٪ من أفراد العينة أن الهدف من إنشاء هذه المدارس إعداد طلابها للالتحاق بكليات متخصصة (كليات التربية النوعية) بينما يرى ٤٧٪ من أفراد العينة أن الهدف من إنشاء

هذه المدارس غير واضح ، وهذا الامر له دلالة خاصة وهامة حيث ان افراد العينة يمثلون مديري المدارس والوكلاء والمدرسين بمدارس العينة وغياب الوعي بأهداف المدرسة بهذه النسبة يدعو الى ضرورة التوقف امام هذه النتائج ، خاصة وانه قد مر على انشاء هذه المدارس اربع سنوات كان من المفترض فيها أن تكون الأمور قد وضحت ، والأهداف قد رسخت في وجدان العاملين بها من اعضاء هيئات التدريس بهذه المدارس ، كما تدل النتائج على ضعف التغذية المرتدة لدى متخذي القرار في هذه المدارس مما أدى الى التأخر عن مواجهة القصور في فهم الهدف من انشاء هذه المدارس وخاصة ان الهدف من انشائها ورد صراحه في قرار انشائها ٢١٦ لسنة ١٩٨٨ في مادته الأولى .

وقد اتضح أن ١٨٪ من افراد العينة يرون ان هذه المدارس تهدف الى اعداد طلابها لاللتحاق بالجامعة بصفة عامة مما يشير الى أن النظرة العامة للعاملين في هذه المدارس ترى ان المسار المتوقع لطلابها هو مسار بعيد عن مسار الجامعة بصفة عامة ، وقد يكون هذا من العوامل التي ابعدت هذه المدارس عن الدخول في التنافس للحصول على مجاميع عالية في امتحان الصف الثالث (الثانوية العامة) للدخول الى الجامعة بصفة عامة .

وفي كل الأحوال فان نتائج الجدول السابق تشير الى ضعف الوعي العام بأهداف انشاء هذه المدارس وقصور الأجهزة المعنية بالتدريب وقصور الاعلام التربوي عن تزويد العاملين بهذه المدارس بالمعلومات المتعلقة بها بالوسائل المختلفة ، ومداومة المتابعة والتقييم للتعرف على مدى صحة معلومات العاملين بهذه المدارس وجديتها .

جدول رقم (٦)

يبين استجابات افراد العينة حول مدى وضوح القرارات الوزارية المنشئة والمنظمة للمدارس الثانوية التجريبية التحضيرية

| البيانات | | | | | |
|--|----|---------|----|-----------|----|
| واضحة | | متضاربة | | غير واضحة | |
| عدد | % | عدد | % | عدد | % |
| ٤١ | ٢٩ | ٢٩ | ٢٠ | ٧٣ | ٥١ |
| مامدى وضوح القرارات الوزارية المنشئة والمنظمة لهذه المدارس | | | | | |

من بيانات الجدول السابق يتبين مايلى :

ان ٥١٪ من العاملين بالمدارس الثانوية التجريبية التحضيرية ان القرارات الوزارية المنظمة للعمل بها غير واضحة ويرى ٢٠٪ منهم ان هذه القرارات متضاربة اى أن ٢١٪ من افراد العينة يرون ان القرارات غير واضحة ومتضاربة بينما يرى ٢٩٪ من افراد العينة ان هذه القرارات واضحة، وهذا التباين فى الآراء يمكن ارجاعه الى ان نظم الاتصالات السائدة فى هذه المدارس لاترقى الى المستوى المطلوب اذ ان التعريف بما يصدر من قرارات أو قواعد منظمة ومحدده للعمـل يتطلب ايجاد نظم فعالة للاتصالات بين متخذى القرار ومنفذه وان توفر هذه النظم لمتخذى القرار تعدنوعامن التغذية المرتدة التى تساعد على تلمس الحركة على المستوى الاجرائى أو التنفيذى بما يكفل حسن انتظام العمل وحشد الجهود تجاه تحقيق الأهداف المرجوه من المؤسسة ، ويرى الباحث أن القرار ٢١٦ لسنة ١٩٨٨ المنشئ لهذه المدارس واضح ولاغموض فيه ويمكن تفسير ماحدث من اختلاط واختلاف فى الأمور قد نجم عن القرارات التى صدرت بعد هذا القرار والتى منها تعديل جهات الاشراف على تلك المدارس والتى غيرت ايضا من المناهج ونظم الامتحانات قد أسهمت فى غموض وتضارب القرارات لدى العاملين والطلاب فى تلك النوعية من المدارس كما ان تصريحات المسؤولين عن قبول خريج هذه المدارس بالكليات النوعية دون اشتراط المجموع أو دون التقيد بشروط مكتب تنسيق القبول بالجامعات ، وان هذه المدارس قد انشئت خميصا لسد حاجة الكليات المتخصصة من الطلاب • مما يعنى ان هذه الكليات سوف تعتمد فى قبولها للطلاب الجدد على مخرجات هذه المدارس بوجه خاص •

الامر الثانى وهو تحديد القبول بهذه المدارس وتقيده فى العام الثانى فى التجربة مما دفع العاملين فيها الى الحيرة والارتباك وانعكس ذلك على ادائهم وبالتالي على تحصيل الطلاب واستقرارهم • وللاقتراب من المشكلات التى أدت الى ضعف المستوى التعليمى للطلاب وجه سؤال الى جمهور المستفتين عن مدى توافر الكفاية العددية لهيئات التدريس بتلك المدارس ، فقد توجهه الاستبيان بسؤال مباشر عن العجز فى هيئات التدريس بالمدرسه وكانت الاستجابات موزعه كما هو مبين بالجدول التالى •

جدول رقم (٧)

يبين آراء أفراد العينة حول العجز في هيئات التدريس

| العبارة | | الى حد كبير | | الى حد ما | | لا يوجد | |
|---|--|-------------|---|-----------|----|---------|----|
| الاستجابات | | عدد | % | عدد | % | عدد | % |
| هل يوجد عجز في هيئات التدريس بالمدرسة . | | ٦ | ٤ | ٤٤ | ٣١ | ٩٣ | ٦٥ |

من بيانات الجدول السابق يتضح مايلي :-

ان ٤٪ من جمهور المستفتين ترى أن هناك عجزا الى حد كبير في حين يرى ٣١٪ منهم أن هناك عجزا الى حد ما في هيئات التدريس وجميع هاتين النسبتين يمكن القول أن ٣٥٪ من أفراد العينة يرون ان هناك عجزا في هيئات التدريس بهذه المدارس ، ورغم محدودية هذه النسبة الا أنها تشير الى أن هذه المدارس لم يعد لها الاعداد الكافي قبل انشائها ، وحتى بعد مرور اربع سنوات على انشائها لم تستطيع تدبير احتياجاتها من هيئة التدريس وهذا يعتبر اخلال باشتراطات التجريب ومتطلباته المتفق عليها ، وكان من الضروري بعد هذا السؤال ان يتوجه الاستبيان بسؤال عن النوعيات والتخصصات التي بها عجز فكانت استجاباتهم تشير الى أن العجز في هيئات التدريس المؤهلة في تخصصات الاقتصاد المنزلي والتربية الفنية والتربية الموسيقية والمواد العملية بالإضافة الى العجز في مدرسي اللغات والعلوم البيئية .

يعد التدريب من العوامل الرئيسية المؤثرة في رفع كفاءة أداء العاملين والارتقاء بمستوى مهاراتهم ، مما ينعكس بالضرورة على مستوى تحصيل الطلاب . وفي هذا السياق قد توجسه الاستبيان الى افراد العينة بسؤال عن البرامج التدريبية التي نظمت لهم في مجال التجريب التربوي وبخاصة فيما يتصل بالمدارس التجريبية التحضيرية . وقد جاءت استجابات ٩٤٪ من افراد العينة أنه لم تتح لهم فرصة التدريب على متطلبات العمل في المدارس التجريبية التحضيرية وهي نسبة تقترب الى الاجماع على اختفاء عنصر التدريب في مجال التجريبيات مما يشير قضية هامة في كيفية اكساب اعضاء هيئات التدريس المهارات التدريسية واستراتيجيات التدريب وأهدافه كما تؤكد على أن العمل لم يشمل أي تحسين أو تجديد في الوسائل المستخدمة أو الأساليب في نظام العمل

بالمدرسة حيث أن معارف العاملين بها لم تختلف عن نظائهم في المدارس العادية أو فـسـى دور المعلمين .

وفى محاولة للتعرف على مدى كفاية أعضاء هيئة التدريس وتفرغهم للعمل بالمدارس التحضيرية كاحد المطالب الأساسية لانجاح التجريب توجه الاستبيان بسؤال عن الأوضاع الوظيفية لمدرسى هذه المدارس من حيث التفرغ — النذب — الأجر المؤقت ، وقد وضحت استجاباتهم كما فى الجدول التالى :

جدول رقم (٨)

يبين الأوضاع الوظيفية لهيئات التدريس من حيث التفرغ — النذب — الأجر

| الاستجابات العبارات | | نعم | | لا | |
|--|-----|-----|-----|-----|---|
| | | عدد | % | عدد | % |
| هل هيئات التدريس بالمدرسة متفرغون • للمدرسة التجريبية | | | | | |
| هل هيئات التدريس بالمدرسة منتدبون • من دور المعلمين | | | | | |
| هل هيئات التدريس بالمدرسة منتدبون • من مدارس أخرى | | | | | |
| هل هيئات التدريس بالمدرسة • عاملون بالحصه | | | | | |
| ١٠١ | %٧١ | ٤٢ | %٢٩ | | |
| ٧٠ | %٤٩ | ٧٣ | %٥١ | | |
| ٤٤ | %٣١ | ٩٩ | %٦٩ | | |
| ٢١ | %١٥ | ١٢٢ | %٨٥ | | |

من بيانات الجدول السابق يتبين :

أن ٢٩% من هيئات التدريس العاملة بالمدرسة غير متفرغين للعمل بها ، فى حين أوضح ٤٩% من افراد العينة الى أنه يتم استكمال العجز فى هيئات التدريس عن طريق النذب فى دور المعلمين والمعلمات والمدارس الأخرى وكذلك عن طريق الاستعانة بالمدرسين المؤقتين (بالحصه) وكما سبق التوضيح فان من مطالب التجريب الأساسية توافر الكوادر البشرية الكافية عدديا والمؤهله

فنيا وتربوياً، أما ان يتم اللجوء الى النذب أو الاستعانة بالمدرسين المؤقتين ، فهذا أمر يشيـر الى أن هذه المدارس لم يراع فيها ادنى متطلبات التجريب بتوفير متطلباته من الكوادر البشرية المناسبة حيث من المؤكد ان من يتم الاستعانة بهم لاستكمال هيئات التدريس لن يكونوا على درجة من الوعى والفهم لاهداف هذه المدارس اضافة الى ان عدم تفرغهم الكامل يؤثر على اندماجهم وتفاعلهم فى تنفيذ الانشطة التربوية والبرامج المكملة للعمل التربوى التجريبي ، اضافة الى ذلك فمن غير المتصور ان يكون قد تم تدريب الفئات المؤقتة على متطلبات التجريب التربوى .

مدى ملائمة المبنى المدرسى لعمليات التجريب :

يمثل مبنى المدرسة وموقعه احدى عناصر البيئة التعليمية الأساسية فوقع المدرسة ، ومستوى البيئة المحيطة بها ، لها انعكاسات مباشرة على مستوى الأداء ، كما أن لتوفير الامكانات المادية دورا هاما فى انجاح العملية التعليمية بصفة عامه ، اما فى التجريب فيبعد توافر مثل هذه الأمور شرطا اساسيا من الشروط الواجب توافرها ، كأحد متطلبات التجريب وفى هذا السياق توجسه الاستبيان بسؤال الى جمهور المستفتين عن مدى استقلالية المدرسه بالمبنى المدرسى ، وقد بينت استجابات ٩٢٪ من افراد العينة ان المدرسة تقع فى مبنى مشترك مع دور المعلمين والمعلمات، وقد اجمعت آراء افراد العينة على أن مشاركة المدرسة التجريبية مع دور المعلمين فى المبنى المدرسى ، قد أدى الى ظهور العديد من المشكلات ، وابتعدت المدرسة عن روح الاستقلالية سواء فى المكان أو فى العمل، كما أدى الى تصارع بين العاملين فى النظامين مما اجهض فكرة التجريب أو التجديد وفرغ التجربة من مضمونها التربوى . ومن المشكلات التى نجمت عن هذا الوضع والتى اوضحها افراد العينة مايلى :

— الاختلاط بين البنين والبنات .

— انتداب المدرسين من دور المعلمين والمعلمات وانتقالهم بخبراتهم القديمة وممارستهم للتدريس فى المدارس التجريبية .

— تداخل وتضارب مواعيد الانشطة وصعوبة التنسيق بين المدرسة التجريبية ودور المعلمين والمعلمات الأمر الذى أدى الى الارتباك فى العمل وخاصة فيما يتعلق بالورش والمعامل واماكن ممارسة الأنشطة .

١- نشوء مشكلات ادارية بين المدرستين مثل مشكلات العهد واستخدام وصيانة المرافق وتنظيم العمل في المدارس .
٢- تأثير طلاب دور المعلمين على طلاب التجريبيات مما أثر على حماسهم وأضعف رغبتهم في الاستمرار في هذه النوعية من المدارس .
٣- وما سبق يمكن القول بأن المدارس التجريبية التحضيرية عانت من مشكلات كثيرة كان يمكن مواجهتها لو كان التخطيط لإنشائها قد راعى الأسس العلمية للتجريب والتحديث .

وفي محاولة من الدراسة لاستقصاء المعلومات من افراد العينة حول ظروف التجريب ومدى مراعاة المدارس التجريبية التحضيرية للقدرة المتبقية من المتعارف عليه من متطلبات للتجريب ، توجه الاستبيان بسؤال الى افراد العينة عن مدى توافر متطلبات التجريب في المدرسة والجدول التالي يبين توزيعات آراء افراد العينة حول هذه المتطلبات .

جدول رقم (٩)

يبين مدى توافر متطلبات التجريب في المدارس التجريبية التحضيرية

| الاستجابات | نعم | | لا | |
|--|-----|----|-----|----|
| | عدد | % | عدد | % |
| ١- اختيار هيئات التدريس المناسبة والمدرسة للعمل بالمدارس التجريبية . | ١٢ | ٨ | ١٣١ | ٩٢ |
| ٢- توافر التجهيزات والقاعات المطلوبة للتخصصات المختلفة . | ١٨ | ١٣ | ١٢٥ | ٨٧ |
| ٣- مراعاة الحد الأقصى لكثافة الطلاب بالفصل الواحد (٣٢ طالب بالفصل) | ٤٦ | ٣٢ | ٩٧ | ٦٨ |
| ٤- ملائمة المناهج المقررة وأساليب تدريسها . | ٦٣ | ٤٤ | ٨٠ | ٥٦ |
| ٥- اختيار الطلاب وفق معايير محدده تتناسب مع أهداف المدرسه . | ٦٤ | ٤٥ | ٧٩ | ٥٥ |
| ٦- التدريب المستمر لآعضاء هيئات التدريس على متطلبات التجريب . | ٦٦ | ٤٦ | ٧٧ | ٥٤ |

من بيانات الجدول السابق يتضح مايلي :-

ان متطلبات التجريب في المدارس التجريبية التحضيرية لم تكن متوافرة بالقدر الكافي والذي يهيئ المدرسة لتحقيق الأهداف التي انشئت من اجلها • فاتفق ٩٢٪ من افراد العينة على أنه لم يتم اختيار هيئات التدريس بالصورة المناسبة من ذوي القدرات والكفاءات الخاصة والتميزة والتي تتناسب مع متطلبات التجريب التربوي كما اتفق ٨٧٪ من افراد العينة ان هناك قصورا في التجهيزات والقاعات المطلوبة لممارسة التخصصات المختلفة ، كما اتفق ٦٨٪ من افراد العينة على ان شرط الحد الأقصى لاعداد الطلاب بالفصل الواحد (٣٢ طالبا بالفصل الواحد) لايطبق في معظم الأحوال • كما يرى ٥٦٪ من افراد العينة ان المناهج والمقررات الدراسية المطبقة في هذه المدارس غير ملائمة ولا تتفق مع مواضع للمدرسة من اهداف تجريبية • كما وافق ٥٥٪ من افراد العينة على ان معايير اختيار الطلاب لا تتوافق مع اهداف هذه المدارس • كما بينت استجابات ٥٤٪ من افراد العينة اتفاقهم على انعدام اساليب التنمية المستمرة لاءضاء هيئات التدريس وتدريبهم على متطلبات التجريب وأساليب استمراره الفعالة ورفع كفاءات الأداء للعاملين في هذه التجريبيات •

وفقا لهدف الدراسة الخاضع بالتعرف على اهم المشكلات التي تواجه هذه النوعية من المدارس ، فقد توجه الاستبيان بسؤال حول المشكلات التي تواجه العمل بالمدرسة ودواعيها وكانت استجاباتهم كما يوضحها الجدول التالي :

جدول رقم (١٠)

يبين بعض المشكلات التي تعاني منها المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية

| لا | | نعم | | الاستجابات |
|-----|----|-----|----|---|
| عدد | % | عدد | % | |
| ٣١ | ٤٤ | ٦٩ | ٩٩ | — قبول الطلاب ذوي المجاميع المنخفضة بهذه المدارس • |
| ٣٩ | ٥٦ | ٦١ | ٨٧ | — انخفاض دافعية التعليم لدى الطلاب • |
| ٤٨ | ٦٨ | ٥٢ | ٧٥ | — عزوف المدرسين الممتازين عن العمل في هذه المدارس • |

من بيانات الجدول السابق يتضح مايلي :

ان ٦٩٪ من افراد العينة يرون ان قبول الطلاب ذوى المجاميع المنخفضة بهذه المدارس من أهم اسباب المشكلات التى واجهتها هذه المدارس ، كما يرى ٦١٪ من افراد العينة ان انخفاض دافعية التعليم لدى الطلاب كان احد اسباب ضعف المستوى التحصيلى للطلاب الملحقين بالمدارس وكان من احد اسباب ضعف المستوى التحصيلى للطلاب لتأكدهم فى البداية من دخول كليات التربية النوعية ، ويرى ٥٣٪ من افراد العينة ان عزوف المدرسين الممتازين عن العمل فى هذه المدارس واضطرابها الى الاستعانة بالكفاءات الأقل فى حين استتثرت المدارس الثانوية العامة بالعناصر الممتازة افقدت المدارس التجريبية التحضيرية قدره على التساوى فى نتائج الامتحانات مع المدارس الثانوية العامة أو حتى الاقتراب من النسب العامة للنجاح فيها .

وقد اضاف افراد عينة الدراسة مجموعة من المسببات التى أدت الى ظهور بعض المشكلات التى تعاني منها المدارس التجريبية التحضيرية تتلخص فيما يلى :

- ١- حرمان طلاب المدارس التجريبية التحضيرية من خدمات الالتحاق بالقسم الداخلى وخاصة فى المحافظات ذات المساحة الواسعة والتى تعاني من صعوبة المواصلات لانتقال الطلاب من محل اقامتهم الى المدرسة وخاصة اذا كانت لا توجد بالمحافظة سوى مدرستى تجريبية واحده مما يقلل من فرصة تكافؤ الفرص التعليمية بين جميع ابناء المحافظة الواحدة ، ويدفع اولياء الأمور المضطربين لالتحاق ابنائهم بى هذه النوعية من المدارس الى تحمل اعباء ضخمة فى تدبير وسيلة مواصلات يومية لابنائهم أو تدبير اماكن للإقامة بالقرب من هذه المدارس .
- ٢- غموض الرؤية المستقبلية لهذه المدارس لدى هيئة التدريس والطلاب وأولياء أمورهم ، الامر الذى ادى الى احباط الطلاب ولجؤهم الى التحويل الى نوعيات اخرى من التعليم الثانوى لاكتشافهم ان استمرارهم فى هذه المدارس يحملهم مجهودات اضافية لتفويضهم فى مستقبلهم من وجهة نظرهم حيث ترتبط الفائدة بالدرجة المكتسبة كما هو شائع فى النظام التعليمى والمضافة الى مجموع الدرجات فى الشهادة الثانوية العامة ، كما اشارت نتائج الدراسة الى غياب وابتعاد كليات التربية والتربية النوعية ومراكز البحوث عن تقديم العون أو المشورة لهذه المدارس الأمر الذى افرغها من مضمون التجريب أو التحديث . كما يرى بعض افراد العينة ان انشاء هذه النوعية من المدارس لم يكن بناء على احتياجات حقيقية سبق تحديدها مما جعلها عرضة الى التعديلات والتغيرات التى امت بها .

ومن أجل التعرف على مقترحات العاملين بالمدارس التجريبية التحضيرية والتي يمكن من

خلالها رفع مستوى الأداء فيها جاءت مقترحاتهم وفق ما هو بالجدول التالي :

جدول رقم (١١)

يبين أداء أفراد العينة في المقترحات التي يمكن أن تسهم في
تحسين الأداء في المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية

| الاقتراح | | الاستجابات | | آوافق | | الى حد ما | | لاوافق | |
|---|--|------------|--|-------|----|-----------|---|--------|----|
| | | | | عدد | % | عدد | % | عدد | % |
| ١- تخصيص ادارة فى الهيكل التنظيمى للوزارة | | | | ١١٩ | ٨٣ | ٣ | ٢ | ٢١ | ١٥ |
| للاشراف على المدارس التجريبية . | | | | | | | | | |
| ٢- اجتياز الطلاب المتقدمين لاختبارات | | | | ١١٥ | ٨٠ | ١٠ | ٧ | ١٨ | ١٣ |
| شخصية توضع من قبل المتخصصين . | | | | | | | | | |
| ٣- اختيار معلمين من ذوى الكفاءات العالية | | | | ١١٤ | ٨٠ | ٦ | ٤ | ٢٣ | ١٦ |
| للعمل بهذه المدارس . | | | | | | | | | |
| ٤- تخصيص مبنى مستقل للمدرسه . | | | | ١١٣ | ٨٩ | ٧ | ٥ | ٢٣ | ١٦ |
| ٥- وضع حوافز لجذب الطلاب الممتازين | | | | | | | | | |
| للالتحاق بهذه المدارس . | | | | ١١٢ | ٧٨ | ٨ | ٦ | ٢٣ | ١٦ |
| ٦- اعداد مناهج وبرامج تناسب وطبيعة | | | | ١١٠ | ٧٧ | ٨ | ٦ | ٢٥ | ١٨ |
| أهداف هذه المدارس . | | | | | | | | | |
| ٧- وضع حوافز لجذب المدرسين الممتازين | | | | ١٠٣ | ٧٢ | ٩ | ٦ | ٣١ | ٢٢ |
| للعمل بهذه المدارس . | | | | | | | | | |
| ٨- الغاء المدارس الثانوية التجريبية | | | | ١٠٠ | ٧٠ | ٨ | ٦ | ٣٥ | ٢٥ |
| التحضيرية . | | | | | | | | | |
| ٩- اعطاء الأولوية فى القبول بالكليات | | | | ٧٣ | ٥١ | ١٠ | ٧ | ٦٠ | ٤٢ |
| النوعية لخريجى هذه المدارس . | | | | | | | | | |
| ١٠- عودة مدارس دور المعلمين والمعلمات | | | | | | | | | |
| الى اعداد مدارس المواد الفنية والرياضية | | | | | | | | | |
| للمرحلة الابتدائية على أن تستكمل | | | | | | | | | |
| الدراسة للخريجين فيما بعد بالمرحلة | | | | | | | | | |
| الجامعية . | | | | ٧١ | ٥٠ | ٠ | ٠ | ٧٢ | ٥٠ |

تابع جدول رقم (١١)

| الاقتراح | | الاستجابات | | آوافق | | الى حد ما | | لاوافق | |
|--|--|------------|--|-------|----|-----------|---|--------|----|
| | | | | عدد | % | عدد | % | عدد | % |
| ١١- اختيار الطلاب من الحاصلين على مجاميع عالية في الشهادة الاعدادية . | | | | ٧١ | ٥٠ | ٨ | ٦ | ٦٤ | ٤٥ |
| ١٢- ان تقرر مواد للتأهيل للقبول بالكليات النوعية ضمن مواد المستوى الخاى . | | | | ٦٣ | ٤٤ | ٧ | ٥ | ٧٣ | ٥١ |
| ١٣- استحداث شعبة جديدة بالتعليم الثانوى بحيث يصبح هناك ثلاث شعب (علمى - أدبى - تحضيرى) | | | | ٤١ | ٢٩ | ٦ | ٤ | ٩٦ | ٦٧ |

من بيانات الجدول السابق يتضح ان افراد العينة يرون مايلى :

- ١- ان الاهتمام بعمليات التجريب بصفة عامة يتطلب ان ينعكس ذلك على التنظيمات الادارية لهيكل ادارة التعليم، وهذا يعنى وجود افراد متخصصين فى الهيكل التنظيمى تكون مسؤولياتهم ادارة وتنظيم العمل فى المدارس الثانوية التجريبية ومتابعة ادائها وان تمثل هذه الأفراد فى كافة المستويات التنظيمية (المركزى - المحلى - الاجرائى) بمعنى تخصيص ادارة أو قسم فى كل مستوى تنظيمى لهذه المهام والمسؤوليات ويتفق على هذا رأى ٨٣% من افراد العينة .
- ٢- تعديل بنية التعليم الثانوى العام بالتوسع فى المواد الاختيارية وازافة مواد جديدة تعد الطلاب الى الالتحاق بكليات التربية أو الكليات النوعية .
- ٣- يرى بعض افراد العينة ان تقرر مواد للتأهيل للقبول فى كليات التربية النوعية ضمن مواد المستوى الخاص لطلاب الثانوى العام .

ورغم انخفاض مستوى الأداء فى المدارس التجريبية التحضيرية واتجاه مجموعات من الطلاب

اللى التحويل منها الى المدارس الثانوية الاخرى مما يشير الى تعثر وفشل التجربة الا ان العاملين بهذه المدارس يرون ان هناك مجموعة من المقترحات والاجراءات التى يمكن ان تسهم فى رفع مستوى الاداء فى هذه المدارس منها :

أ - اختيار الطلاب المتقدمين اليها وفق اختبارات ومقاييس ومعايير توضع من قبل المتخصصين — ومنفق على هذا الراى ٨٠٪ من افراد العينة بشرط ان يكونوا من الحاصلين على درجات عالية فى الشهادة الاعدادية .

ب - اختيار معلمين من ذوى الكفاءات العالية للعمل بهذه النوعية من المدارس ويتفق على ذلك ٨٠٪ من افراد العينة ويستتبع ذلك وضع حوافز مجزية لهم لضمان استمرارهم فيها وجذب هذه النوعية المطلوبة من الكفاءات .

ج - اعداد برامج تدريبية متطورة للعاملين بهذه المدارس قبل وخلال العمل بها لمواجهة متطلبات

التجريب والتطوير .
د - وضع مناهج للمدرسة وفق أسس علمية تتفق مع أهداف هذه المدارس وتتيح لطلابها فرصاً مميزة فى التنافس مع الاخرين فى القبول بكلليات التربية بان تضاف درجات المواد التخصصية الى المجموع الكلى للدرجات وتصبح شرطاً أساسياً للقبول بها .

هـ - وضع نظام كفء لتقويم الاداء والعمليات التى تتم داخل المدرسة سواء الادارية منها أم التربوية .

يرى ٧٠٪ من العاملين بالمدارس التجريبية التحضيرية الغاء هذه المدارس لانهم يرون ان هذه المدارس لم تكن وليدة حاجات حقيقية فى النظام التعليمى وان وجودها كان مثل الكثير من التجريبيات التى سبق اختفاؤها فى النظام التعليمى لاعتمادها فى نشأتها على مبادرات فردية ولانها لم تكن تمثل مطلباً اجتماعياً حقيقياً لدى قطاعات المجتمع المستفيدة .

— اما عن ضرورة توافر العناصر الأساسية للتجريب فبرى ٧٩٪ من افراد العينة انه كان من الضرورى ان يخصص مكان مستقل لهذه المدارس منذ البداية وان الاستمرار فى مشاركة مدرسه مدرسه اخرى نفس المبنى يودى الى انخفاض مستوى الاداء بالمدرسة ولن يتيح لآى من المدرستين ان تعمل وفق ماينبغى لها . كما يتفق افراد العينة على ضرورة توافر عناصر التجريب فى هذه المدارس .

— يرى ٥٠٪ من افراد العينة عوده دور المعلمين والمعلمات على ان تقوم باعداد مدرسى التربية

الفنية والتربية الموسيقية والاقتصاد المنزلى على ان يعدل نظام الدراسه بها بحيث يسمح لطلابها بمواصلة الدراسة بالمرحلة الجامعية وبما يحقق توحيد مصادر اعداد المعلم كما هو مطلوب . كما يرى افراد عينة الدراسة ان دور الاعلام التربوى مازال قاصرا للغاية حيث لم يستطع توصيل اهداف هذه المدارس الى جمهور المعلمين أو الطلاب ، كما لم يستطع تكوين رأى عام مع هذه المدارس عند أولياء الأمور ، وهذا يتطلب زيادة فعالية برامج وأجهزة الاعلام التربوى وان تتواءم هذه البرامج مع المستجدات التربوية بما يوفر المناخ التعليمى والمتخصص المؤيد للتجريب والتحديث . وان تهتم أجهزة الاعلام التربوى بالتعرف على اتجاهات رأى العام نحو التحديث والتجديد لمواجهة ماقد ينجم من اختلاف فى المفاهيم أو غموضها سواء لدى القائمين على امور التجديد أو لدى جمهور المستفيدين منه .

اما فيما يختص باتخاذ القرارات وترشيدها فهذا الأمر يتطلب مزيدا من الاهتمام بعمليات صنع القرار والاعتماد على نظم للمعلومات القوية والفعالة القادرة على توفير المعلومة الكاملة والواضحة فى الوقت المناسب وبالدقة المناسبة وبالتكلفة المناسبة لدى صانع القرار ومتخذه وان يوفر هذا النظام للمعلومات نوعا من التغذية المرتدة التى تساعد على سرعة التقويم والمتابعة والاتصال بين متخذ القرار وجمهور المستفيدين مما يساعد على تحقيق الأهداف التربوية لآى مؤسسة أو نظام أو تنظيم وفق ماخطط لها .

هوامش الفصل الثالث

- (١) ملحق رقم (١) استمارة المقابلة .
- (٢) عبدالباسط محمد، أصول البحث الاجتماعي، ط٥، القاهرة، مكتبة وهبه ١٩٧٦، ص٣٥٣-٣٥٨ .
- (٣) ملحق رقم (٢) استمارة الملاحظة .
- (٤) ملحق رقم (٣) الاستبيان .
- (٥) ملحق رقم (٤) أسماء السادة المحكمين .

الفصل الرابع

نتائج الدراسة ومقترحاتها

اعداد

د . فؤاد احمد حلمى

الفصل الرابع

نتائج الدراسة ومقترحاتها

أولاً : نتائج الدراسة :

اهتمت الدراسة الحالية بالتعرف على أسباب انخفاض مستوى الأداء في المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية ، والذي انعكس على مستوى تحصيل الطلاب ، وأدى الى انخفاض نسب النجاح في هذه المدارس عن نسب النجاح في المدارس الثانوية العامة في العام الدراسي ١٩٩١/٩٠ .

وقد حاولت الدراسة الاجابة على التساؤل الرئيسى لها والمتمثل في أى مدى حققت المدارس الثانوية التحضيرية الأهداف التى انشئت من اجلها ، وما وسائل تطوير كفاءة ادائها . وقد تفرع عن هذا التساؤل الاساسى التساؤلات الفرعية الآتية :

- ١- ما ادواعى انشاء هذه النوعية من المدارس وفلسفتها وما الأهداف التى قامت لتحقيقها ؟
- ٢- ما معوقات الأداء التى تعترض العمل فى المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية وأدت الى سوء نتائجها الدراسية ؟

- ٣- ما التحديات التى استهدف اختيارها فى هذه المدارس ؟
- ٤- ما أوجه الاستفادة من ممارسات التجريب فى هذه المدارس التى يمكن ادخالها كتجديدات فى النظام التعليمى وبخاصة التعليم الثانوى ؟

وقد اتبع الباحث فى معالجة مشكلة الدراسة خطوب المنهج الوصفى وأدواته ، واقتصرت الدراسة على المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية كموذج للتجريب التربوى ، وقد اختيرت عينة الدراسة وروعى فيها أن تكون ممثلة لمجتمع المدارس التجريبية التحضيرية الاصلى ، واقتصرت الدراسة على دراسة المعوقات المتعلقة بالاداء من وجهة النظر الادارية والتنظيمية .

وتناولت الدراسة عرضاً لبعض النماذج والتجارب التى أجريت فى المرحلة الثانوية خلال السنوات الماضية . وقد اتضح من دراسة هذه النماذج والتجارب ان عمليات التجريب والتحديث تعرضت للفشل لاسباب متشابهة ومتكرره فى معظم التجارب السابقة ، كما أكدت الدراسات السابقة على ضرورة وضع هذه الاسباب موضع الدراسة والبحث وان تؤخذ بعين الاعتبار عند اجراء أى تجريب أو تجديد فى النظام التعليمى حتى لا تتكرر نفس الاخطاء ويكون الفشل هو النهاية المتوقعة

كما حدث فى التجارب السابقة واكدته الدراسات والبحوث .

وقد ارجعت الدراسات والبحوث اسباب فشل التجارب السابقة الى العديد من الامور من

أهمها :-

١- ان هذه التجارب كانت تؤدي الى جوار نظام مستقر وانها استهدفت تعليم مستويات معينه فى مناطق تفتقر الى الاستقرار الاقتصادى والاجتماعى ، وقد ارتبطت معظم التجارب بمفهوم

اجتماعى اعتبر هذه المدارس ذات قيمة منخفضة المستوى .

٢- قصور الاعداد المسبق للتجارب ، وخاصة فيما يتعلق بتدريب المعلمين الكفاء وتوفير متطلبات

التجريب المادية والبشرية .

٣- عدم وضوح فلسفة وأهداف التجريب لدى هيئات التدريس .

٤- غياب خطة مرنه طويلة المدى للتجديد التربوى تحكم النظام التعليمى المصرى ، مما أدى الى عزل التجارب التى تجرى فى مدرسه عن تلك التى تجرى فى أخرى ، كما أدى الى عزل

التجارب التى تجرى من عام لآخر عن بعضها .

٥- لم يتح لبعض التجارب القدر المناسب من البحث والدراسة ، والوقت اللازم لتنفيذها وتقديمها .

٦- واجهت هذه المدارس مشكلة تعدد هيئات الاشراف والتوجيه .

٧- القصور فى الاعتمادات المالية المخصصة للتجريب .

٨- عدم استقرار هيئات التدريس ادى الى عدم استقرار الأداء .

٩- نمطية اساليب الادارة المدرسية ، وعدم تطوير هياكلها ونظمها الادارية وتنويعها لخدمة

التجريب .

١٠- غياب دراسات الجدوى للتجارب والمشاريع لتقرير الكلفة / الفعالية وامكانية " التعميم " .

١١- انفصال أجهزة البحث العلمية وأجهزة المتابعة عن أجهزة صنع القرار التربوى .

هذا وقد اوضحت الدراسة ان التجريب التربوى يستلزم اجرائه توافر مجموعة من المتطلبات يمكن تلخيصها فى أنها مجموعة من الاجراءات لمواجهة السلبيات التى تترى لها التجريب التربوى فى مصر حيث ان تلك السلبيات كانت ناجمة عن قصور فى متطلبات التجريب الواجب توافرها .

وقد عرضت الدراسة أهداف التجريب التربوى فى المرحلة الثانوية ويمكن تلخيص هذه

الأهداف فى تنمية وعرض ماتم تطبيقه من مستحدثات بالمدرسة الثانوية مستهدفا الاستجابة المنظمة

للحاجة الى التجديد فى التعليم الثانوى ، وتوفير نماذج لتوجيه تطوير التعليم الثانوى ، وعرض التجديدات المدرسية المتنوعة بالاضافة الى اتاحة الفرص للمدرسين وقيادات التعليم للتدريب على المستحدثات التربوية .

وقد أوصت الدراسة ان تحقيق هذه الأهداف يتطلب توافر مجموعة من الاشتراطات ينبغى توافرها فى المدارس التجريبية حتى يمكن لها أن تنهض بعبء التجريب .

وتمثل المدارس التحضيرية التجريبية احد النماذج التجريبية التى أخذ بها النظام التعليمى فى السنوات الأخيرة ، فقد انشئت هذه المدارس بناء على القرار الوزارى رقم ٢١٦ لسنة ١٩٨٨ ، وقد تحددت اهداف المدرسة فى اعداد طلابها للالتحاق بالكليات المتخصصة فى اعداد معلمين فى التربية الفنية أو التربية الموسيقية او الاقتصاد المنزلى .

وقد تعرضت المدرسة منذ انشائها لبعض المتغيرات التى أثرت على مستوى الاداء فيها ، مما أسفر فى النهاية عن انخفاض وسوء نتائجها الدراسية .

وقد كان الاقبال على هذه النوعية من المدارس فى عامها الاول والثانى مرتفعاً نظراً لما صاحبها من تصريحات للمسؤولين يبشر بالقبول بالكليات النوعية دون التقيد بشرط المجموع لطلاب هذه المدارس . ولكن هذا الاقبال بدءاً فى الانخفاض بعد أن اتضح للطلاب حقيقة الامر . وأصبح الالتحاق بهذه المدارس يشكل عبء على الطالب بلا فائدة من وجهة نظر الطلاب .

وقد تضمنت الدراسة اجراء دراسة استطلاعية للتعرف المبدئى على المعوقات التى تعترض الاداء فى هذه المدارس التحضيرية ، وبناء على نتائج الدراسة الاستطلاعية تم تحديد المشكلات والمعوقات التى تم فى ضوءها تحديد أدوات الدراسة الميدانية الصالحة لجمع البيانات عن مآبواجه هذه المدارس من مشكلات ومعوقات .

وقد اجريت الدراسة الميدانية على مجموعة من العاملين بالمدارس التجريبية روعى فى اختيارها ان تمثل المجتمع الاصلى لهذه المدارس .

وقد توصلت الدراسة الميدانية الى مجموعة من النتائج نعرض منها مايلى :-

— اتضح من الدراسة ان اهداف المدرسة الثانوية التجريبية التحضيرية غير واضحة أو مفهومه لدى القائمين على العمل بتلك المدارس من اعضاء هيئات التدريس والمسؤولين عنها ، حيث يرى ٥٢% من افراد العينة ان الهدف من انشاء هذه المدارس من اعداد طلابها للالتحاق بالكليات

المتخصصه (النوعية) ، بينما يرى ٤٧٪ منهم من افراد العينة ان الهدف من هـذه المدارس غير واضح . وهذا الامر له دلالة خاصة وهامة حيث ان افراد العينة يمثلون مديري المدارس والوكلاء والمدرسين فى تلك المدارس مما يشير الى غياب الوعى لديهم باهداف الاعمال التى يقومون بها ، كما تدل نتائج الدراسة الى ان ٩٤٪ العاملين فى هذه المدارس لم ينتظموا فى اى برامج تدريبية ترفع من كفاءتهم ، كما يتضح من هذه النتائج قصور وسائل الاتصال بين العاملين فى تلك المدارس والقيادات التربوية حيث تشير النتائج الى غياب الاستفادة من التغذية المرتدة من وسائل الاتصال فى متابعة وتقييم المفاهيم والأنشطة المتصلة بالاعمال التى تتم تحت اشرافهم .

ويرى افراد العينة ان غموض الاهداف يرجع الى عدم معرفتهم بالقرارات الصادرة فى هذا الشأن ومايطرأ عليها من تغييرات او تعديلات .

وقد أسهم فى هذا التخطيط لدى العاملين فى هذه المدارس مانشر فى وسائل الاعلام عن مزايا هذه المدارس ومايحظى به طلابها من مميزات عند التقدم للالتحاق بالتعليم العالى .

هذا وقد اوضحت نتائج الدراسة ان اعضاء هيئة التدريس فى هذه المدارس غير متفرغين ، كما اوضح ٤٩٪ من جملة افراد العينة ان هذه المدارس تعاني من عجز فى بعض التخصصات، وان يتم استكمال هذا العجز عن طريق النذب من دور المعلمين او من المدارس القومية أو من المدرسة التجريبية او الاستعانة بالمدرسين المؤقتين (بالحصه) .

وهذا الامر يشير الى ان هذه المدارس لم يراع فيها ما فى متطلبات التجريب لتوفير متطلباته من الكوادر البشرية المناسبة حيث من المؤكد ان من يتم الاستعانة بهم لاستكمال العجز فى هيئات التدريس لم يكونوا على درجة من الوعى والفهم لاهداف هذه النوعية من المدارس .

اما عن توافر الامكانات المادية المناسبة للتجريب بالمدارس التحضيرية فقد بينت النتائج ان ٩٢٪ من افراد العينة تقع مدارسهم فى مبنى مشترك مع دور المعلمين والمعلمات وبعض الانواع الاخرى من المدارس .

وقد اجمعت اراء افراد العينة على أن مشاركة المدرسة التحضيرية لمدرسة اخرى فى المبنى قد أدى الى ظهور العديد من المشكلات وابعد عن المدرسة روح الاستقلالية المطلوبة للمدرسة التجريبية وقد نجم عن هذا تداخل الأنشطة وتضاربها بين المدرستين .

كما بينت النتائج ان متطلبات التجريب لم تكن متوافرة بأى صورة من الصور ، فقد

اتفق ٩٢٪ من افراد العينة على ان اعضاء هيئة التدريس يتم اختيارهم دون اشتراط أى مواصفات أو مميزات فيهم تتناسب مع متطلبات التجريب ، كما اتفق ٨٧٪ من افراد العينة على أن هناك قصوراً في التجهيزات والقاعات المطلوبة لممارسة التخصصات المختلفة التي انشئت المدرسة من أجلها ، كما اتفق ٦٨٪ من افراد العينة على ان شرط الحد الاقصى لعدد التلاميذ بالفصل الواحد لا يطبق ، كما يرى ٥٥٪ من جملة افراد العينة ان معايير اختيار الطلاب لا تتوافق وأهداف هذه المدرسة . كما اكد ٥٤٪ من افراد العينة اختفاء اساليب التنمية البشرية المستمرة في هذه المدارس من تدريب بانواعه المختلفة او الاشكال الأخرى ، ويرى ٦٩٪ من افراد العينة ان قبول الطلاب ذوى المجاميع المنخفضة بهذه المدارس من اهم اسباب المشكلات التي واجهت تلك المدارس .

وقد بينت نتائج الدراسة ان هناك مجموعة من الأسباب أدت الى ظهور المشكلات التى تعاني منها المدارس التجريبية مثل الغاء الإقامة الداخلية للطلبة والطالبات ، وعمومى المستقبل أمام طلاب هذه المدارس . إضافة الى ان التجريب فى هذه المدارس قد اهمل تماما فى العامين الآخرين على كافة المستويات وبدأ العاملون فى هذه المدارس يتسربون الى المدارس الثانوية المستقرة وبعيدا عن قلق هذه المدارس .

وقد حاولت الدراسة التعرف على مقترحات العاملين فى هذه المدارس التى يمكن من خلالها رفع مستوى الأداء فجاءت مقترحاتهم كما يلى :-

- ١- ان الاهتمام بعمليات التجريب بصفة عامة يتطلب ان ينعكس هذا الاهتمام على التنظيمات الادارية والهياكل ونظم ادارة التعليم ، وهذا يعنى وجود افراد متخصصين فى الهيكل التنظيمى تكون مسؤولياتهم ادارة وتنظيم العمل فى المدارس الثانوية التجريبية ومتابعة ادائها ، وان تمثل هذه الاجزاء فى كافة المستويات التنظيمية (المركزى - المحلى - الاجرائى) بمعنى تخصيصى ادارة او قسم فى كل مستوى تنظيمى لهذه المهام والمسؤوليات .
- ٢- تعديل بنية التعليم الثانوى العام بالتوسع فى المواد الاختيارية وإضافة مواد جديدة تعمد الطلاب لاللتحاق بكليات التربية او الكليات النوعية .
- ٣- ويرى بعض افراد العينة ان تقرر مواد للتأهيل للقبول فى كليات التربية النوعية ضمن مواد المستوى الخاص لطلاب الثانوى العام .

ورغم انخفاض مستوى الأداء في المدارس التجريبية التحضيرية واتجاه مجموعات من الطلاب الى التحويل منها الى المدارس الثانوية الاخرى مما يشير الى تعثر وفشل التجربة الا ان العاملين يرون ان هناك مجموعة من المقترحات والاجراءات يمكن أن تسهم في رفع مستوى الأداء في هذه المدارس اذا ماقرر استمرار هذه المدارس في العمل منها :

أ - اختيار الطلاب المتقدمين اليها وفق اختبارات ومقاييس ومعايير توضع من قبل المتخصصين ، ويتفق على هذا الرأي ٨٠٪ من افراد العينة بشرط ان يكونوا من الحاصلين على درجات عالية في الشهادة الاعدادية .

ب - اختيار معلمين من ذوى الكفاءات العالية للعمل بهذه النوعية من المدارس .
ج - اعداد برامج تدريبية متطورة للعاملين بهذه المدارس قبل وخلال العمل بها لمواجهة متطلبات التجريب والتطوير .

د - تقرير نظام لحفز الطلاب على الالتحاق بهذه النوعية مثل اضافة درجات المواد التخصصية الى المجموع الكلى للدرجات وان يكون النجاح فيها شرطاً لدخول كليات التربية النوعية .
هـ - وضع نظام كفء لمتابعة تقييم الأداء والعمليات التى تتم داخل المدرسة ، وربطه بنظام جيد للحوافز والمكافآت للعاملين في هذه المدارس .

و - استقلال المدارس التحضيرية فى امورها استقلالاً تاماً سواء فى المبنى أو فى الادارة ، واعتبار المدرسة التجريبية الوحدة الادارية الاساسية فى التنظيم لاتاحة الفرص لادارتها لى تعمل بكفاءة وفاعلية .

هذا وقد اقترح ٧٠٪ من العاملين بالمدارس التجريبية التحضيرية الغاء هذه التجربة ، لانهم يرون ان هذه المدارس لم تكن وليدة حاجات حقيقية فى النظام التعليمى ، وان وجودها مثل الكثير من التجريبيات التى سبق اختيارها ، لاعتمادها فى ذاتها على مبادرات فردية ولانها لم تكن تمثل مطلباً اجتماعياً حقيقياً لدى قطاعات المجتمع المستفيدة . كما أنها عجزت عن ايجاد مبرر للطلاب يكون دافعا للالتحاق بها وتحمل الاعباء الاضافية للمواد المضافة على مواد التعليم الثانوى العام .

مقترحات الدراسة . .

فى ضوء ماتوصلت اليه الدراسة من نتائج وفى ضوء مستوى الأداء المتدهور فى المدارس التجريبية وبناء على ما يتم حاليا من تحويلات للطلاب من هذه المدارس الى النوعيات الاخرى من التعليم . وحرصا على ان لا يرتبط التجريب التربوى فى مصر بسوء النتائج وضعف المستوى التعليمى والتحصيلى للتلاميذ .

فان الباحث يرى ان استمرار هذه المدارس بهذه الصورة هو اهدار للطاقات وضياح للجهود لذا فان الدراسة توصى بالغاء هذه المدارس . وان يستفاد من نتائج هذه التجربة وعوامل ضعفها عند التخطيط أو رسم سياسات التجريب فى مصر مستقبلا .

اما اذا روى الاستمرار فى هذه المدارس فيرى الباحث ان يعاد النظر كلية فى جميع عناصر التجربة وتطويرها وتحديثها ، بما يتوافق ومتطلبات التجريب التربوى ووفق اهداف واضحة وبرامج محددة وبناء على احتياجات تعليمية واجتماعية حقيقية . وهذا يتطلب دراسة علمية متعمقه لوضع نموذج جديد لهذه المدارس يراعى فيه المسارات المستقبلية لخريجى هذه المدارس وعلاقته بسياسات القبول فى الكليات المتخصصة .

أما بخصوص اعداد وتهيئة مجموعة من الطلاب للالتحاق بكليات اعداد المعلم (المتخصصة) وحيث ان النظام التعليمى قد استقر على توحيد مصادر اعداد المعلم من حيث مستوى التعليم وان يكون هذا المستوى هو التعليم العالى سواء فى كليات ومعاهد التربية أو فى كليات المعلمين التابعة للتعليم العالى وحيث ان الالتحاق بهذه الكليات يشترط فى الطالب الحصول على الثانوية العامة يقترح الباحث البدائل الآتية :-

البديل الأول :

استحداث شعبة دراسية (تربوية) بالتعليم الثانوى العام اضافة الى الشعب الموجودة (علمى - ادبى) ، يلتحق بها الطلاب الراغبون فى الالتحاق بكليات اعداد المعلم بنوعياتها المختلفة ، على ان تتضمن هذه الشعبة مجموعة التخصصات (عام - تربية فنية - تربية موسيقية - اقتصاد منزلى) كموايد اختيارية يدرسها الطالب . وفى هذه الحالة تتماثل الدراسة فى الصفين الأول والثانى مع الثانوى العام فى جميع المواد الاساسية ، وتقتصر المواد الاختيارية على المواد التربوية فى الصف الثالث ، وامكانات تغيير هذا البديل لا تتطلب الكثير من المطالب

حيث ان معظم المدارس الثانوية العامة متوافرة بها مثل هذه الامكانات لأن مواد التربية الموسيقية والتربية الفنية والاقتصاد المنزلى متضمنة فى خطة المرحلة الثانوية .

وتضمن هذه الشعبة بالتعليم الثانوى سينتج الفرصه للاقبال عليها ، كما يمكن أن تضاف لهؤلاء ميزة الأولوية فى الالتحاق بالكليات المتخصصة ، ويمكن لهذا البديل ان يزيل من فاعلية التعليم الثانوى ويربطه باحتياجات المجتمع ، كما ان هذا البديل يعالج مشكلة تهافت الطلاب على الالتحاق بالتعليم الثانوى العام .

البديل الثانى :

وبتمثل فى تطوير خطة الدراسة الحالية للصف الثالث الثانوى العام عن طريق التوسع فى المواد الثقافية الاختيارية بحيث تتضمن ثقافات متنوعة مثل (القانونية ، والتربوية ، والفنية ، والنسوية ، والمسرحية ، والموسيقية) بما يتيح المزيد من فرص الاختيار امام الطلاب ويسهم فى تهيئتهم عند الالتحاق بالتعليم الجامعى ، بالإضافة الى اعدادهم للمواطنة الصالحة المستتيرة .

كما يحقق هذا البديل اهداف السياسة التعليمية الجديدة ويلبى الاحتياجات المجتمعية والفردية، كما أنه لايتطلب اجراء تعديلات جوهرية على الخطة العامة الحالية ١٩٩٣/٩٢ فى الجوانب التنظيمية او الهيكلية بالمدارس .

المراجع

— القوانين والقرارات الوزارية والنشرات العامة والتقارير :

- ١- ج٠م٠ع٠٠ تشريعات ، قوانين ، لوائح ، القانون رقم ٥٥ لسنة ١٩٥٧ في شأن تنظيم التعليم الاعدادى العام ومذكرته الايضاحية .
- ٢- ج٠م٠ع٠٠ قانون رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ والمعدل بالقانون رقم ٢٢٣ لسنة ١٩٨٨ مادة رقم (٩) .
- ٣- وزارة التربية والتعليم ، قرار وزارى رقم ٦٤ لسنة ١٩٨٥ بشأن انشاء وتنظيم المدارس النموذجية .
- ٤- وزارة التربية والتعليم ، قرار وزارى رقم ٢٤ بتاريخ ١٩٨٨/٢/٤ بشأن تصفية الدراسة لدور المعلمين والمعلمات .
- ٥- وزارة التربية والتعليم ، مكتب الوزير ، قرار وزارى رقم ٢١٦ بتاريخ ١٩٨٨/٩/٦ بشأن انشاء مدارس ثانوية تحضيرية .
- ٦- وزارة التربية والتعليم ، نشرة عامة بتاريخ ١٩٨٨/٩/٧ بخصوص تنفيذ القرار رقم ٢١٦ بشأن انشاء مدارس ثانوية تحضيرية .
- ٧- وزارة التربية والتعليم ، مكتب الوزير ، قرار وزارى رقم ٢٥٧ بتاريخ ١٩٨٨/١٠/٢٦ بشأن تعديل القرار الوزارى رقم ٢١٦ .
- ٨- وزارة التربية والتعليم ، مكتب الوزير ، قرار وزارى رقم ٣١٠ بتاريخ ١٩٨٨/١٢/٤ بشأن نظام تقويم طلاب الصف الاول بالاساس التحضيرية الثانوية .
- ٩- وزارة التربية والتعليم ، مكتب وكيل الوزارة للتعليم الثانوى ، نشرة عامة رقم ٢٥ لسنة ١٩٨٩ بشأن خطط الدراسة للمدارس الثانوية التحضيرية .
- ١٠- وزارة التربية والتعليم ، رئيس قطاع التعليم ، نشرة عامة بتاريخ ١٩٩٠/٩/١ بخصوص الاعداد للعام الدراسى .
- ١١- وزارة التربية والتعليم ، الادارة العامة للمعلومات والحاسب ، الاحصاء الاستقرارى للتعليم نوفمبر ، ١٩٩٠ .
- ١٢- وزارة التربية والتعليم ، نتيجة شهادة الثانوية العامة للعام الدراسى ١٩٩١/٩٠ .

— كتب عربية : —

٢٥— احمد فتحى سرور : تطوير التعليم فى مصر ، سياسته واستراتيجيته وخطة تنفيذه، ط٢ ، القاهرة ، ١٩٨٩ .

٢٦— رابطة التربية الحديثة ، المدارس الأولية الريفية ، لجنة التأليف والترجمة والنشر، ١٩٤٠

٢٧— سعيد اسماعيل على : تاريخ التربية والتعليم فى مصر ، عالم الكتب ، القاهرة، ١٩٨٥ .

٢٨— عبد الباسط محمد حسن : اصول البحث الاجتماعى، ط٥، القاهرة، مكتبة وهبة، ١٩٧٦ .

٢٩— عبد الستار كمال : مدارس الوحدات المجمعة ، القاهرة ، المطبعة الاميرية، ١٩٥٦ .

٣٠— محمد احمد الغنام واخرين : تعريف بالمدرسة الاعدادية العملية فى اقليم مصر ، كتاب مؤتمر المدارس الاعدادية العملية ، القاهرة ، مكتب المستشار الفنى ، وزارة التربية والتعليم ، ١٩٦٠ .

٣١— محمد طلعت عيسى : اتباع سان سيمون وفلسفتهم الاجتماعية وتطبيقاتها فى مصر، القاهرة ، الدار القومية للطباعة والنشر ، د٠ ت .

الملاحق

ملحق رقم (١)

بسم الله الرحمن الرحيم

المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية

شعبة بحوث التخطيط التربوي

استمارة مقابلة

لاستطلاع رأى الخبراء

حول : "مشكلات المدرسة الثانوية التحضيرية"

سبتمبر ١٩٩١م

ملحق (٢)

المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية
شعبة بحوث التخطيط التربوي

تقرير زيارة ميدانية
للمدارس التحضيرية التجريبية

د. فؤاد احمد حلمي

(١) ما الهدف من انشاء المدرسة الثانوية التحضيرية ؟

(٢) ما الفرق بينها وبين المدرسة الثانوية العامة ؟

(٣) ما مدى وضوح القرارات الوزارية المنشئة والمنظمة لهذه المدارس ؟

(٤) هل يوجد عجز في هيئات التدريس (نعم) (لا)

(٥) في أى التخصصات :

(٦) هل سبق اعداد دورات تدريبية للعاملين بهذه المدارس :

(أ) المدير / الناظر (نعم) (لا)

(ب) المدرسون (نعم) (لا)

(٧) ما المواد الأكثر تكرارا في الرسوب ؟ ولماذا ؟

(٨) هل تعمل المدرسة التحضيرية في مبنى واحد مع مدرسة المعلمين (نعم) (لا)

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الاستاذ /

تحية طيبة وبعد ..

اذ تقوم شعبة بحوث التخطيط التربوي بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية باجراء دراسة حول " مشكلات المدرسة الثانوية التحضيرية " ، فانه يسعدنا الاسترشاد بخبراتكم واراؤكم ومقترحاتكم حول هذا الموضوع ، وذلك للاستفادة منها عند رسم خطة لتطوير العمل بهذه النوعية من المدارس .

واذ نشكر لسبادتكم مقدما كريم تعاونكم نتمنى لكم دوام التوفيق ، وشكرا ،

وتفضلوا بقبول فائق الشكر والتقدير ،،،

الباحث الرئيسي

د . فؤاد احمد حلمي

بيانات أولية

الاسم (اختياري) :

الوظيفة :

المؤهل العلمي :

مدة الخبرة في الوظيفة الحالية :

اسم الباحث /

(٩) هل المدرسون بالمدرسة التحضيرية هم أنفسهم مدرسو دور المعلمين (نعم) (لا)

(١٠) هل تم توفير متطلبات التجريب من حيث:

(أ) مراعاة عدد الطلاب بكل فصل . (نعم) (لا)

(ب) المعامل والورش (نعم) (لا)

(ج) اختيار هيئات التدريس (نعم) (لا)

(د) اختيار الطلاب (نعم) (لا)

(هـ) التدريب المستمر لـ أعضاء هيئة التدريس والمدير (نعم) (لا)

(و) المناهج المناسبة (نعم) (لا)

(١١) ما المشكلات التي تواجه هذه النوعية من المدارس ؟

(١٢) مقترحات سيادتكم للتغلب على هذه المشكلات :

فاعليات العمل :

• مدى المشاركة الايجابية للطلاب فى العمل بالمدرسة:

- () • ايجابى بدافع ذاتى لديه
- () • يعمل وفق ما يطلب منه
- () • لا يشارك فى الأنشطة
- () • لا يطلب منهم المشاركة نهائيا

مدى مشاركة المجتمع المحلى فى انشطة المدرسة :

- () • توجد مشاركة
- () • لا توجد مشاركة
- نوع المشاركة :
- () • الاباء والامهات
- () • قيادات المجتمع المحلى (اطباء - مهندسون - ش.اجتماعية)
- () • سكان الجيزة

مدى توافر الموارد الاضافية للمشروع :

- () • توجد
- () • لا توجد
- اذا كان هناك موارد اضافية يذكر مصدرها :

- () • من خلال المدرسين
- () • من خلال المجتمع المحلى
- () • من خلال الاطفال ذاتهم

المناهج العام التنظيمى للمدرسة :

- () • مناخ هيبى للعمل الممتع
- () • مناخ غير مساعد على العمل
- () • مناخ طارد وغير قادر على الاحتفاظ بالطلاب

المستوى العام للنظافة بالمدرسة :

ممتاز () متوسط () غير مقبول ()

الانطباع العام عن المدرسة من وجهة نظرك وفي ضوء الخبرة الشخصية :

الباحث

د. فؤاد احمد حلمي

تقرير زيارة ميدانية

بيانات أساسية :

تاريخ الزيارة : / /

محافظة : مدينة : قرية :

اسم المدرسة : ادارة :

عدد طلاب المدرسة : بنون () بنات ()

تاريخ بدء النشاط في المدرسة هذا العام : / /

المتابعة المركزية للمدرسة (بخصوص التجريب)

تمت () مرة لم تتم ()

موقع المدرسة :

() في وسط المدينة

() اطراف المدينة

() في حي راق

() في حي شعبي

() على شارع رئيسي

المستوى العام للمرافق :

() لها مصدر مياه نقي

() لها مصدر تهوية مناسب

() لها مصدر كهرباء

حالة المبنى المدرسي العام :

جيدة () متوسطة () رديئة ()

تجهيزات المدرسة :

ممتازة () جيدة () دون المستوى ()

في حالة دون المستوى يذكر الاسباب :

تنظيم المدرسة :

- يوجد سجلات للطلاب منتظمة ()
- يوجد برنامج زمني معلن للأنشطة والتجريب ()
- يوجد مكان محدد لإدارة المدرسة ()
- مدى الالتزام بالبرنامج المحدد في يوم الزيارة :

مطبق تماما () الى حد ما () غير مطبق ()
مواعيد الدراسة :

مطبقة اليوم كله () غير مطبقة ()

ترتيبات الاشراف :

- تواجد المشرفين ()
- يوجد بعض المشرفين ()
- يوجد مشرف واحد في معظم الاحيان ()
- لا يوجد مشرفون ()

مدى توافر متطلبات التجريب :

متوافرة () الى حد ما ()
غير متوافرة ()

أهداف المدرسة :

- مدى وضوح أهداف البرنامج لدى القائمين عليه من المدرسين

واضحة تماما ()
واضحة الى حد ما ()
غير واضحة ()

()

هـ - فئات أخرى (تذكر)

-

-

-

٥- هل تقع المدرسة الثانوية التجريبية التحضيرية في مكان واحد مع دار المعلمين ؟

()

- نعم

()

- لا

x اذا كانت الاجابة بنعم فهل يؤدي ذلك الى وجود مشكلات ؟

()

أ - نعم

()

ب - لا

x اذا كنت ترى أن هناك مشكلات برجاء التفضل بذكرها .

٦- هل هيئات التدريس العاملة بالمدرسة :

()

- متفرغون للمدرسة التحضيرية .

()

- منتدبون من دار المعلمين .

()

- منتدبون من المدارس الاخوة .

()

- عاملون بأجر (بالحصّة) .

- منتدبون من جهات أخرى (تذكر)

٧- بما مدى توافر متطلبات التجريب في المدرسة من حيث :

()

- اختيار هيئات التدريس المناسبة للعمل بالمدارس التجريبية .

()

- اختيار الطلاب وفق معايير محددة تتناسب مع أهداف المدرسة .

()

- ملائمة المناهج المقررة وأساليب تدريسها .

()

- مراعاة الحد الأقصى للطلاب بالفصل الواحد (٣٢ / فصل)

()

- التدريب المستمر لاعضاء هيئات التدريس على متطلبات التجريب .

()

- توافر التجهيزات والقاعات المطلوبة للتخصصات المختلفة .

برجاء التفضل بوضع علامة (✓) أمام الاختبار الذى يتناسب ووجهة نظركم فيما هو معروف من
()
موضوعات وقضايا تتعلق بمعوقات الاداء فى المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية ، والتي تـــــــرون
انها أدبت الى انخفاض نسب النجاح العامة فيها .

- ١- الهدف من انشاء المدرسة الثانوية التجريبية التحضيرية هو :
- () -- اعداد معلمين فى مواد التربية الفنية والتربية الموسيقية والاقتصاد المنزلى .
- () -- اعداد الطلاب للانحاق بكليات التربية النوعية .
- () -- اعداد الطلاب للانحاق بالجامعات بصفة عامة .
- () -- الهدف من انشائها غير واضح .

- ٢- مامدى وضوح القرارات الوزارية المنشئة والمنظمة لهذه المدارس ؟
 (.) واضح
 (.) متضاربة
 . غير واضح

- [illegible]

- ٨- من وجهة نظركم ماهى أهم المشكلات التى تواجه هذه النوعية من المدارس ؟
 - قبول الطلاب ذوى المجاميع المنخفضة فى الإعدادية بهذه المدارس .
 - انخفاض المستوى الدراسى للطلاب .
 - ضعف اقبال المدرسين الممتازين عن العمل فى هذه النوعية من المدارس .
 - مشكلات أخرى (تذكر)

- ٩- فيما يلى مجموعة من المقترحات التى يمكن من خلالها رفع مستوى الأداء فى المدارس الثانوية التحضيرية التجريبية .
 برجاء ابداء رأى حول ما ترونه من مقترحات يمكن أن تسهم فى تحسين

| لاوافق | الى حد ما | أوافق |
|--------|-----------|--|
| | | <p>الأداء فى هذه المدارس .</p> <p>- عودة نظام دور المعلمين والمعلمات لاعداد مدرسى المواد الفنية والرياضية للمرحلة الابتدائية على أن . . .</p> <p>تستكمل الدراسة للخريجين فيما يتعد بالمرحلة الجامعية</p> <p>- اختيار الطلاب من بين الحاصلين على درجات عالية فى الشهادة الاعدادية .</p> <p>- اجتياز الطلاب المتقدمين لاختبارات شخصية</p> <p>توضع من قبل المتخصصين .</p> <p>- اختيار معلمين من ذوى الكفاءة العالية للعمل فى هذه المدارس .</p> <p>- تخصيص مكان مستقل للمدرسة</p> <p>- اعداد مناهج وبرامج تتناسب وطبيعة أهداف هذه المدارس .</p> <p>- وضع حوافز لجذب الطلاب الممتازين للالتحاق بهذه المدارس .</p> <p>- وضع حوافز لجذب المدرسين الممتازين للعمل بهذه المدارس .</p> <p>مقترحات أخرى :</p> <p>- الغاء المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية .</p> <p>- استحداث شعبة جديدة بالتعليم الثانوى العام بحيث يصبح هناك ثلاث شعب (علمي - أدبي - تحضيرى)</p> |

| أوافق | الى حد ما | لاوافق |
|-------|-----------|--------|
| | | |

- أن نقرر مواد التأهيل للقبول بكلليات التربية النوعية ضمن مواد المستوى الخاص لطلاب الثانوى العام .
- اعطاء الأولوية فى القبول بكلليات التربية النوعية لخريجى هذه المدارس .
- تخصيص ادارة فى الهيكل التنظيمى للوزارة والمحليات للإشراف على المدارس التجريبية التحضيرية بصفة عامة .
- مقترحات أخرى ترون اضافتها :-

-
-
-

مع جزيل الشكر والتقدير لسيادتكم
الباحث الرئيسى

د . فؤاد احمد حلمى

ملحق رقم (٤)

اسماء السادة المحكمين على الاستبيان

- | | |
|---|---|
| رئيس شعبة بحوث التخطيط التربوي | ١- الاستاذ الدكتور / محمد السيد حسونة |
| بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية | ٢- الاستاذ الدكتور / يوسف منصور جرجس |
| كلية التربية جامعة عين شمس | ٣- دكتور / شاکر محمد فتحــــــــــــــــی |
| كلية التربية جامعة الأزهر | ٤- د. / همام بدرأوى زبــــــــــــــــدان |
| كلية التربية جامعة الأزهر | ٥- د. / محمد حفنى خليفــــــــــــــــه |
| بالمركز القومي للبحوث التربوية | ٦- د. / سمير لويس سعــــــــــــــــد |
| بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية | ٧- د. رسمى عبد الطلک رستــــــــــــــــم |
| بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية | ٨- د. عبد اللطيف محمود محمــــــــــــــــد |
| بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية | ٩- د. سليمان محمد سليمــــــــــــــــان |
| بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية | ١٠- د. کمال حسنى بيومــــــــــــــــی |

المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية

شعبة بحوث التخطيط التربوي

تقرير عن دراسة

" تطوير الأداء في المدارس التجريبية التحضيرية "

الباحث الرئيسي

د. ثؤاد احمد حلمى

مقدمه :

في محاولة من النظام التعليمي المصري لمواكبة التطورات والأحداث الجارية حوله ، فإنه يتخذ من التجديدات مدخلا للإصلاح ويستعين بالتجريب كوسيلة لاختيار التجديدات قبل اقرارها وتعميمها .

وبزدر النظام التعليمي بالعديد من صور التجريب ، وقد امتدت هذه المحور لتشمل كافة المراحل وسائر أنواع التعليم ، ويختلج التعليم الثانوي بنصيب غير قليل من هذه الصور ، حيث استخدم التجريب استراتيجيا للتجديد والإصلاح .

ومن تلك التجريبيات التي مازالت قائمة في التعليم الثانوي ، المدرسة الثانوية التحضيرية التحضيرية وتمثل هذه المدرسة إحدى النماذج القائمة للتجريب في المرحلة الثانوية ، وقد كانت هذه المدرسة موضع شكوى من أولياء الأمور والطلاب والمعلمين أنفسهم ، وتناولت وسائل الإعلام المختلفة قضايا تلك النوعية من المدرسة وخاصة بعد أن كشفت نتيجة الثانوية العامة للعام الدراسي ٩٠/٩١ اخفاق كبير من هذه المدارس في أن يكون أحد تلاميذها من الناجحين، وحتى من تحقق لها هذا، كانت نسبة النجاح برآل عن مثيلاتها من المدارس الثانوية العامة بقدر كبير .

وبناء على ما تقدم من شكوى أولياء الأمور والطلاب والمدرسين من المشكلات التي تعاني منها المدارس الثانوية التحضيرية، فقد رأى الباحث أن هناك ضرورة لفحص ما يتم داخل هذا النموذج القائم للتجريب، للوقوف على الأساليب المستخدمة في إدارته وتشغيله وما يواجهه من صعوبات أدت إلى ظهور تلك المشكلات التربوية الحادة ، والتي تمثلت في الانخفاض الواضح للمخرجات التعليمية لهذا النموذج من التجريب .

وقد دفع هذا الباحث إلى الاقتراب من النموذج لدراسته ، ووضع تحت الدراسة العلمية لتفحص أجزاءه وأساليب إدارته ونظم تشغيله وطبيعة العلاقات السائدة داخله وما يحيط به من مقاومات وما يعترضه من ضغوط سراً كانت من داخل النموذج أم واقعة عليه من الخارج .

وتعد المدارس الثانوية التحضيرية التحضيرية — مجال الدراسة الحالية — إحدى نماذج

التجريب التربوي التي استحدثت في الفترة الأخيرة .

فقد انشئت هذه المدارس بناءً على القرار الوزاري رقم ٢١٦ الصادر في ١٩٨٨/٩/٦، والذي نعى في مادته الأولى على أن تنشأ بكل محافظة باحدى دور المعلمين والمعلمات مدرسة ثانوية تجريبية للمعلمين ، تعد طلابها للالتحاق بكلية متخصصة في اعداد معلمين في التربية الفنية أو التربية الموسيقية أو الاقتصاد المنزلي .

وقد افتتحت هذه المدارس فور صدور القرار رقم ٢١٦ ووصل طلابها الى امتحان الثانوية العامة في العام الدراسي ٩١/٩٠ وباستقراء نتائج هذه المدارس نلاحظ مايلي :

- ١- وجود عدد من المدارس التجريبية التحضيرية كانت نتائجها لم ينجح احد .
- ٢- بلغت النسبة العامة للنجاح في المدارس التجريبية التحضيرية ٢٥٪ بينما كان المتوسط العام للنجاح في المدارس الثانوية العامة ٦٥٪ .
- ٣- انخفاض مستوى درجات الطلاب سواء في المجموع الكلي أو في درجات المواد المختلفة .

مشكلة الدراسة :

تشير نتائج المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية في امتحان الثانوية العامة للعام ٩١/٩٠ الى انخفاض حاد في مستوى طلابها . كما أن هناك شكوى مستمرة من الطلاب وأولياء الأمور والعاملين في هذه المدارس ، تنبئ عن مشكلات تحد من انتاجهم وتضعف قدرتهم على العمل .

ما سبق يتضح ان هناك انخفاض في مستوى الأداء في هذه المدارس مما يثير التساؤل التالي :

" الى أي مدى حققت المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية الأهداف التي انشئت من اجلها وما وسائل تطوير كفاءة ادائها " .

ويتفرع من هذا التساؤل التساؤلات الآتية :

- ١- ما دواعي نشأة هذه النوعية من المدارس وفلسفتها وما الأهداف التي قامت لتحقيقها .
- ٢- ما معوقات الأداء التي تعترض العمل في المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية .
- ٣- ما التجديدات التي استهدف اختبارها في هذه المدارس .
- ٤- ما أوجه الاستفادة من ممارسات التجريب في هذه المدارس التي يمكن ادخالها كتجديدات في

النظام التعليمي وبخاصة فى التعليم الثانوى .

منهج الدراسة :

اتبع الباحث فى معالجة الموضوع منهج البحث الوصفى التحليلى، فقد اقتضى الأمر استخدام هذا المنهج وأدواته لمعرفة واقع الأداء فى المدارس التجريبية من خلال اللوائح والقرارات المنظمة للعمل فى هذه المدارس ، ومن خلال استجابات عينة من المعلمين والمعلمات ومديرى هذه المدارس على استبيان صممه الباحث ، فى محاولة للإجابة على الاسئلة الواردة فى أهداف الدراسة ، وان يضع فى النهاية مجموعة من المقترحات التى يمكن الأخذ بها من اجل زيادة كفاءة العملية الادارية والتربوية فى المدارس التجريبية التحضيرية ، كما استعان الباحث بأسلوب الملاحظة ، والمقابلة ، فى جمع البيانات الخاصة بموضوع الدراسة والتى لايفيد الاستبيان فى توضيحها .

حدود الدراسة :

اقتصرت الدراسة على المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية كنموذج للتجريب التربوى .
اختيرت عينة للدراسة تمثل مجتمع المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية الاصلى ، واقتصرت الدراسة على المعوقات المتعلقة بالأداء من وجهة النظر الادارية والتنظيمية .

الحدود البشرية :

تتمثل فى عينة من مديرى ونظار ومعلمى والمختصين وموجهى هذه المدارس .

الحدود الجغرافية :

تتمثل فى عينة من المدارس التجريبية التحضيرية مشكدة لجغرافية المجتمع المصرى ،
بمحافظات : (القاهرة ، الجيزة ، الغربية ، الفيوم ، المنيا ، اسيوط) . وقد بلغ اجمالى عينة الدراسة ٢٠٠ فردا .

الحدود الزمنية :

نوفمبر - مارس ١٩٩٢ .

خطة الدراسة :

نظرا لحدثة موضوع الدراسة الحالية وافتقاده الى دراسات أو أبحاث تناولت معوقات الأداء

في المدارس الثانوية التحضيرية فقد تمت الدراسة وفق الخطوات التالية :

١- جمع المادة العلمية المتعلقة بالمدارس الثانوية التجريبية التحضيرية ، متضمنة القوانين والقرارات والنشرات المنظمة وماورد من التقارير الخاصة بالمديرية التعليمية ونتائجها في امتحان الشهادة الثانوية العامة .

٢- اجراء دراسة استطلاعية بهدف الاقتراب والتعرف على طبيعة المشكلة في الواقع داخل المدرسة من وجهة نظر المسؤولين عنها .

٣- تصميم ادوات الدراسة لجمع البيانات .

٤- اجراء الدراسة الميدانية التي تتطلبها الدراسة وتحليل نتائجها .

٥- وضع مجموعة من المقترحات والبدائل بناءً على النتائج التي توملت اليها الدراسة .

مشمولات الدراسة :

اشتملت الدراسة على مايلي :

الفصل الأول : الاطار العام للدراسة .

الفصل الثاني : واقع التجريب التربوي في مصر : الاهداف - الفلسفة - المتطلبات .

الفصل الثالث: الدراسة الميدانية واجراءاتها .

الفصل الرابع: نتائج الدراسة ومقترحاتها .

وقد توصلت الدراسة الميدانية الى مجموعة من النتائج نعرض منها مايلي :-
 - انصح من الدراسة ان اهداف المدرسة الثانوية التجريبية التحضيرية غير واضحة أو مفهومة لدى
 القائمين على العمل بتلك المدارس من اعضاء هيئات التدريس والمسؤولين عنها ، حيث يرى
 ٥٢٪ من افراد العينة ان الهدف من انشاء هذه المدارس من اعداد طلابها للالتحاق بالكلية

المخصصة (النوعية) ، بينما يرى ٤٧٪ منهم من افراد العينة ان الهدف من هـذه
 المدارس غير واضح . وهذا الامر له دلالة خاصة وهامة حيث ان افراد العينة يمثلون مديري المدارس
 والوكلاء والمدرسين فى تلك المدارس مما يشير الى غياب الوعي لديهم باهداف الاعمال التى يقومون
 بها ، كما تدل نتائج الدراسة الى ان ٩٤٪ العاملين فى هذه المدارس لم ينتظموا فى اى برامج
 تدريبية ترفع من كفاءتهم ، كما يتضح من هذه النتائج قصور وسائل الاتصال بين العاملين فى
 تلك المدارس والقيادات التربوية حيث تشير النتائج الى غياب الاستفادة من التذنية المرتدة من
 وسائل الاتصال فى متابعة وتقييم المفاهيم والانشطة المتصلة بالاعمال التى تتم تحت اشرافهم .
 ويرى افراد العينة ان غموض الاهداف يرجع الى عدم معرفتهم بالقرارات الصادرة فى هذا
 الشأن ومايطرأ عليها من تغييرات او تعديلات .

وقد ساهم فى هذا التخطيط لدى العاملين فى هذه المدارس مانشر فى وسائل الاعلام
 عن مزايا هذه المدارس ومايحتل به طلابها من مميزات عند التقدم للالتحاق بالتعليم العالى .
 هذا وقد اوضحت نتائج الدراسة ان اعضاء هيئة التدريس فى هذه المدارس غيرمتفرعين ،
 كما اوضح ٤٩٪ من جيلة افراد العينة ان هذه المدارس تعاني من عجز فى بعض التخصصات،
 وانسد يتم استكمال هذا العجز عن طريق النذب من دور المعلمين او من المدارس القريبة
 الاعدادية والثانوية او الاستعانة بالمدرسين المؤقتين (بالحمه) .

وهذا الامر يشير الى ان هذه المدارس لم براعى فيها توافر متطلبات التجريب
 من الكوادر البشرية المناسبة حيث من المؤكد ان من يتم الاستعانة بهم لاستكمال العجز
 فى هيئات التدريس لم يكونوا على درجة من الوعي والفهم لاهداف هذه النوعية من المدارس .
 اما عن توافر الامكانات المادية المناسبة للتجريب بالمدارس التحضيرية فقد بينت النتائج
 ان ٩٢٪ من افراد العينة تقع مدارسهم فى مبنى مشترك مع دور المعلمين والمعلمات وبعض
 الانواع الاخرى من المدارس .

وقد اجمعت اراء افراد العينة على أن مشاركة المدرسة التحضيرية لمدرسة اخرى فى المبنى
 قد أدى الى ظهور العديد من المشكلات وابعد عن المدرسة روح الاستقلالية المطلوبة للمدرسة
 التجريبية وقد نجم عن هذا تداخل الانشطة وتضاربها بين المدرستين .

كما بينت النتائج ان متطلبات التجريب لم تكن متوفرة فى المدارس

اتفق ٩٢٪ من افراد العينة على ان اعضاء هيئة التدريس يتم اختيارهم دون اشتراط أى مواصفات أو مميزات فيهم تتناسب مع متطلبات التجريب ، كما اتفق ٨٧٪ من افراد العينة ان هناك قصور فى التجهيزات والقاعات المطلوبة لممارسة التخصصات المختلفة التى انشئت المدرسة من اجلها ، كما اتفق ٦٨٪ من افراد العينة على ان شرط الحد الاقصى لعدد التلاميذ بالفصل الواحد لا يطبق ، كما يرى ٥٥٪ من جملة افراد العينة على ان معايير اختيار الطلاب لا تتوافق وأهداف هذه المدرسة . كما اكد ٥٤٪ من افراد العينة على اختفاء اساليب التنمية البشرية المستمرة فى هذه المدارس من تدريب بانواعه المختلفة او الاشكال الأخرى ، ويرى ٦٩٪ من افراد العينة ان قبول الطلاب ذوى المجاميع المنخفضة بهذه المدارس من اهم اسباب المشكلات التى واجهت تلك المدارس .

وقد بينت نتائج الدراسة ان هناك مجموعة من الأسباب أدت الى ظهور المشكلات التى تعاني منها المدارس التجريبية مثل البناء الإقامة الداخلية للطلبة والطالبات ، ومغوض المستقبل أمام طلاب هذه المدارس . إضافة الى ان التجريب فى هذه المدارس قد اهل تماماً فى العاملين الآخرين على كافة المستويات وبدأ العاملون فى هذه المدارس يتسربون الى المدارس الثانوية المستقرة وبعيداً عن قلق هذه المدارس .

وقد حاولت الدراسة التعرف على مقترحات العاملين فى هذه المدارس التى يمكن من خلالها رفع مستوى الأداء فجاءت مسرعاتهم كما يلي :-

- ١- ان الاهتمام بعمليات التجريب بصفة عامة يتطلب ان ينعكس هذا الاهتمام على التعليمات الادارية والهياكل ونظم ادارة التعليم ، وهذا يعنى وجود افراد متخصصين فى الهيكل التنظيمي تكون مسئولياتهم ادارة وتنظيم العمل فى المدارس الثانوية التجريبية ومتابعة ادائها ، وان تمثل هذه الاجزاء فى كافة المستويات التنظيمية (المركزى - المحلى - الاجرائى) بمعنى تخصيص ادارة او قسم فى كل مستوى تنظيمي لهذه المهام والمسئوليات .
- ٢- تعديل بنية التعليم الثانوى العام بالتوسع فى المواد الاختيارية وإضافة مواد جديدة تعمد الطلاب للالتحاق بكليات التربية او الكليات النوعية .
- ٣- ويرى بعض افراد العينة ان تقرر مواد للتأهيل للقبول فى كليات التربية النوعية ضمن مواد المستوى الخانى لطلاب الثانوى العام .

ورغم انخفاض مستوى الأداء في المدارس التجريبية التحضيرية واتجاه مجموعات من الطلاب الى التحويل منها الى المدارس الثانوية الاخرى مما يشير الى تعثر وفشل التجربة الا ان العاملين يرون ان هناك مجموعة من المقترحات والاجراءات يمكن ان تسهم في رفع مستوى الأداء في هذه المدارس اذا ماقرر استمرار هذه المدارس في العمل منها :

أ - اختيار الطلاب المتقدمين اليها وفق اختبارات ومقاييس ومعايير توضع من قبل المتخصصين، ويتفق على هذا الرأي ٨٠٪ من افراد العينة بشرط ان يكونوا من الحاصلين على درجات عالية في الشهادة الاعدادية .

ب - اختيار معلمين من ذوى الكفاءات العالية للعمل بهذه النوعية من المدارس .
ج - اعداد برامج تدريبية متطورة للعاملين بهذه المدارس قبل وخلال العمل بها لمواجهة متطلبات التدريب والتطوير .

د - تقرير نظام لحفز الطلاب على الالتحاق بهذه النوعية مثل اضافة درجات المواد التخصصية الى المجموع الكلى للدرجات وان يكون النجاح فيها شرط لدخول كليات التربية النوعية .
هـ - وضع نظام كفء لمتابعة تقويم الأداء والعمليات التى تتم داخل المدرسة ، وربطه بنظام جيد للحوافز والمكافآت للعاملين في هذه المدارس .

و - استقلال المدارس التحضيرية في امورها استقلالا تاما سواء في المبنى أو في الادارة ، واعتبار المدرسة التجريبية الوحدة الادارية الاساسية في التنظيم لاتاحة الفرص لادارتها لى تعمل بكفاءة وفاعلية .

هذا وقد اقترح ٧٠٪ من العاملين بالمدارس التجريبية التحضيرية الناء هذه التجربة، لانهم يرون ان هذه المدارس لم تكن وليدة حاجات حقيقية في النظام التعليمى ، وان وجودها مثل الكثير من التجريبيات التى سبق اختيارها ، واعتمادها في نشأتها على قرارات فردية ولانها لم تكن تمثل مطلب اجتماعى حقيقى لدى قطاعات المجتمع المستفيدة . كما أنها عجزت عن ايجاد مبرر للطلاب يكون دافعا للالتحاق بها وتحمل الاعباء الاضافية للمواد المضافة على مواد التعليم الثانوى العام .

في ضوء ما توصلت اليه من نتائج وفي ضوء مستوى الأداء في المدارس التحضيرية من تدهور، وبناء على ما يتم حالياً من تحويلات للطلاب من هذه المدارس الى النواعيات الاخرى من التعليم، وحرصاً على ان لا يرتبط التجريب التربوي في مصر بسوء النتائج وضعف المستوى التعليمي والتحصيلي للتلاميذ .

فان الباحث يرى ان استمرار هذه المدارس بهذه الصورة هو اهدار للطاقات وضياح للجهود لذا فان الدراسة توصي بالغاء هذه المدارس . وان يستفاد من نتائج هذه التجربة وعوامل ضعفها عند التخطيط أو رسم سياسات التجريب في مصر مستقبلاً .

اما اذا روي الاستمرار في هذه المدارس فبى الباحث ان يعاد النظر كلية في جميع عناصر التجربة وتطويرها وتحديثها ، بما يتوافق ومتطلبات التجريب التربوي ووفق اهداف واضحة وبرامج محددة وبناء على احتياجات تعليمية واجتماعية حقيقية . وهذا يتطلب دراسة علمية متعمقه لوضع نموذج جديد لهذه المدارس يراعى فيه المسارات المستقبلية لخريجى هذه المدارس وعلاقته بسياسات القبول في الكليات المتخصصة .

أما بخصوص اعداد وتهيئة مجموعة من الطلاب للالتحاق بكليات اعداد المعلم (المتخصصة) وحيث ان النظام التعليمي قد استقر على توحيد مصادر اعداد المعلم من حيث مستوى التعليم وان يكون هذا المستوى هو التعليم العالى سواء في كليات ومعاهد التربية أو في كليات المعلمين التابعة للتعليم العالى وحيث ان الالتحاق بهذه الكليات يشترط في الطالب الحصول على الثانوية العامة فيقترح الباحث البدائل الآتية :-

البديل الأول :

استحداث شعبة دراسية (تربوية) بالتعليم الثانوى العام اضافة الى الشعب الموجودة (علمى - ادبى) ، يلتحق بها الطلاب الراغبون في الالتحاق بكليات اعداد المعلم بنوعياتها المختلفة ، على ان تتضمن هذه الشعبة مجموعة التخصصات (عام - تربية فنية - تربية موسيقية - اقتصاد منزلى) كموااد اختيارية يدرسها الطالب . وفي هذه الحالة تتماثل الدراسة في الحفین الأول والثانى مع الثانوى العام في جميع المواد الاساسية ، وتقتصر المواد الاختيارية على المواد التربوية في الصف الثالث ، وامكانات تنفيذ هذا البديل لا تتطلب الكثير من المطالب

حيث ان معظم المدارس الثانوية العامة متوافرة بها مثل هذه الامكانيات لأن مواد التربية الموسيقية والتربية الفنية والاقتصاد المنزلى متضمنة فى خطة المرحلة الثانوية .

وتضمن هذه الشعبة بالتعليم الثانوى سبتيح الفرصه للاقبال عليها ، كما يمكن أن تضاف لهؤلاء ميزة الأولوية فى الالتحاق بالكلية المنخفضة ، ويمكن لهذا البديل ان يزيد من فاعلية التعليم الثانوى ويربطه باحتياجات المجتمع ، كما ان هذا البديل يعالج مشكلة تهافت الطلاب على الالتحاق بالتعليم الثانوى العام .

البديل الثانى :

ويتمثل فى تطوير خطة الدراسة الحالية للصف الثالث الثانوى العام عن طريق التوسع فى المواد الثقافية الاختيارية بحيث تتضمن ثقافات متنوعة مثل (القانونية ، والتربوية ، والفنية ، والنسوية ، والمسرحية ، والموسيقية) بما يتيح المزيد من فرص الاختيار امام الطلاب ويساهم فى تهيئتهم عند الالتحاق بالتعليم الجامعى ، بالاضافة الى اعدادهم للمواطنة الصالحة المستتيرة .

كما يحقق هذا البديل اهداف السياسة التعليمية الجديدة ويلبى الاحتياجات المجتمعية والفردية ، كما أنه لايتطلب اجراء تعديلات جوهرية على الخطة العامة الحالية ١٩٩٣/٩٢ فى الجوانب التنظيمية او الهيكلية بالمدارس .

قرار وزارى

رقم (٢١٦) بتاريخ ١٩٨٨/٩/٧

بشأن إنشاء مدارس ثانوية تجريبية تحضيرية

وزير التعليم :

بعد الاطلاع على القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩م بشأن نظام الحكم المحلى وتعديلاته ،
وعلى قانون التعليم رقم ١٢٩ لسنة ١٩٨١ م وتعديلاته ،
وعلى القرار الوزارى رقم (١) لسنة ١٩٨٦ بشأن قواعد الالتحاق بمدارس وزارة التربية والتعليم ،
وعلى القرار الوزارى رقم ١٩٥ لسنة ١٩٨٧ بشأن نظام تقويم الطلاب فى امتحانات النقل
فى مرحلة التعليم الاساسى ، والثانوى العام ودور المعلمين .
وبناء على ما عرضه رئيس الادارة المركزية للتعليم الاساسى ،

قرر :

المادة الاولى :

تشأ بكل محافظة باحدى دور المعلمين والمعلمات مدرسة ثانوية تجريبية للمعلمين او اكثر
تعد طلابها للالتحاق بكليات ستمتد فى اعداد معلمين فى التربية الفنية او التربية
الموسيقية او الاقتصاد المنزلى .

المادة الثانية :

- ١- يلتحق بهذه المدارس الطلاب الحاصلون على شهادة اتمام الدراسة بمرحلة التعليم الاساسى
بعد اجتياز امتحان للقبول يكشف عن قدراتهم .
- ٢- مدة الدراسة ثلاث سنوات وتكون الدراسة فى الصفين الاول والثانى عامة .
- ٣- تكون الدراسة فى الصف الثالث تخصصية فى التربية الفنية او التربية الموسيقية او الاقتصاد
المنزلى .
ويجوز لوزير التعليم اضافة تخصصات جديدة .

المادة الثالثة :

يكون الحد الاقصى لكثافة الفصل (٣٢) طالبا وطالبة ويجوز ان تكون الدراسة مشتركة للبنين
والبنات اذا لم يتوفر العدد اللازم .

المادة الرابعة :-

- يصدر وزير التعليم قرارا بخطة الدراسة والمناهج ونظام التقويم والامتحانات للعمل بها بهذه المدارس

المادة الخامسة :-

- تشرف على هذه المدارس الادارة العامة لدور المعلمين والمعلمات .

المادة السادسة :-

على جميع الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار ويعمل به اعتبارا من العام الدراسي ١٩٨٩/٨٨ .

وزير التعليم

(دكتور / احمد فتحي سرور)

ثانيا : - مقررات تخصصية :-

تتكون من شعبتين " آداب - علوم " يختار الطالب احداها :-

| شعبة الآداب | شعبة العلوم |
|---------------------------|-----------------|
| الجغرافيا ٢ حصص | الفيزياء ٣ حصص |
| التاريخ ٣ حصص | الكيمياء ٣ حصص |
| الفلسفة والمنطق ٣ حصص | الاحياء ٣ حصص |
| علم النفس والاجتماع ٣ حصص | الرياضيات ٥ حصص |
| ١٢ حصة | ١٤ حصة |

ثالثا : - مقررات اختيارية :-

وتتكون من مجموعتين يختار الطالب مقرا واحدا من كل مجموعة منها :-

| مجموعة (أ) | مجموعة (ب) |
|------------------------|-------------------------|
| الاقتصاد ٢ حصة | التربية الفنية ٤ حصص |
| الاحصاء ٢ حصة | التربية الموسيقية ٤ حصص |
| الجيولوجيا ٢ حصة | الاقتصاد المنزلي ٤ حصص |
| العلوم البيئية ٢ حصة | |
| الرياضيات العامة ٢ حصة | |
| (شعبة الادبي نقط) | |

رابعا : - مقررات المستوى الرفيع :-

يجوز للطلاب دراسة واحدة او اثنتين من المواد الست التالية كحد اقصى ويخصى لهذا الغرض حصة واحدة اسبوعيا :-

- اللغة العربية
- اللغة الاجنبية الاولى
- الاحياء
- الرياضيات
- الجغرافيا
- الفلسفة والمنطق

المادة الثانية

على جميع الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار ويعمل به اعتبارا من العام الدراسي ١٩٩٣/٩٢

وزير التعليم

(دكتور / حسين كامل بهاء الدين)

بسم الله الرحمن الرحيم

جمهورية مصر العربية
وزارة التربية والتعليم
مكتب الوزير

قرار وزارى

رقم (٢٤٦) بتاريخ ١٤/٨/١٩٩٠

بشأن : تعديل بعض احكام القرار الوزارى رقم ٢١٦
لسنة ١٩٨٨ بشأن انشاء مدارس ثانوية تجريبية تحضيرية

وزير التعليم :

بعد الاطلاع على القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩ بشأن نظام الحكم المحلى وتعديلاته ،
وعلى قانون التعليم رقم ١٢٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته ،
وعلى القرار الوزارى رقم ٢١٦ لسنة ١٩٨٨ بشأن انشاء مدارس ثانوية تجريبية تحضيرية ،
وعلى القرار الوزارى رقم ٢٥٧ لسنة ١٩٨٨ بشأن تعديل القرار الوزارى رقم ٢١٦ لسنة
١٩٨٨ ،

وعلى القرار الوزارى رقم ١٥٤ لسنة ١٩٨٩ بشأن قواعد الالتحاق بمدارس وزارة التربية والتعليم ،
وعلى القرار الوزارى رقم ٢٧٠ لسنة ١٩٨٩ بشأن نظام تقويم الطلاب فى امتحانات النقل
والشهادة بالتعليم الاساسى والنقل بالمرحلة الثانوية ،

قرر :

المادة الاولى :

تعديل المادة الاولى من القرار الوزارى رقم ٢١٦ لسنة ١٩٨٨ بشأن انشاء مدارس ثانوية

تجريبية تحضيرية وذلك على الوجه التالى :-

" يجوز انشاء مدارس ثانوية تجريبية تحضيرية باحدى دور المعلمين والمعلمات فى المحافظات
التي بها كليات للتربية النوعية لاعداد الطلاب للالتحاق بهذا النوع من الكليات ، ويجوز لهؤلاء الطلاب
دخول الكليات الاخرى وفق القواعد التى يضعها المجلس الاعلى للجامعات .

قرار وزارى

رقم (٢٥٧) بتاريخ ١٠/٢٦/١٩٨٨
بشأن تعديل القرار الوزارى رقم (٢١٦) لسنة ١٩٨٨
بشأن انشاء مدارس ثانوية تجريبية تحضيرية

وزير التعليم :

بعد الاطلاع على القانون رقم ٤٢ لسنة ١٩٧٩ بشأن نظام الحكم المحلى وتعديلاته ،
وعلى قانون التعليم رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته ،
وعلى القرار الوزارى رقم (١) لسنة ١٩٨١ بشأن قواعد الالتحاق بمدارس وزارة التربية والتعليم،
وعلى القرار الوزارى رقم ١٩٥ لسنة ١٩٨٧ بشأن نظام تقويم الطلاب فى امتحانات النقل فى
مرحلة التعليم الاساسى ، والثانوى العام ودور المعلمين ،
وعلى القرار الوزارى رقم ٢١٦ لسنة ١٩٨٨ بشأن انشاء مدارس ثانوية تجريبية تحضيرية ،
قرر :

مادة وحيدة :

تعديل المادة الخامسة من القرار الوزارى رقم ٢١٦ لسنة ١٩٨٨ بشأن انشاء مدارس ثانوية
تجريبية تحضيرية لتكون على الوجه التالى .
" تشرف على هذه المدارس الادارة العامة للتعليم الثانوى "

وزير التعليم

(دكتور / احمد فتحى سرور)

المادة الثانية :

تضاف فقرة رابعة الى المادة الثانية من القرار الوزاري المشار اليه وذلك على النحو

التالى :-

٤ - يجوز قبول تحويل طلاب الصفين الأول والثاني ما بين المدرستين الثانوية العامة والثانوية التجريبية التحضيرية وذلك وفقا للضوابط الآتية :-

أ - اجتياز الطالب المحول من الثانوى العام الى الثانوى التجريبي التحضيرى اختبارا يكشف عن قدراته تمهيدا لتوجيهه الى الشعبة المناسبة .

ب - حصول الطالب المحول من الثانوى التجريبي التحضيرى الى الثانوى العام على مجموع فى شهادة اتمام مرحلة التعليم الاساسى كان يؤهل لدخول الثانوى العام فى عام حصوله على تلك الشهادة .

المادة الثالثة :

على جميع الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار ويعمل به اعتبارا من العام الدراسى ١٩٩٠ /

١٩٩١ .

وزير التعليم

(دكتور / احمد فتحى سرور)

جمهورية مصر العربية
وزارة التربية والتعليم
مكتب الوزير

قرار وزارى

رقم (٦٤) بتاريخ ١٩٩٢/٣/٢٥

بشأن : خطة الدراسة فى الصف الثالث الثانوى التجريبى التحضيرى
اعتبارا من العام الدراسى ١٩٩٣/٩٢

وزير التعليم :

بعد الاطلاع على قانون التعليم رقم (١٣٩) لسنة ١٩٨١ المعدل بالقانون رقم (٢٣٣) لسنة ١٩٨٨ ،
وعلى القرار الوزارى رقم (١٦٥) بتاريخ ١٩٩١/٩/١٩ بشأن خطة الدراسة فى الصف الثالث الثانوى التجريبى التحضيرى للعام الدراسى ١٩٩٢/٩١ .
وعلى القرار الوزارى رقم (٦١) بتاريخ ١٩٩٢/٣/٢٥ بشأن خطة الدراسة فى الصف الثالث الثانوى العام اعتبارا من العام الدراسى ١٩٩٣/٩٢ ،
وعلى ما وافق عليه مجلس رؤساء القطاعات ورؤساء الادارات المركزية فى الجلستين المنعقدتين بتاريخ ١٩٩٢/١/٦ و ١٩٩٢/٣/١٢ ،
وتنفيذا لسياسة تطوير التعليم ،

قرر

المادة الاولى :

تكون خطة الدراسة فى الصف الثالث الثانوى التجريبى التحضيرى اعتبارا من العام الدراسى ١٩٩٢/ ٩٢ على النحو التالى :
اولا : مقررات اساسية واجبارية :

| | |
|------------------------|--------|
| اللغة العربية | ٦ حصص |
| اللغة الاجنبية الاولى | ٥ حصص |
| اللغة الاجنبية الثانية | ٣ حصص |
| التربية الدينية | ٢ حصص |
| التربية الرياضية | ١ حصص |
| | ١٧ حصص |

ملحق رقم (٢)

" بسم الله الرحمن الرحيم "

المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية
شعبة بحوث التخطيط التربوي

استطلاع رأى

حول " معوقات الاداء فى المدارس الثانوية التجريبية التحضيرية "

نوفمبر ١٩٩١ م

تحية طيبة وبعد ..

تقوم شعبة بحوث التخطيط التربوي بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية باجراء
دراسة حول " معوقات الأداء في المدرسة التجريبية التحضيرية " ، فانه بسمنا الاسترشد
بمخبراتكم وارااتكم ومقترحاتكم حول هذا الموضوع ، وذلك للافادة منها عند رسم خطة لتطوير
العمل بهذه النوعية من المدارس .

، ونشكر لسيادتكم مقدما كريم تعاونكم ونتمنى لكم دوام التوفيق ، ،

وتفضلوا بقبول فائق الشكر والتقدير ، ، ،

الباحث الرئيسي

د . فؤاد احمد حلمى

بيانات أولية

مديرية التربية والتعليم بمحافظة ادارة مدرسه
الاسم (اختيارى) :
الوظيفة الحالية :

رقم الايداع بدار الكتب

٩٣/٣٦٦٣

I.S.B.N

977-5/75-27-5

مطبعة وزارة التربية والتعليم ١٤٩ س ١١١٤ - ٧٥